



# **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021 - 2022**

1 juli 2021 • 30 juni 2022



# INHOUDSOPGAVE

<b>BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN</b>	<b>4</b>
<b>VERSLAG VAN DE DIRECTIE</b>	<b>8</b>
<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>14</b>
Geconsolideerde balans per 30 juni 2022 (na resultaatverdeling)	15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het seizoen 2021/2022	18
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
Toelichting op de geconsolideerde balans	30
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	41
Overige toelichtingen	44
<b>ENKELVOUDIGE JAARREKENING</b>	<b>46</b>
Enkelvoudige balans per 30 juni 2022 (na resultaatverdeling)	47
Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2021/2022	50
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	51
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>62</b>
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	64
Colofon	68

# BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen legt in dit hoofdstuk verantwoording af over haar handelen en toezicht op FCT Twente.

De **Raad van Commissarissen (RvC)** heeft gedurende het seizoen 11 keer formeel vergaderd met de directie. Naast de vaste onderwerpen wordt de RvC regelmatig geïnformeerd over de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. Dit gebeurt in de formele vergaderingen maar ook op informele wijze tijdens wedstrijden en bijeenkomsten. Een afvaardiging van de RvC heeft een gesprek met de OR gehad en een ontmoeting met Scoren in de Wijk heeft plaatsgevonden. Scoren in de Wijk heeft afgelopen seizoen wederom veel projecten uitgevoerd teneinde de maatschappelijke betrokkenheid van FC Twente met de regio Twente blijvend te borgen.

De **Auditcommissie** is een commissie van de RvC en heeft primair een controlerende en adviserende rol op financieel terrein. De Auditcommissie is twee keer bij elkaar geweest en wordt voorgezeten door Koen Groenewold en bestaat verder uit Marike Bezema. De Auditcommissie vergadert periodiek met leden van de directie, Paul van der Kraan en Martijn Hoogstoevenbeld. Ook de externe accountant neemt regelmatig deel aan de vergaderingen van de Auditcommissie. De Auditcommissie vergaderde meestal voorafgaand aan de diverse RvC-vergaderingen en de notulen van deze vergaderingen werden gedeeld met de voltallige RvC. De doelstelling is samen met de directie de kwaliteit van de financiële verslaggeving en risicobeheersing te monitoren. Ook de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant zijn vaste onderwerpen tijdens de Auditcommissie-vergaderingen.

Het eigen functioneren en het functioneren van de directie is afgelopen jaar geëvalueerd. Sportieve en

financiële onderwerpen waren vaste agendapunten van de vergaderingen. Naast aandacht voor de sportieve en financiële onderwerpen heeft de RvC onder meer gesproken over de kwaliteit van de (voetbal)organisatie, in het bijzonder de A-selectie en de FC Twente/Heracles Academie en de gewenste investeringen daarin. Ook de plannen rondom de nieuwe accommodatie Topsportcampus Diekman, nieuw/verbouw van het Trainingscentrum Hengelo en de ambities van FC Twente in het perspectief van het strategisch plan 2021-2025 stonden centraal. Daarnaast is de maatschappelijke impact en het wettelijke kader van bettingpartners een belangrijk onderwerp geweest. Ook is de RvC geïnformeerd over de aandacht voor de vertrouwenspersoon binnen FC Twente die afgelopen jaar in de voetbalwereld belangrijk was.

FC Twente eindigde het seizoen 2021-2022 onder leiding van Ron Jans op de vierde plaats en plaatste zich hierdoor voor de 3e voorronde van de UEFA Conference League. De doelstelling om in lijn met het sportieve beleidsplan op minimaal plek 10 te eindigen is ruimschoots gerealiseerd. Een bijzondere prestatie waarbij ook een belangrijke stap is gezet in het gefaseerd afbouwen van huurspelers en zodoende met meer 'eigen' spelers marktwaarde op het veld te creëren met sportief succes. Naast het team verdient de technische staf hiervoor een groot compliment. Ook de prestaties van FC Twente Vrouwen zijn wederom zeer succesvol geweest. Hoewel FC Twente Vrouwen zich bij aanvang van het seizoen niet wist te kwalificeren voor het UEFA Women's Champions League, door verlies in de play-offs tegen Benfica, werd het team onder leiding van Robert de Pauw voor de achtste keer kampioen van de Pure Energie Eredivisie Vrouwen.

De sportieve successen van FC Twente konden

natuurlijk niet uitblijven zonder de onvoorwaardelijke steun van alle supporters en sponsors. Deze steun werd tijdens de coronaperiode al getoond en ook dit seizoen bleef dit onverminderd groot. Dit blijkt ook uit de massale verlenging van de seizoenkaarten bij aanvang van het seizoen en wederom de groei van het aantal nieuwe sponsors. Bij een aantal wedstrijden was als gevolg van de coronamaatregelen geen publiek welkom, maar door onder andere uitverkochte wedstrijden in de tweede seizoenshelft is de financiële impact uiteindelijk minder groot gebleken.

De FC Twente/Heracles Academie heeft het afgelopen seizoen belangrijke stappen gezet in haar vijfjarenplan. De RvC is erg tevreden over de samenwerking en wordt goed geïnformeerd over de voortgang. Afgelopen seizoen is de voetbalorganisatie in lijn met dit plan verder uitgebreid en wordt de samenwerking met de regio nadrukkelijk gezocht. Niet alleen met het bedrijfsleven, maar vooral ook met de amateurverenigingen die erg belangrijk zijn voor de instroom van de talenten. Het Regioplan is een mooi voorbeeld waardoor de Academie ook de amateurverenigingen helpt met de stappen die zij willen zetten.

De **financiële begroting** voor het seizoen 2021-2022 werd kort na aanvang van het seizoen goedgekeurd. Het afgelopen seizoen heeft de directie met de RvC intensief gecommuniceerd over de financiële situatie als gevolg van het covid-19-virus. Ondanks het uitblijven van supporters en sponsors bij wedstrijden tegen RKC, Feyenoord, Heerenveen en Vitesse evenals de KNVB bekerwedstrijden tegen Feyenoord en AZ heeft de directie de financiële impact hiervan het afgelopen verslagjaar weten te beperken. De aflossing van leningen is niettemin doorgezet en de cashflow bleef positief. Daarnaast hebben de steunmaatregelen van de overheid, te weten Noodmaatregel Overbrugging Overheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK) een wezenlijke impact gehad op het beperken van het financiële verlies.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31

van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2021-2022, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening **goedgekeurd** en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2021-2022 bestond het directieteam uit de heren Paul van der Kraan (Algemeen Directeur) vanaf 1 december 2022, Jan Streuer (Technisch Directeur) en Martijn Hoogstoevenbeld (Financieel & Operationeel Directeur). Jan Willem Brüggewirth is in de periode van 1 juli 2021 tot 17 november 2021 in de functie van Algemeen Directeur werkzaam geweest.

Afgelopen verslagjaar stond de **RvC** onder leiding van de heer Dennis Schipper.

Het rooster van aftreden met herbenoemingstermijn (vier jaar) ziet er als volgt uit:

- Frans Weghorst, aftredend nov.'22, herbenoeming,
- Marike Bezema, aftredend nov.'23, herbenoeming,
- Koen Groenewold, aftredend nov.'24,
- John Bierling, aftredend nov.'25, herbenoeming.
- Dennis Schipper, aftredend nov.'25.

Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

De RvC bedankt iedereen bij FC Twente voor hun blijvende inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar en wenst iedereen veel succes en gezondheid het komend seizoen.

Enschede, 21 september 2022

**RAAD VAN COMMISSARISSEN  
FC TWENTE '65 B.V.**

FC TWENTE



SINDS 1965

RARE JONGENS  
DIE TUKKERS



previder EIJSINK ARDESCH PRONK montage PRONK'S HOP KANTOORINENSCHEDI.NL paint VAN DER MOLEN VAN DER MOLEN VAN DER MOLEN NETOTANK PERFECT



Ultras '91 TWENTE SINDS 1965

wildkamp pure energie BOSCHHOORSERVICE pure energie pure energie pure energie



# VERSLAG VAN DE DIRECTIE

## VOORWOORD

Stond het seizoen 2020/2021 volledig in het teken van het covid-19-virus, het seizoen 2021-2022 kenmerkte zich door een voorzichtig herstel. Dit had direct invloed op het aantal bezoekers in De Grolsch Veste. In de maanden augustus en september mochten slechts 2/3 van de bezoekers worden toegelaten, in oktober was iedereen weer welkom, maar de maanden daarna, tot aan half februari, was wederom geen publiek toegestaan. De periode daarna was het covid-19 virus zodanig onder controle dat volledig publiek weer was toegestaan. Dat voetbal eigenlijk alleen maar leuk is als er publiek bij is, bleek wel uit de laatste wedstrijden. Bij alle wedstrijden was sprake van een geweldige sfeer in De Grolsch Veste en dit droeg ontegenzeggelijk bij aan de prestaties op het veld. De laatste thuiswedstrijd tegen FC Groningen was er een om niet snel te vergeten. In de week voorafgaand aan het duel overleed speler Jody Lukoki plotseling. Dit maakte binnen FC Twente uiteraard veel emoties los. Voor het duel werd op indrukwekkende wijze stilgestaan bij zijn overlijden. Na afloop kwamen er bij spelers en supporters ook andere emoties los, want de ploeg van Ron Jans plaatste zich rechtstreeks voor Europees voetbal. Dat was sinds seizoen 2012-2013 niet meer gebeurd.

## SPORTIEF

Technisch directeur **Jan Streuer** ging door op de weg die hij in zijn eerste jaar was ingeslagen. Hij wilde meer waarde op het veld creëren. Allereerst verlengde hij het contract met hoofdtrainer Ron Jans en nadat hij vorig seizoen de selectie bijna alleen kon versterken met huurspelers, lukte het om 'eigen' spelers te binden en nieuwe spelers voor meerdere jaren vast te leggen. Het huurcontract van Václav Cerný werd omgezet in een definitief contract, Jody Lukoki kwam over van het Turkse Yeni Malatyaspor, Virgil Misidjan van PEC Zwolle, Robin Pröpper van

Heracles Almelo, Giovanni Troupeé van FC Utrecht, Lars Unnerstall van PSV, Ricky van Wolfswinkel van FC Basel en Mees Hilgers, Max Bruns, Daan Rots, Luca Everink en Casper Staring, allen afkomstig uit de Voetbalacademie, tekenden een contract bij FC Twente. Daarnaast werden Manfred Ugalde, Luka Ilic en Kik Pierie voor één seizoen gehuurd.

Tegenover de komst van nieuwe spelers stond het vertrek van Issah Abass die gehuurd was van Mainz '05, van Danilo die terugging naar Ajax. Joël Drommel vertrok naar PSV, Tyrone Ebuehi ging terug naar Benfica, Nathan Markelo ging terug naar Everton en Luciano Narsingh naar Feyenoord. Lindon Selahi vertrok naar HNK Rijeka, Giorgi Aburjania ging terug naar zijn club Sevilla, Halil Devirsoglu naar Galatasaray, Alexander Jeremejeff naar BK Häcken, Lazaros Lamprou ging terug naar PAOK Saloniki, Xandro Schenk vertrok naar Al-Batin en Queensy Menig naar Partizan Belgrado. Godfried Roemeratoe en Jayden Oosterwolde vertrokken tijdens de winterstop op huurbasis naar respectievelijk Willem II en Parma.

Binnen de technische staf waren nauwelijks mutaties, alleen oud-speler Jeffrey de Visscher werd als assistent van Ron Jans toegevoegd. Hij is een belangrijke schakel tussen het eerste elftal en de Voetbalacademie.

FC Twente begon het seizoen teleurstellend. In de eerste drie wedstrijden werd maar één punt gehaald, notabene tegen Ajax. Daarna volgde gestaag de weg naar boven. In de winterstop stond de ploeg van Ron Jans op plek zes, één punt achter de nummer vier Vitesse. Plek vier geeft rechtstreeks toegang tot Europees Voetbal. FC Twente bleef uitstekend presteren. De laatste wedstrijd zou bepalen of AZ of FC Twente vierde zou worden, Vitesse was inmiddels

afgehaakt. In de thuiswedstrijd tegen FC Groningen stelde de ploeg door een overwinning op FC Groningen en door het gelijke spel van AZ **Europees voetbal** veilig. **FC Twente** werd definitief **vierde** op de ranglijst.

De **FC Twente/Heracles Academie** draait inmiddels twee jaar. Beide clubs zijn, in de breedste zin, zeer tevreden over de ontwikkeling van de Academie. Ook de samenwerking met de directies van FC Twente en Heracles verloopt naar volle tevredenheid. Op allerlei terreinen wordt voortgang geboekt, zowel sportief als organisatorisch. Het spelniveau van de verschillende jeugdelftallen gaat omhoog, er zijn goede nieuwe jeugdtrainers aangesloten en de samenwerking met de amateurverenigingen met het Regioplan vindt veel bijval. Met het Regioplan, waarbij inmiddels 61 amateurverenigingen zich hebben aangesloten, wil de FC Twente/Heracles Academie bijdragen aan een stijging van het niveau binnen het algehele voetballandschap in de regio. De functie van manager Dominique Scholten is opgewaardeerd. Hij is nu directeur van de FC Twente/Heracles Academie. In lijn met de ambitie zijn ook dit seizoen enkele jeugdspelers definitief aangesloten bij de selectie van FC Twente of Heracles Almelo.

**FC Twente Vrouwen** heeft dit jaar onder leiding van Robert de Pauw laten zien wederom de beste van Nederland te zijn. Onder leiding van Robert de Pauw werd het team voor de achtste keer kampioen van de Pure Energie Eredivisie Vrouwen. Ook wonnen zij de Eredivisie Cup. Internationaal heeft de ploeg nog geen potten kunnen breken. FC Twente Vrouwen won het mini-toernooi in de voorronde van de UEFA Women's Champions League, maar werd in de play-off uitgeschakeld door Benfica. Dat was een grote teleurstelling. Dat FC Twente Vrouwen bij de KNVB sportief, maar ook organisatorisch op de radar staat bleek afgelopen zomer rondom de EK voor vrouwen. FC Twente was met vijf internationals hofleverancier en de Oranje Leeuwinnen speelden twee interlands in De Grolsch Veste. De komst van 'Future of Twente' als nieuwe shirtsponsor is een mooi commercieel succes. Future of Twente is een collectief van Twentse bedrijven dat staat en gaat voor meer vrouwelijk talent in het bedrijfsleven en daarbuiten.

## FINANCIËEL

De **omzet** over seizoen 2021-2022 is ten opzichte van vorig seizoen met circa € 8,5 miljoen gestegen naar € 26,9 miljoen. Als gevolg van het covid-19 virus is er ten opzichte van vorig seizoen sprake van financieel herstel met in ogenschouw nemende dat geen publiek aanwezig mocht zijn bij wedstrijden in de periode van 13 november 2021 tot 26 januari 2022. Hierdoor werden de wedstrijden tegen RKC, Feyenoord, Heerenveen en Vitesse evenals de KNVB bekerwedstrijden tegen Feyenoord en AZ in een lege Grolsch Veste gespeeld. FC Twente heeft als gevolg hiervan besloten twee wedstrijden te compenseren.

De perioden waarin omzetverlies is geleden als gevolg van het spelen van wedstrijden zonder publiek is gecompenseerd door de steunmaatregelen van de overheid, te weten Noodmaatregel Overbrugging Overheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en de subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK). Hiervan is het afgelopen verslagjaar voor een bedrag van € 2,2 miljoen opgenomen. Op het moment van schrijven bestaat voor wat betreft de STIK-regeling enige (inherente) onzekerheid omtrent de doorgang van de regeling. Het voorbehoud dat hier gemaakt dient te worden betreft de staatssteuntoets. De regeling dient nog formeel door de Europese Commissie te worden goedgekeurd.

De kosten zijn met € 7,1 miljoen gestegen tot € 27,5 miljoen. De stijging wordt voor € 3 miljoen veroorzaakt door de stijging van de personeelskosten. Het perspectief na het covid-19 virus was aan het begin van het seizoen 2021-2022 positief. Er konden weer wedstrijden met publiek worden georganiseerd, maar ook evenementen op niet-wedstrijddagen werden na een lange periode weer opgestart. Om deze reden is het spelersbudget verhoogd en de kantoororganisatie gefaseerd uitgebreid. De stijging van de overige bedrijfskosten met € 4 miljoen houden direct verband met de openstelling van De Grolsch Veste voor wedstrijden en evenementen.

Dit resulteert in een operationeel bedrijfsresultaat van € 0,6 miljoen negatief, een positieve stijging ten opzichte van seizoen 2020/2021 met € 1,5 miljoen.

Het negatieve operationele resultaat wordt echter gecorrigeerd door een resultaat vergoedingssommen van € 4 miljoen positief. Deze bestaan vooral uit transferinkomsten van Joël Drommel en Queensy Menig en ontvangen solidariteitsbijdragen van oudspelers als Joachim Andersen, Steven Berghuis, Marko Arnautovic en Jesús Manuel Corona. Over het verslagjaar 2021-2022 is uiteindelijk een **resultaat na belasting** geboekt van € 2 miljoen positief.

In samenwerking met ingenieursbureau ATP is een **meerjaren onderhoudsplan** (MJOP) opgesteld. Aanleiding is het achterstallig onderhoud en de verouderende faciliteiten bij zowel De Grolsch Veste als het trainingscentrum Hengelo. Jaarlijks wordt hiervoor € 1,4 miljoen beschikbaar gesteld. Als gevolg van het covid-19-virus is het investeringsbudget voor het seizoen 2021-2022 verlaagd tot € 0,9 miljoen.

Het **eigen vermogen** is door het positieve resultaat toegenomen tot € 14,5 miljoen. De rentedragende schuldpositie is met € 0,9 miljoen toegenomen. FC Twente heeft vanwege het covid-19-virus bijzonder uitstel van loon- en omzetbelasting verkregen bij de Belastingdienst. Het uitstel betreft de periode december 2020 tot en met september 2021, alsmede de periode november 2021 tot en met maart 2022. Dit heeft tot gevolg dat per 30 juni 2022 een schuld van € 4,9 miljoen bij de Belastingdienst is opgebouwd welke met ingang van 1 oktober 2022 in vijf jaren dient te worden terugbetaald. Ten aanzien van de overige rentedragende leningen heeft FC Twente aan de gestelde rente- en aflossingsverplichtingen voldaan.

De interne systemen voor **risicobeheersing en controle** van FC Twente beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst FC Twente geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet FC Twente aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentiereglement. Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve

resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

FC Twente heeft in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals salarissen, brand en aansprakelijkheid. Rente- en valutarisico's waren niet van toepassing in het huidig seizoen. Er hebben geen materiële transacties in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staan vast. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

### **ORGANISATIE EN MANAGEMENT**

Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als onderdeel van de geconsolideerd jaarrekening.

De **directie** bestond in het verslagjaar uit Paul van der Kraan (Algemeen Directeur), Jan Streuer (Technisch directeur) en Martijn Hoogstoevenbeld (Financieel en Operationeel directeur). Jan Willem Brüggewirth is in de periode van 1 juli 2021 tot 17 november 2021 in de functie van Algemeen Directeur werkzaam geweest. Het beleid is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt. De leden van de RvC verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Het bestuur kwam in het seizoen 2021-2022 tweewekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg.

Het **gemiddeld personeelsbestand** was gedurende het seizoen 2021-2022 123 fte (2020/2021: 114 fte). Het herstel als gevolg van het covid-19 virus is aanleiding tot groei van het aantal fte.

### **ONDERNEMINGSRAAD**

We hebben afgelopen seizoen regelmatig met de Ondernemingsraad (OR) vergaderd. In 2021-2022 zijn nieuwe personeelsleden toegetreden tot de OR. Ook zijn door FC Twente trainingen aangeboden voor verdieping in de rol, plaats en taak van de (nieuwe) OR-leden. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie. Verschillende onderwerpen zijn met elkaar besproken. Koffiebijeenkomsten, die we gemiddeld twee keer per maand organiseren, worden door onze medewerkers

op prijs gesteld alsook de uitwisseling van informatie over elkaars werkzaamheden. We blijven daarmee ook komend seizoen doorgaan.

### **WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID**

Het seizoen 2021-2022 stond op het gebied van wedstrijdorganisatie en veiligheid vooral in het teken van de terugkeer van onze supporters in De Grolsch Veste. De aangescherpte toegangscontrole met verplichte QR-codes was een grote uitdaging voor de tijdige doorstroming van onze 30.000 supporters. Eenieder had begrip voor deze situatie en de medewerking was prima. Zoals ook landelijk na de periode van lege stadions werd waargenomen, nam het aantal incidenten in en rondom het stadion toe. De thuiswedstrijden tegen FC Utrecht, Heracles Almelo en Willem II verliepen in en rondom het stadion onrustig. Inmiddels zijn er enkele aanpassingen in en rondom De Grolsch Veste doorgevoerd om de kans op incidenten in de toekomst te verkleinen. De laatste wedstrijden van het seizoen verliepen over het algemeen zonder problemen.

De **SLO (Supporters Liaison Officer)** heeft zich, ondanks dat er nog een behoorlijke periode zonder supporters in het stadion is gespeeld, goed kunnen profileren. Een groot gedeelte van onze achterban is inmiddels bekend met de SLO en weet hem te vinden met vragen, opmerkingen en/of klachten. Een mooi, maar arbeidsintensief project dat dit seizoen onder leiding van onze SLO tot stand is gebracht, is het FC Twente uitstrooiveld. Op de Westerbegraafplaats heeft FC Twente daarvoor een apart terrein toegewezen gekregen. In samenwerking met enkele supporters en sponsors is een bijzondere plek gecreëerd waar de nabestaanden de mogelijkheid hebben de as van hun overledene te verstrooien. Op 29 oktober is dit veld officieel geopend door Jurgen van Houdt, wethouder van de gemeente Enschede en door de directie van FC Twente. Ook is een belangengroep 'mindervaliden FC Twente' in het leven geroepen om de belangen van hen zo goed mogelijk te kunnen blijven behartigen.

### **EVENEMENTEN**

Tijdens thuiswedstrijden van FC Twente faciliteert Meetings & Events (M&E) alle horecaverkoop in de

publieke ruimten, de skyboxen en de businesslounges van De Grolsch Veste. Op dagen dat er niet gevoetbald wordt, verhuurt M&E de ruimten in het stadion waarbij zij ook de catering volledig in eigen beheer heeft. Het opstarten van alle evenementen en het weer mogen verwelkomen van supporters in De Grolsch Veste zorgde voor de nodige organisatorische uitdagingen. De inzet van voldoende horecapersoneel tijdens de wedstrijden alsmede het beperken van de wachttijden bij de diverse horecapunten was en is thans nog de steeds de grootste uitdaging. Nadat in februari 2022 de versoepelingen werden aangekondigd ontstond in een korte tijd een grote toename van het aantal aanvragen voor evenementen. Door de enorme drukte tot aan de zomer van 2022 werd het omzetverlies in de maanden van een 'lege' Grolsch Veste ruimschoots weer ingehaald.

### **MAATSCHAPPELIJK**

FC Twente heeft zich via haar **Stichting 'FC Twente, Scoren in de Wijk'** met veel passie ingezet voor kansgelijkheid van mensen in de regio Twente. Met 5.069 unieke deelnemers, 55 vrijwilligers en 83 organisaties zijn het afgelopen seizoen betekenisvolle projecten en activiteiten georganiseerd. Dit met de steun van maatschappelijke partners, zoals de gemeenten Enschede, Hengelo en Oldenzaal, wooncorporaties Domijn, Welbions, Ons Huis en WBO Wonen, kennisinstituten, maatschappelijke organisaties en onderwijsinstellingen. Van de vijftien projecten wordt een tweetal projecten uitgelicht. Met de nieuwe projecten 'Heya de Keu' en 'Knooi'n op de computer' wordt respectievelijk ingespeeld op de maatschappelijke vraagstukken van 'eenzaamheid onder senioren' en 'digitale inclusie, met een koppeling naar signalering van potentiële laaggeletterdheid'. Het afgeronde project 'Turkse Tukkers aan Zet' heeft in november 2021 de tweede prijs gewonnen bij de 'European Football for Development Network Awards'. Het project Passend Sporten richt zich op kinderen met gedragsstoornissen die tussen wal en schip vallen bij de reguliere- en G-sport. Wegens een toenemende behoefte vanuit kinderen en ouders is dit project in 2021 opgeschaald in Hengelo en Enschede. Bij vele projecten en activiteiten is in 2021, wegens de coronapandemie, op een creatieve manier het contact in stand gebleven

met de deelnemers. Vanaf januari 2022 konden alle projecten weer op volle kracht uitgevoerd worden.

### **MARKETING & MEDIA, KIDSClub EN YOUNG REDS EN E-SPORTS**

FC Twente zit in de lift, en dat is ook op het gebied van marketing en media duidelijk te zien. In het seizoen 2021 – 2022 is de ‘online community’ flink gegroeid. Op Facebook hebben bijna 225.000 mensen FC Twente ‘geliked’, wat leidt tot een maandelijks bereik van bijna 1 miljoen mensen. Deze mensen bevinden zich met name in Nederland en Duitsland, maar met het aantrekken van spelers als Manfred Ugalde en de ontwikkeling van Ramiz Zerrouki groeit het bereik in respectievelijk Costa Rica en Algerije ook hard. FC Twente heeft intussen 136.000 volgers op Twitter, 129.000 op Instagram, 36.000 fans op TikTok en 30.000 abonnees op YouTube. Op dit laatste platform is aan het eind van het seizoen geïnvesteerd in samenwerkingen en content, zoals bijvoorbeeld livestreams van wedstrijden. Daarnaast zijn in samenwerking met Southfields dit seizoen twee documentaires gemaakt voor ESPN. De eerste documentaire ging over de revalidatie van Vaclav Cerny en de tweede documentaire werd gemaakt rondom het thema “Wij gaan Europa in”. Het business magazine “de Basis” werd terug in eigen beheer genomen, kreeg een nieuw uiterlijk en werd hernoemd tot “TROTS”. Dit geeft FC Twente alle mogelijkheden ook op dit gebied verder te bouwen en te groeien in zichtbaarheid van haar partners.

**FC Twente Kidsclub en Young Reds** is weer aan het groeien na de lange coronaperiode. Op dit moment zijn er 11.300 jeugdige fans, in de leeftijd van 1 tot en met 17 jaar, officieel lid van FC Twente. In het begin van het seizoen 2021-2022 stond het aantal leden op 10.700 jeugdfans. Een flinke groei. Iedere wedstrijd staan er 100 kinderen en jongeren op het veld tijdens de wedstrijdactiviteiten en de Kidsclub en Young Reds is weer zichtbaar op vele evenementen in de regio. Daarnaast worden er stappen gemaakt in de digitale wereld met een eigen app-omgeving binnen de FC Twente app. Op deze manier is er meer binding met de leden. Het nieuws is nu via de app te verkrijgen, in de toekomst zijn fysieke pasjes niet meer nodig en met de app krijg je voortaan toegang voor diverse voordelen

zoals gratis entree en kortingen bij de Vriendjes. Naast de FC Twente Kidsclub en Young Reds is er ook nog een derde groep, ‘de Tukertjes’. Ouders kunnen voor deze groep hun pas geboren baby’s opgeven. Ook deze groep is dit seizoen verder gegroeid met op dit moment 100 baby’s van 0 jaar.

**FC Twente E-sports** zorgt voor een binding met jongeren in de leeftijd van 12 tot 24 jaar. Veel Young Reds leden zijn actief FIFA-speler en voelen zich aangetrokken tot de E-sporters van FC Twente. Niet alleen Young Reds, maar ook veel supporters in deze leeftijdsgroep, volgen FC Twente op de sociale media, met name via Instagram. Het E-sportteam van FC Twente speelt net als alle Eredivisieclubs mee in de eDivisie. De eDivisie wordt georganiseerd door de Eredivisie CV en uitgezonden op de kanalen van ESPN. De E-Sporters van FC Twente werden geregeld bij verschillende evenementen ingezet namens de club. Afgelopen seizoen zijn de E-Sporters vierde geëindigd in de eDivisie.

### **MERCHANDISING**

FC Twente speelde ook dit seizoen in kleding van het merk MEYBA. De verkopen van het tenue én aanverwante fanproducten in de fanshop, binnenstad van Enschede en online zijn wederom gestegen. Dit mede door de sportieve resultaten en de herkenbaarheid van de selectie werd een omzet van een kleine € 1 miljoen gerealiseerd.

### **VERWACHTING SEIZOEN 2022-2023**

Voor het seizoen 2022-2023 is ons **sportieve doel** de play-offs voor Europees voetbal te bereiken en succes te hebben in de TOTO KNVB Beker. Daarnaast plaatsing van FC Twente Vrouwen voor de (voorrunde) UEFA Champions League. Naar verwachting zal het **nettoresultaat** rond € 1 miljoen negatief uitkomen. Hierbij wordt verondersteld dat een eventuele toename van covid-19 besmettingen aankomende winter geen gevolgen heeft voor het spelen van wedstrijden met gedeeltelijk of zonder publiek. Daarnaast is geen rekening gehouden met eventuele nieuwe transferinkomsten voor 30 juni 2023.

We zijn veel dank verschuldigd aan onze supporters, sponsors, vrijwilligers en andere relaties die ons

ook afgelopen seizoen in en buiten de Grolsch Veste massaal hebben ondersteund. De bereidheid tot het steunen van ‘ons FC Twente’ is wederom onverminderd groot gebleken. Juist in deze moeilijke tijden hebben wij met elkaar wederom ‘noaberschap’ getoond.

Enschede, 21 september 2022

### **DIRECTIE FC TWENTE '65 B.V.**

**Paul van der Kraan**  
**Martijn Hoogstoevenbeld**  
**Jan Streuer**



# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2022

(NA RESULTAATVERDELING)

### ACTIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2022

30 juni 2021

#### Vaste activa

##### Immateriële vaste activa (1)

Vergoedingssommen

2.067

55

Overige immateriële vaste activa

115

101

**2.182**

**156**

##### Materiële vaste activa (2)

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

39.593

41.239

Andere vaste bedrijfsmiddelen

2.083

1.716

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

518

442

**42.194**

**43.397**

##### Financiële vaste activa (3)

Deelnemingen

14

14

Overige vorderingen en overlopende activa

2.219

2.344

Latente belastingvordering

820

438

**3.053**

**2.796**

#### Vlottende activa

##### Vorraden (4)

Handelsgoederen

140

79

##### Vorderingen (5)

Handelsdebiteuren

3.131

739

Overige vorderingen en overlopende activa

4.405

2.669

**7.536**

**3.408**

##### Liquide middelen (6)

7.503

4.710

**62.608**

**54.546**



## PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	30 juni 2022	30 juni 2021
<b>Groepsvermogen (7)</b>	<b>14.470</b>	<b>12.420</b>
<b>Achtergestelde leningen (8)*</b>	<b>13.608</b>	<b>13.900</b>
<b>Langlopende schulden (9)</b>		
Kredietinstellingen	7.524	7.841
Overige leningen	12.539	10.871
Overige schulden	1.300	1.223
Overlopende passiva	-	38
	<b>21.363</b>	<b>19.973</b>
<b>Kortlopende schulden (10)</b>		
Aflossingsverplichtingen	1.760	1.075
Schulden aan leveranciers	1.803	973
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.468	9
Schuld inzake pensioenen	3	2
Overige schulden en overlopende passiva	8.133	6.194
	<b>13.167</b>	<b>8.253</b>
	<b>62.608</b>	<b>54.546</b>

\*Het weerstandsvermogen per 30 juni 2022 bedraagt € 28.078.000 (30 juni 2021: € 26.320.000).

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(OVER HET SEIZOEN 2021/2022)

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2022	30 juni 2021
<b>Netto-omzet (11)</b>	<b>26.909</b>	<b>18.310</b>
Inkoopwaarde van de omzet	2.354	439
Personeelskosten (12)	14.707	11.669
Overige bedrijfskosten (13)	8.068	6.048
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (14)	2.386	2.229
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>27.514</b>	<b>20.385</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-606</b>	<b>-2.075</b>
Financiële baten en lasten (15)	-609	-685
<b>Resultaat voor transferactiviteiten</b>	<b>-1.215</b>	<b>-2.760</b>
Resultaat vergoedingssommen (16)	4.012	947
Afschrijvingen vergoedingssommen (16)	-1.146	-399
<b>Transferresultaten</b>	<b>2.866</b>	<b>548</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>1.651</b>	<b>-2.212</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (17)	397	477
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>2.049</b>	<b>-1.735</b>
Aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen	-	-
<b>Nettoresultaat</b>	<b>2.049</b>	<b>-1.735</b>



# GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2022	30 juni 2021
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	-606	-2.075
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	2.776	2.337
	<b>2.170</b>	<b>262</b>
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	-61	2
Mutatie handelsdebiteuren	-2.581	423
Mutatie overige vorderingen (excl. belastinglatentie)	-514	-436
Mut. leveranciers en handelskredieten	1.329	130
Mutatie overige kortlopende schulden	4.018	1.345
	<b>2.191</b>	<b>1.464</b>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4.361	1.726
Ontvangen interest	-	-
Betaalde interest	-427	-503
Ontvangen vergoedingssommen	1.834	-
	<b>1.407</b>	<b>-503</b>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>5.768</b>	<b>1.223</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in vergoedingssommen	-1.402	-100
Desinvest. van vergoedingssommen (incl. afschrijving)	-	166
Investerings in (im)materiële vaste activa	-1.196	-823
Desinvesteringen van (im)materiële vaste activa	-	-
Toename/afname fin. activa (excl. belastinglatentie)	140	-93
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<b>-2.458</b>	<b>-850</b>

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2022	30 juni 2021
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Opgenomen langlopende schulden	-	-
Aflossing langlopende schulden	-517	-3.193
Uitgifte aandelen	-	60
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-517	-3.133
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>2.793</b>	<b>-2.760</b>
Liquide middelen per 1 juli	4.710	7.470
Liquide middelen per 30 juni	7.503	4.710
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>2.793</b>	<b>-2.760</b>

# GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

## ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat op transferactiviteiten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw en samenstelling van het resultaat van FC Twente '65 B.V..

## ACTIVITEITEN

FC Twente '65 B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Colosseum 65, 7521 PP te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08089456. De activiteiten van de groep van vennootschappen omvatten het bevorderen en uitvoeren van een voetbalbedrijf. Het hoofd van de groep is Stichting FC Twente '65 vanwege de statutaire bevoegdheid van de algemene vergadering (waarin de Stichting FC Twente '65 een meerderheid heeft in aandeelhoudersbelang en zeggenschap) om de bestuurders en de commissarissen van FC Twente '65 B.V. te benoemen, schorsen en/of te ontslaan.

## VERGELIJKENDE CIJFERS

De jaarrekening van FC Twente '65 B.V. heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van FC Twente '65 B.V. dat loopt van 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021.

## CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Met de op dit moment bekende feiten en omstandigheden is deze jaarrekening uitgaande van de continuïteitsveronderstelling opgesteld. Deze

veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2022-2023 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

## GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens van FC Twente '65 B.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin FC Twente '65 B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

Aangezien de winst- en verliesrekening over boekjaar 2021-2022 van FC Twente '65 B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art.2:402 BW.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- |  |      |
|--|------|
| • FC Twente Accommodaties B.V. te Enschede   | 100% |
| • FC Twente Stadion B.V. te Enschede         | 100% |
| • FC Twente/Heracles Academie B.V. te Almelo | 50%  |
| • Expo Twente B.V. te Enschede               | 100% |

## VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

## VREEMDE VALUTA

De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

## TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens

de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## GEbruik VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## ALGEMEEN

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als vergoedingssommen tegen historische verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract met uitzondering van zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die in het jaar van verschuldigd worden geheel worden afgeschreven. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde 'vergoedingssommen'. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssom' ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen

aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen tot de restwaarde, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Een deel van de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging is aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Twente '65 B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden

deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA

FC Twente '65 B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

## VOORRADEN

De voorraad handelsartikelen wordt gewaardeerd tegen inkoopprijs, of indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum. Voor zover dit noodzakelijk wordt geacht, wordt de waarde verlaagd met een voorziening wegens incourantheid die wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

## VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen

bedrag rekening houdende met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

## LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij FC Twente '65 B.V. ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## BELASTINGLATENTIES

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verliezen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

# GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

## ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals vermeld bij de toelichting op de balans.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben c.q. zij voorzienbaar zijn.

## NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting, verminderd met de verleende kortingen. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

## INKOOPWAARDE OMZET

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca.

## PERSONEELSKOSTEN

Bij FC Twente zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Twente.

- De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.
- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Hieronder zijn opgenomen de wedstrijd- en trainingskosten, verkoopkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

## AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

## RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin aan alle opschortende voorwaarden is voldaan.

## BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en



latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

#### **RESULTAAT DEELNEMINGEN**

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de netto-vermogensmutatiemethode.



## **FINANCIËEL RISICOBEBEER**

#### **BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S**

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, renterisico en compliancerisico. Het beheer van financiële risico's wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeiten.

#### *Kredietrisico*

FC Twente '65 B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft FC Twente '65 B.V. aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Procedures bij FIFA kunnen evenwel geruime tijd in beslag nemen.

#### *Liquiditeitsrisico*

FC Twente '65 B.V. beschikt niet over kredietfaciliteiten bij haar huisbankier en bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningsconvenanten te blijven.

#### *Valutarisico*

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van FC Twente '65 B.V. zijn in euro's. Het valutarisico is derhalve nauwelijks aanwezig.

#### *Rente- en kasstroomrisico*

FC Twente '65 B.V. loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zo veel mogelijk omgezet in vastrentende schulden.

#### *Compliancerisico's*

FC Twente '65 B.V. loopt risico's die samenhangen met het niet of onvoldoende naleven van wet- en regelgeving, waaronder fiscale, branche-specifieke en strafrechtelijke wet- en regelgeving.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
<b>Vergoedingssommen</b>				
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	101	132	-	233
Cumulatieve afschrijving	0	-77	-	-77
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>101</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>156</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investeringen	65	2.247	155	2.467
Desinvestering aanschafwaarde	-	-100	-	-100
Desinvestering afschrijving	-	100	-	100
Afschrijvingen	-51	-351	-40	-442
	<b>14</b>	<b>1.997</b>	<b>115</b>	<b>2.025</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	166	2.280	155	2.601
Cumulatieve afschrijving	-51	-328	-40	-419
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>115</b>	<b>1.951</b>	<b>115</b>	<b>2.182</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021/22 in gebruik zijn genomen.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	66.907	7.825	442	75.174
Afschrijvingen	-25.668	-6.109	-	-31.777
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>41.239</b>	<b>1.716</b>	<b>442</b>	<b>43.397</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investeringen	-	-	1.132	1.132
Desinvestering aanschafwaarde	369	-3	-	366
Desinvestering afschrijving	-369	2	-	-367
Afschrijvingen	-1.646	-688	-	-2.334
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	1.056	-1.056	-
	<b>-1.646</b>	<b>367</b>	<b>76</b>	<b>-1.203</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	67.276	8.878	518	76.672
Afschrijving	-27.683	-6.795	-	-34.478
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>39.593</b>	<b>2.083</b>	<b>518</b>	<b>42.194</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	2,5 - 10%	10 - 20%		

### 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2022	30 juni 2021
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	720	717
Overlopende activa	1.499	1.627
	2.219	2.344
	2021/2022	2020/2021
<i>Overlopende activa</i>		
Saldo per 1 juli	1.762	1.901
Vrijval verslagjaar	135	139
	1.627	1.762
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	128	135
Saldo verschuldigd per 30 juni	1.499	1.627

De overlopende activa houden verband met vooruit betaalde risicopremie staatssteun met een looptijd van langer dan één jaar.

### 4. VOORRADEN

	30 juni 2022	30 juni 2021
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenoedigheden	140	79
	140	79

Per 30 juni 2022 wordt een voorziening voor incurantheid niet noodzakelijk geacht. (30 juni 2021: nihil).



### 5. VORDERINGEN

	30 juni 2022	30 juni 2021
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	3.250	769
Voorziening dubieuze debiteuren	-119	-30
	3.131	739
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	3.915	2.327
Overlopende activa	490	342
	4.405	2.669

Voor een bedrag van circa € 0,1 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2021: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

### 6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

### 7. GROEPSVERMOGEN

	2021/2022	2020/2021
Saldo per 1 juli	12.420	14.096
Uitgifte nieuwe aandelen	-	-
Agiostortingen	-	60
Resultaat boekjaar	2.049	-1.736
Saldo per 30 juni	14.470	12.420

#### *Weerstandvermogen*

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 13,6 miljoen (30 juni 2021: € 13,9 miljoen) waarbij de schuldeisers zijn achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2022 inclusief het eigen vermogen €28.078.000 (30 juni 2021: € 26.320.000).

## 8. ACHTERGESTELDE LENINGEN

	2021/2022	2020/2021
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	13.900	13.454
Omzetting	436	446
	14.336	13.900
Aflossingsverplichting	-728	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	13.608	13.900
Saldo > 5 jaar	13.608	13.900
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	13.608	13.900

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- a) Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- b) De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- c) Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- d) Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
  - i. Werkkapitaalpositie: 6 punten
  - ii. Solvabiliteit: 6 punten
  - iii. Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest).

Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van thans € 1,72 miljoen aan eerdergenoemde geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V.. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de 'verdeling middelen inbreng van diverse partijen'.

Op basis van de voorliggende jaarcijfers 2021-2022 en in overeenstemming met de gemaakte NTO afspraken is een bedrag ter hoogte van €728.000 beschikbaar ter aflossing. FC Twente heeft een schriftelijk voorstel ingediend om €250.000 in seizoen 2022/'23 af te lossen en €478.000 af te lossen nadat de schuld bij de Belastingdienst volledig is afgelost (>5 jaar). Als onderdeel van het herstructureringsplan is afgesproken om de NTO afspraken te herijken voor 1 juli 2023. In oktober 2022 zullen gesprekken hieromtrent worden gestart. Het voorstel, welke formeel niet is goedgekeurd, zal onderdeel uitmaken van voorgenoemde herijking van de NTO afspraken. De kortlopende aflossingsverplichting ter hoogte van €250.000 is opgenomen onder de aflossingsverplichtingen, als onderdeel van de kortlopende schulden. Het langlopende gedeelte, ter hoogte van €478.000 is opgenomen onder de overige leningen.

## 9. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2021/2022	2020/2021
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Saldo per 1 juli	8.158	8.396
Rentebijdriving	-	-
Aflossing verslagjaar	-317	-238
	7.841	8.158
Aflossingsverplichting	-317	-317
Saldo verschuldigd per 30 juni	7.524	7.841
Saldo > 5 jaar	5.940	6.257
Saldo 1 tot 5 jaar	1.584	1.584
Totaal	7.524	7.841

Dit betreft een lening van € 8.400.000 die oorspronkelijk op 1 maart 2017 is opgenomen en waarvoor per 3 december 2018 nieuwe voorwaarden zijn overeengekomen. Het rentepercentage is voor de resterende looptijd van de lening vastgelegd op 1,835% per jaar.

De reguliere aflossing bedraagt € 79.205 per kwartaal (voor het eerst op 1 december 2020) en de looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2047.

### *Verstrekte zekerheden*

De Gemeente Enschede heeft zich jegens de geldgeefster borg gesteld voor de juiste nakoming van de verplichting tot betaling van al hetgeen geldgeefster van geldneemster danwel haar rechtsopvolgster te vorderen heeft.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2021/2022	2020/2021
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	11.289	11.096
Opname verslagjaar	3.529	2.321
Omzetting	-263	-263
Kwijtschelding	-	-30
Aflossing verslagjaar	-241	-1.835
	14.314	11.289
Aflossingsverplichting	-1.775	-418
Saldo verschuldigd per 30 juni	12.539	10.871
Saldo > 5 jaar	6.079	6.388
Saldo 1 tot 5 jaar	6.460	4.483
Totaal	12.539	10.871

Een deel van de aflossingsverplichting zal niet worden afgelost, maar wordt op het moment van verschuldigd worden, omgezet naar de achtergestelde leningen (zie Lening I).

Dit betreft per balansdatum een vijftal leningen.

### Lening I

Dit betreft een oorspronkelijk in 2007 verstrekte 4,75% lening groot € 20.000.000. Op 28 mei 2019 zijn nieuwe voorwaarden overeengekomen voor de nog niet afgeloste hoofdsom van € 17.323.568 per 1 januari 2019. Het rentepercentage is voor de hele looptijd van de lening vastgelegd op 3,25% per jaar, de reguliere aflossing bedraagt € 65.812 per kwartaal. De aflossingsverplichtingen en rente die tot en met 1 juni 2023 verschuldigd zijn, zullen worden voldaan door bijschrijving op de hoofdsom van het achtergestelde lening deel. De looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2042.

### Verstrekte zekerheden:

Recht van eerste hypotheek op elk van de onroerende zaken te Enschede, aan het Colosseum 65 en cessie van inkomsten van business seats.

### Lening II

Tot en met 31 maart 2022 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. FC Twente heeft uitstel aangevraagd over de periode december 2020 tot en met september 2021, alsmede over de periode november 2021 tot en met maart 2022 voor de loon- en omzetbelasting, hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad € 4.309.000 voor de loonbelasting en € 603.000 voor de omzetbelasting.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 januari 2023 (1 januari 2023: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%.

### Lening III

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. In oktober 2021 is de oorspronkelijke lening (30 juni 2021: €1.500.000) samengevoegd met een deel van lening IIII (€500.000) en middels een schuldovername overgedragen van FC Twente Stadion B.V. naar FC Twente '65 B.V.. Ultimo boekjaar bedraagt de schuld € 2.000.000. De reguliere aflossing bedraagt € 250.000 per jaar. De rente bedraagt 3%. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

### Lening IV

In 2019-2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. In oktober 2021 is een deel (€500.000) van de lening samengevoegd met lening III. De aflossingen van deze financiering, rekening houdend met de afspraken die met preferente schuldeisers zijn gemaakt, geschiedt met de ontvangsten uit (toekomstige) netto-transfervergoedingen tot en met uiterlijk 30 juni 2030. De investeerder loopt het risico dat na afloop van deze financieringsovereenkomst de financiering nog niet volledig is terugbetaald en de aflossingsverplichtingen hierdoor komen te vervallen.

### Lening V

Voor deze lening wordt verwezen naar de toelichting op de achtergestelde schulden.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2021/2022	2020/2021
<i>Overige schulden</i>		
Risicopremie	800	1.200
Overige	500	23
	1.300	1.223
Saldo > 5 jaar	-	200
Saldo 1 tot 5 jaar	1.300	1.023
Totaal	1.300	1.223

Inzake het verkrijgen van de garantstelling van de gemeente Enschede is FC Twente een risicopremie staatssteun verschuldigd van € 2,4 miljoen. Het openstaande saldo per 30-6-2020 ter hoogte van € 2 miljoen wordt in jaarlijkse termijnen betaald, voor het eerst in seizoen 2020/2021. De eerste drie jaartermijnen bedragen € 0,4 miljoen. In de vier daaropvolgende jaren wordt € 0,2 miljoen per jaar betaald.

De overige schuld ter hoogte van € 0,5 miljoen ziet op een renteloze langlopende transfervplichting, welke uiterlijk 30 juni 2024 betaald dient te zijn. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2021/2022	2020/2021
<i>Overlopende passiva</i>		
Saldo per 1 juli	38	408
Vrijval verslagjaar	-38	-295
	-	113
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-	-75
Saldo verschuldigd per 30 juni	-	38

De overlopende passiva houden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

## 10. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2021/2022	2020/2021
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	1.377	9
Omzetbelasting	91	-
Vennootschapsbelasting	-	-
	1.468	9
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.465	3.455
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	-	115
Overige	2.668	2.624
	8.133	6.194



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### *Belastingdienst*

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

### *Regelgevende instanties*

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

### *Huurverplichtingen en koopoptie*

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 340.000. FC Twente Stadion B.V. heeft een koopoptie om binnen 15 jaar het in 2009 in erfpacht overgedragen registergoed "GOS-deal" terug te kopen.

Voor de huur van sport- en kunstgrasvelden van het trainingscomplex in Hengelo per 1 juni 2020 zijn nieuwe huurovereenkomsten afgesloten voor een periode van 10 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt €100.000. Vanaf 1 juli 2023 kan de huurovereenkomst maandelijks opgezegd worden tegen een vergoeding van €50.000. Voor Het Diekman complex in Enschede is in 2019 een overkomst afgesloten voor de periode van 1 augustus 2019 tot en met 30 juni 2022. De initiële huurprijs bedraagt €37.500 per seizoen en wordt jaarlijks geïndexeerd. De overeenkomst voor Het Diekman complex is verlengd tot en met 31 december 2022, met de optie tot uitloop naar 30 juni 2023. De initiële huurprijs bedraagt €37.500 per seizoen en wordt jaarlijks geïndexeerd.

### *Leaseverplichtingen*

Er is sprake van een contractuele verplichting tot 30 juni 2022 om leaseauto's af te nemen. Er is echter sprake van een doorlopende leaseverplichting voor diverse auto's. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa €0,5 miljoen.

### *Aankoop- en verkoopcontracten van spelers*

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waardingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

### *Garantstelling*

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de

hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

#### Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion BV., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

#### Latente belastingvordering

Er bestaat onzekerheid met betrekking tot de toekomstige winstgevendheid van Expo Twente B.V., waar de activiteiten vrijwel stil zijn komen te liggen wegens opzegging van de huurovereenkomst inzake de Expo hal. Verliezen zijn enkel verrekenbaar voor zo ver deze toezien op de (voormalige) activiteiten van de vennootschap. De per 30 juni 2022 verrekenbare verliezen bedragen circa € 1.337.000.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### 11. NETTO-OMZET

	2021/2022	2020/2021
Wedstrijdbaten	4.160	262
Bijdragen in giften en geld	13.189	8.854
Televisiebatens	2.624	2.384
Merchandising	237	141
Catering	5.415	1.215
Overige baten	1.284	5.454
	<b>26.909</b>	<b>18.310</b>

Onder de overige baten is circa € 620.000 vanuit de NOW-regelingen opgenomen (2020/'21: €4.332.000), bestaande uit circa € 400.000 aan tegemoetkoming vanuit de NOW 5, circa € 600.000 vanuit de NOW 6 en een bijstelling ter hoogte van € 380.000 uit voorafgaande NOW periodes.

Daarnaast is onder de bijdragen in giften en geld een bedrag ter hoogte van € 860.000 opgenomen voor de STIK regeling. Gegeven de status van de regeling (nog niet definitief vastgesteld), bestaat er op dit moment nog een (inherente) onzekerheid met betrekking tot de staatsteuntoets. Als de regeling door de Europese Commissie niet wordt goedgekeurd, zal deze geen doorgang kunnen vinden. Mogelijkerwijs zal de Nederlandse overheid de compensatie dan op een andere manier vorm geven, maar daar is op dit moment nog geen uitsluitel over te geven. Het is nog niet bekend hoe de definitieve regeling, alsmede het controleprotocol eruit gaat zien. Mocht daaruit blijken dat de compensatieregeling anders wordt gedefinieerd, zou dat kunnen betekenen dat de hoogte van de compensatie alsnog niet passend blijkt en (een deel van) de STIK-bijdrage terugbetaald zou moeten worden, of alsnog op een andere manier moet worden gecompenseerd door de overheid.

### 12. PERSONEELSKOSTEN

	2021/2022	2020/2021
Lonen en salarissen	10.792	7.732
Sociale lasten	904	822
Pensioenpremies	160	166
Autokosten	647	510
Uitzendkrachten / Inhuur personeel	1.409	1.912
Overige personeelskosten	795	527
	<b>14.707</b>	<b>11.669</b>

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 123 fte's in dienst (2020/2021: 114). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 41 (2020/2021: 36); technische staf 21 (2020/2021: 21) en overige medewerkers 61 (2020/2021: 57).

**Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:**

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 261.000 (2020/2021: € 253.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

**13. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

	2021/2022	2020/2021
Wedstrijd- en trainingskosten	1.581	1.043
Verkoopkosten	1.445	568
Huisvestingskosten	3.174	3.010
Algemene kosten	1.868	1.427
	8.068	6.048

**14. AFSCHRIJVINGEN**

	2021/2022	2020/2021
Bedrijfsgebouwen en –terreinen	1.647	1.655
Andere vaste bedrijfsmiddelen	739	584
	2.386	2.239
Boekresultaat verkoop activa	-	-10
	2.386	2.229

**15. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

	2021/2022	2020/2021
Rente langlopende leningen	588	684
Rentebaten	-54	-
Overige financiële lasten	75	31
	609	715
Kwijtscheldingsresultaat	-	-30
	609	685

**16. RESULTAAT EN AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN**

	2021/2022	2020/2021
<b>Resultaat vergoedingssommen</b>		
Transferopbrengsten	4.012	978
Boekwaarde desinvestering	-	-31
	4.012	947
<b>Afschrijvingen vergoedingssommen</b>		
Vergoedingssommen	568	117
Hand- en tekengelden	40	-
	608	117
Kosten intermediairs	538	282
	1.146	399

**17. BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING**

	2021/2022	2020/2021
Actuele winstbelasting	-	-39
Mutatie belastinglatenties	-397	-438
	-397	-477

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen zijn aan te merken: aandeelhouders, dochtermaatschappijen en deelnemingen, bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen. Transacties met verbonden partijen worden afgesloten op marktconforme voorwaarden.

### DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Voor een overzicht van de dochtermaatschappijen en deelnemingen wordt verwezen naar pagina 23. Transacties, evenals onderlinge saldi en opbrengsten en lasten, tussen FC Twente '65 B.V. en haar dochtermaatschappijen worden bij consolidatie geëlimineerd en worden niet toegelicht.



# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

## ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2022

(NA RESULTAATVERDELING)

<b>ACTIVA</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2022	30 juni 2021
<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa (1)</b>		
Vergoedingsommen	2.067	55
Overige immateriële vaste activa	115	101
	<b>2.182</b>	<b>156</b>
<b>Materiële vaste activa (2)</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	86	123
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.955	1.616
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	517	427
	<b>2.558</b>	<b>2.166</b>
<b>Financiële vaste activa (3)</b>		
Deelnemingen	35.448	36.168
Latente belastingvordering	786	438
Overige vorderingen	531	450
	<b>36.765</b>	<b>37.056</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Voorraden (4)</b>		
Handelsgoederen	139	79
<b>Vorderingen (5)</b>		
Handelsdebiteuren	3.333	1.360
Vorderingen op groepsmaatschappijen	334	2.895
Overige vorderingen en overlopende activa	3.925	2.655
	<b>7.592</b>	<b>6.910</b>
<b>Liquide middelen (6)</b>	6.817	4.037
	<b>56.054</b>	<b>50.405</b>

**PASSIVA****(BEDRAGEN IN EUR X1.000)**

30 juni 2022

30 juni 2021

**Eigen vermogen (7)**

Aandelenkapitaal	27	27
Agioreserve	10.511	10.511
Overige reserves	3.932	1.882
	<b>14.470</b>	<b>12.420</b>

**Achtergestelde leningen (8)\*****5.800**      **5.800****Langlopende schulden (9)**

Overige leningen	7.125	4.297
Overige schulden	500	23
Overlopende passiva	-	38
	<b>7.625</b>	<b>4.358</b>

**Kortlopende schulden (10)**

Aflossingsverplichtingen	537	30
Schulden aan leveranciers	2.025	1.226
Schulden aan groepsmaatschappijen	16.178	20.004
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.530	9
Schuld inzake pensioenen	3	2
Overige schulden en overlopende passiva	7.886	6.556
	<b>26.159</b>	<b>27.827</b>

**56.054****50.405**

\*Het weerstandsvermogen per 30 juni 2022 bedraagt € 20.270.000 (30 juni 2021: € 18.220.000).



# ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021/2022

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	01 juli 2021 t/m 30 juni 2022	01 juli 2020 t/m 30 juni 2021
Resultaat deelnemingen	-733	-822
Overig resultaat na belastingen	2.782	-914
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>	<b>2.049</b>	<b>-1.736</b>



# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

## ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Overige Immateriële vaste activa	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
<b>Vergoedingssommen</b>				
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	101	132	-	233
Cumulatieve afschrijving	-	-77	-	-77
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>101</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>156</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investeringen	65	2.247	155	2.467
Desinvestering aanschafwaarde	-	-100	-	-100
Desinvestering afschrijving	-	100	-	100
Afschrijvingen	-51	-351	-40	-442
	<b>14</b>	<b>1.997</b>	<b>115</b>	<b>2.025</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	166	2.280	155	2.601
Cumulatieve afschrijving	-51	-328	-40	-419
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>115</b>	<b>1.951</b>	<b>115</b>	<b>2.182</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	20 - 33,3%	20% - 100%	33,3% - 100%	

De overige immateriële vaste activa bestaat uit geactiveerde kosten van ontwikkelde website(s) en applicatie(s) welke gedurende boekjaar 2021/22 in gebruik zijn genomen.

<b>2. MATERIËLE VASTE ACTIVA</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	576	6.860	427	7.863
Afschrijvingen	-453	-5.244	-	-5.697
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>123</b>	<b>1.616</b>	<b>427</b>	<b>2.166</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Investeringen	-	45	1.060	1.105
Desinvestering aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvestering afschrijving	-	-	-	-
Afschrijvingen	-37	-676	-	-713
Ingebruikname vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	970	-970	-
	<b>-37</b>	<b>339</b>	<b>90</b>	<b>392</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	576	7.875	517	8.968
Afschrijving	-490	-5.920	-	-6.410
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>86</b>	<b>1.955</b>	<b>517</b>	<b>2.558</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	2,5 - 10%	10 - 20%		

<b>3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2021/2022	2020/2021
<i>Deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	36.168	36.831
Juridische fusies	-	159
Reclassificatie	13	-
Resultaat boekjaar	-733	-822
Stand per 30 juni	<b>35.448</b>	<b>36.168</b>

<b>4. VOORRADEN</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2022	30 juni 2021
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	139	79
	<b>139</b>	<b>79</b>

<b>5. VORDERINGEN</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2022	30 juni 2021
<i>Handelsgoederen</i>		
Handelsdebiteuren	3.452	1.390
Voorziening dubieuze debiteuren	-119	-30
	<b>3.333</b>	<b>1.360</b>
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	3.455	2.228
Overlopende activa	470	427
	<b>3.925</b>	<b>2.655</b>

Van de handelsdebiteuren heeft geen bedrag betrekking op inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2021: nihil).

Voor een bedrag van circa € 0,2 miljoen zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2021: nihil). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa € 0,1 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2021: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

## **6. LIQUIDE MIDDELEN**

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

## 7. EIGEN VERMOGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	Aandelen- kapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 juli	27	10.511	1.882	12.420
Resultaat boekjaar	-	-	2.049	2.049
Stand per 30 juni	27	10.511	3.931	14.469

### Aandelenkapitaal

Het gestort en geplaatst kapitaal van FC Twente '65 B.V. bedraagt € 26.409. Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 5.761 aandelen A van €1,00 (€ 5.761)
- 20.000 aandelen B van €1,00 (€ 20.000)
- 649 aandelen C van €1,00 (€ 649)

### Agio

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen. De verdeling is als volgt:

- aandelen A: € 8.059.239
- aandelen B: € 1.543.929
- aandelen C: € 908.151

### Weerstandsvermogen

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 5,8 miljoen (30 juni 2021: € 5,8 miljoen), waarbij de schuldeisers worden achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2022 inclusief het eigen vermogen € 20,3 miljoen (30 juni 2021: € 18,2 miljoen).



## 8. ACHTERGESTELDE LENINGEN (BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2021/2022	2020/2021
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	5.800	5.800
	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>
Aflossingsverplichting (opgenomen onder kortlopende schulden)	-	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>
Saldo > 5 jaar	5.800	5.800
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
  - Werkkapitaalpositie: 6 punten
  - Solvabiliteit: 6 punten
  - Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest).

Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van € 1,75 miljoen aan een geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V. op een achtergestelde lening. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de 'verdeling middels inbreng van diverse partijen'.

Op basis van de voorliggende jaarcijfers 2021-2022 en in overeenstemming met de gemaakte NTO afspraken is een bedrag ter hoogte van €728.000 beschikbaar ter aflossing. FC Twente heeft een schriftelijk voorstel ingediend om €250.000 in seizoen 2022/'23 af te lossen en € 478.000 af te lossen nadat de schuld bij de Belastingdienst volledig is afgelost (>5 jaar). Als onderdeel van het herstructureringsplan is afgesproken om de NTO afspraken te herijken voor 1 juli 2023. In oktober 2022 zullen gesprekken hieromtrent worden gestart. Het voorstel, welke formeel niet is goedgekeurd, zal onderdeel uitmaken van voorgenoemde herijking van de NTO afspraken.

## 9. LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2021/2022	2020/2021
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	4.297	3.565
Opname verslagjaar	4.301	2.321
Kwijtschelding	-	-30
Aflossing verslagjaar	-211	-1.529
	8.357	4.327
Aflossingsverplichting	-1.262	-30
Saldo verschuldigd per 30 juni	7.125	4.297
Saldo > 5 jaar	750	-
Saldo 1 tot 5 jaar	6.375	4.297
Totaal	<b>7.125</b>	<b>4.297</b>

### Lening I

Tot en met 31 maart 2022 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. FC Twente heeft uitstel aangevraagd over de periode december 2020 tot en met september 2021, alsmede over de periode november 2021 tot en met maart 2022 voor de loon- en omzetbelasting, hetgeen leidt tot een schuld per balansdatum ad € 4.309.000 voor de loonbelasting en € 603.000 voor de omzetbelasting.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen, waarbij de invorderingsrente jaarlijks met een procentpunt oploopt vanaf 1 januari 2023 (1 januari 2023: 1%). Tot en met 2022 bedraagt de invorderingsrente 0,01%.

### Lening II

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. In oktober 2021 is de oorspronkelijke lening (30 juni 2021: €1.500.000) samengevoegd met een deel van lening IIII (€500.000) en middels een schuldoverneming overgedragen van FC Twente Stadion B.V. naar

FC Twente '65 B.V.. Ultimo boekjaar bedraagt de schuld € 2.000.000. De reguliere aflossing bedraagt € 250.000 per jaar. De rente bedraagt 3%. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

### Lening III

In 2019-2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. In oktober 2021 is een deel (€500.000) van de lening samengevoegd met lening III. De aflossingen van deze financiering, rekening houdend met de afspraken die met preferente schuldeisers zijn gemaakt, geschiedt met de ontvangsten uit (toekomstige) netto-transfervergoedingen tot en met uiterlijk 30 juni 2030. De investeerder loopt het risico dat na afloop van deze financieringsovereenkomst de financiering nog niet volledig is terugbetaald en de aflossingsverplichtingen hierdoor komen te vervallen.

### Lening IV

Voor deze lening wordt verwezen naar de toelichting van de achtergestelde schulden.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2021/2022	2020/2021
<i>Overige schulden</i>		
Overige	500	23
	<b>500</b>	<b>23</b>
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	500	23
Totaal	<b>500</b>	<b>23</b>
<i>Overlopende passiva</i>		
Saldo per 1 juli	38	408
Opname verslagjaar	-	-
Vrijval verslagjaar	-38	-295
	-	<b>113</b>
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-	-75
Saldo verschuldigd per 30 juni	-	<b>38</b>

De overlopende passiva houden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

De overige schuld ter hoogte van € 500.000 ziet op een renteloze langlopende transferverplichting, welke uiterlijk 30 juni 2024 betaald dient te zijn. Hiervoor zijn geen zekerheden gesteld.

## 10. KORTLOPENDE SCHULDEN

### Schulden aan leveranciers

Er zijn geen schulden met een langlopende aard (30 juni 2021: nihil).

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	30 juni 2022	30 juni 2021
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	1.439	9
Omzetbelasting	91	-
Vennootschapsbelasting	-	-
	<b>1.530</b>	<b>9</b>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	5.465	3.455
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	981	115
Overige	1.442	2.986
	<b>7.888</b>	<b>6.556</b>



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Belastingdienst

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

### Regelgevende instanties

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

### Huurverplichtingen en koopoptie

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 340.000. FC Twente Stadion B.V. heeft een koopoptie om binnen 15 jaar het in 2009 in erfpacht overgedragen registergoed "GOS-deal" terug te kopen.

Voor de huur van sport- en kunstgrasvelden van het trainingscomplex in Hengelo per 1 juni 2020 zijn nieuwe huurovereenkomsten afgesloten voor een periode van 10 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt €100.000. Vanaf 1 juli 2023 kan de huurovereenkomst maandelijks opgezegd worden tegen een vergoeding van €50.000. Voor Het Diekman complex in Enschede is in 2019 een overkomst afgesloten voor de periode van 1 augustus 2019 tot en met 30 juni 2022. De overeenkomst is verlengd tot en met 31 december 2022, met de optie tot uitloop naar 30 juni 2023. De initiële huurprijs bedraagt €37.500 per seizoen en wordt jaarlijks geïndexeerd.

### Leaseverplichtingen

Er was sprake van een contractuele verplichting tot 30 juni 2021 om leaseauto's af te nemen. Er is echter sprake van een doorlopende leaseverplichting voor

diverse auto's. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa €0,5 miljoen.

### Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderinggrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende



rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

### Garantstelling

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

### Aansprakelijkheidsverklaringen

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Stadion B.V., gevestigd te Enschede

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

### Gemiddeld aantal werknemers

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 114 fte's in dienst (2020/2021: 105). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 40 (2020/2021: 34); technische staf 14 (2020/2021: 14) en overige medewerkers 60 (2020/2021: 57).

### Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente'65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 261.000 (2020/2021: € 253.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2021-2022 ten bedrage van € 2.049.000 geheel te verwerken in de overige reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Enschede, 21 september 2022  
FC Twente '65 B.V.

**De directie,**  
W.P.S. van der Kraan

**De Raad van Commissarissen,**  
M.F. Bezema  
D.A. Schipper  
K.J.F. Groenewold  
F.A. Weghorst  
J.S. Bierling

## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering.



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**AAN: DE ALGEMENE VERGADERING, RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DIRECTIE VAN FC TWENTE '65 B.V.**

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021/2022

### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2021/2022 van FC Twente '65 B.V. te Enschede gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Twente '65 B.V. op 30 juni 2022 en van het resultaat over 2021/2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2022;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021/2022;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Twente '65 B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties

(Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet

dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

### VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee

voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van

de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen,

waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hengelo, 21 september 2022

**BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.**

Namens deze,

**R.W. van Hecke RA**



# COLOFON

## **FC TWENTE '65 B.V.**

Colosseum 65  
7521 PP Enschede  
Postbus 564, 7500 AN Enschede  
T. +31 (0)53 852 5521  
[www.fctwente.nl](http://www.fctwente.nl)

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

**FOTOGRAFIE:** FC Twente Media

**VORMGEVING:** Merkwaardig ontwerp | [www.merkwaardigontwerp.nl](http://www.merkwaardigontwerp.nl)

© 2022, **FC TWENTE '65 B.V.**

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



