



# Stichting FC Twente '65

Kerncijfers

**Toelichting op de jaarcijfers**

**Boekjaar 2017/'18**

1 november 2018

De cijfers in deze presentatie zijn ontleend aan de gepubliceerde jaarrekeningen van Stichting FC Twente '65.



# Inhoudsopgave

- A. Winst- en verliesrekening**
- B. Netto-omzet**
- C. Bedrijfslasten**
- D. Personeelskosten**
- E. Overige bedrijfskosten**
- F. Financiële baten en lasten**
- G. Transferresultaten**
- H. Kasstroom**
- I. Balans – Activa**
- J. Balans – Passiva**

# A. Winst- en verliesrekening



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
<b>Resultaten</b>					
Netto-omzet	29.913	29.399	31.181	38.745	41.756
Som der bedrijfslasten	-32.472	-30.431	-38.249	-44.591	-45.405
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-2.559</b>	<b>-1.032</b>	<b>-7.068</b>	<b>-5.846</b>	<b>-3.649</b>
Financiële baten en lasten	-1.823	-914	10.387	-4.064	-3.955
<b>Resultaat voor transferactiviteiten</b>	<b>-4.382</b>	<b>-1.946</b>	<b>3.319</b>	<b>-9.910</b>	<b>-7.604</b>
Transferresultaten	4.063	1.801	4.577	5.973	-2.594
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-319</b>	<b>-145</b>	<b>7.896</b>	<b>-3.937</b>	<b>-10.198</b>
Belastingen	-	-	-15	-2.171	2.018
Aandeel derden	-	-	-30	-46	-12
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-319</b>	<b>-145</b>	<b>7.851</b>	<b>-6.154</b>	<b>-8.192</b>

## B. Netto-omzet



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Wedstrijdbaten	5.739	5.317	5.069	6.082	6.517
Bijdragen in giften en geld	10.919	10.982	12.870	17.229	19.090
Televisiebaten	5.901	5.754	6.264	7.221	6.565
Merchandising	678	704	789	1.065	1.255
Catering	4.840	4.363	4.222	5.199	6.401
Overige baten	1.836	2.279	1.967	1.949	1.928
<b>Netto-omzet</b>	<b>29.913</b>	<b>29.399</b>	<b>31.181</b>	<b>38.745</b>	<b>41.756</b>

## C. Bedrijfslasten



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Inkoopwaarde van de omzet	-1.886	-1.536	-2.004	-2.306	-2.844
Personeelskosten	-18.054	-17.640	-21.580	-28.127	-29.658
Overige bedrijfskosten	-10.317	-9.006	-12.291	-11.806	-10.279
Afschrijvingen	-2.215	-2.249	-2.374	-2.352	-2.624
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>-32.472</b>	<b>-30.431</b>	<b>-38.249</b>	<b>-44.591</b>	<b>-45.405</b>

## D. Personeelskosten



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Lonen en salarissen	-13.975	-13.990	-17.483	-22.185	-22.736
Sociale lasten	-1.164	-986	-1.062	-1.350	-1.510
Pensioenpremies	-227	-218	-231	-286	-313
Autokosten	-819	-700	-854	-1.293	-1.475
Uitzendkrachten/pay rolling	-1.041	-1.082	-1.068	-1.525	-1.458
Overige personeelskosten	-828	-664	-882	-1.838	-822
Crisisheffing	-	-	-	350	-1.344
<b>Personeelskosten</b>	<b>-18.054</b>	<b>-17.640</b>	<b>-21.580</b>	<b>-28.127</b>	<b>-29.658</b>

<b>Werknemers</b>	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
contractspelers	45	35	47	61	70
technische en medische staf	31	29	30	33	33
management en overige medewerkers	79	75	84	115	126
<b>Gemiddeld aantal werknemers (fte's)</b>	<b>155</b>	<b>139</b>	<b>161</b>	<b>209</b>	<b>229</b>

## E. Overige bedrijfskosten



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Wedstrijd- en trainingskosten	-2.966	-2.124	-2.040	-3.454	-3.229
Verkoopkosten	-1.432	-1.193	-1.891	-2.449	-2.130
Huisvestingskosten	-3.216	-3.078	-3.054	-3.532	-3.173
Algemene kosten	-2.703	-2.611	-5.306	-2.371	-1.747
<b>Overige bedrijfskosten</b>	<b>-10.317</b>	<b>-9.006</b>	<b>-12.291</b>	<b>-11.806</b>	<b>-10.279</b>

## F. Financiële baten en lasten



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Rente langlopende leningen	-1.098	-1.535	-3.471	-3.055	-2.941
Overige financiële baten en -lasten	-725	-44	-423	-1.009	-1.014
Kwijtscheldingsresultaat	-	665	14.281	-	-
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>-1.823</b>	<b>-914</b>	<b>10.387</b>	<b>-4.064</b>	<b>-3.955</b>



## G. Transferresultaten



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Transferopbrengsten	5.926	5.806	13.898	18.123	10.311
Boekwaarde desinvestering	-865	-2.142	-5.002	-3.543	-2.912
Vergoedingssommen	-451	-1.057	-2.245	-5.746	-7.696
Hand- en tekengelden	-104	-240	-268	-936	-566
Commissiegelden	-443	-566	-1.806	-1.925	-1.731
<b>Resultaat en afschrijvingen vergoedingssommen</b>	<b>4.063</b>	<b>1.801</b>	<b>4.577</b>	<b>5.973</b>	<b>-2.594</b>

## H. Kasstroom



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Kasstroom uit operatie	-1.447	-6.511	-8.545	-4.952	-11.233
Kasstroom uit investeringen	3.891	14.931	6.466	6.461	-2.349
Kasstroom uit financieringen	-2.431	-4.353	6.556	-1.282	11.770
<b>Netto kasstroom</b>	<b>13</b>	<b>4.067</b>	<b>4.477</b>	<b>227</b>	<b>-1.812</b>

# I. Balans - Activa



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
<b>ACTIVA</b>					
Immateriële vaste activa	584	854	4.001	11.862	15.210
Materiële vaste activa	47.557	48.875	50.906	53.107	55.173
Financiële vaste activa	3.245	3.395	-	4.761	5.409
<b>Vaste activa</b>	<b>51.386</b>	<b>53.124</b>	<b>54.907</b>	<b>69.730</b>	<b>75.792</b>
Voorraden	756	481	452	960	1.150
Vorderingen	4.208	5.690	18.246	12.307	10.484
Liquide middelen	9.212	9.199	5.132	655	428
<b>Vlottende activa</b>	<b>14.176</b>	<b>15.370</b>	<b>23.830</b>	<b>13.922</b>	<b>12.062</b>
	<b>65.562</b>	<b>68.494</b>	<b>78.737</b>	<b>83.652</b>	<b>87.854</b>

# J. Balans - Passiva



(bedragen x € 1.000)

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
<b>PASSIVA</b>					
Groepsvermogen (incl. aandeel derden)	-5.905	-5.586	-5.441	-11.230	-7.122
Achtergestelde leningen	6.300	6.300	6.300	-	-
<b>Weerstandsvermogen</b>	<b>395</b>	<b>714</b>	<b>859</b>	<b>-11.230</b>	<b>-7.122</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>-</b>	<b>5.900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.558</b>
<b>Langlopende schulden</b>	<b>36.297</b>	<b>39.430</b>	<b>33.734</b>	<b>55.226</b>	<b>54.001</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>28.870</b>	<b>22.450</b>	<b>44.144</b>	<b>39.656</b>	<b>38.417</b>
	<b>65.562</b>	<b>68.494</b>	<b>78.737</b>	<b>83.652</b>	<b>87.854</b>