



# **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2019 - 2020**

1 juli 2019 • 30 juni 2020



# INHOUDSOPGAVE

<b>BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN</b>	<b>4</b>
<b>VERSLAG VAN DE DIRECTIE</b>	<b>8</b>
<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>16</b>
Geconsolideerde balans per 30 juni 2020 (na resultaatverdeling)	17
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het seizoen 2019/2020	20
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	22
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	24
Toelichting op de geconsolideerde balans	32
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	43
Overige toelichtingen	46
<b>ENKELVOUDIGE JAARREKENING</b>	<b>48</b>
Enkelvoudige balans per 30 juni 2020 (na resultaatverdeling)	49
Enkelvoudige verkorte winst- en verliesrekening over 2019/2020	52
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	53
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>62</b>
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	64
Colofon	68



# BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

FC Twente was na één jaar afwezigheid het afgelopen seizoen weer terug in de Eredivisie. Het nieuwe seizoen startte met de openingswedstrijd tegen PSV. Tijdens een fantastische sfeeractie '**FC Twente heel m'n leven lang**' werden de spelers met een 240 meter lang spandoek door onze supporters massaal gesteund. In de eerste zes wedstrijden werden naar ieders tevredenheid 12 punten behaald. Daarna kenmerkte het seizoen zich door sportief wisselvallige resultaten. Na 26 speelronden werd als gevolg van de uitbraak van het coronavirus de competitie voortijdig beëindigd met uiteindelijk een veertiende plaats op de ranglijst.

Het voortijdig beëindigen van de competitie als gevolg van het **coronavirus** heeft grote gevolgen voor de betaald voetbalorganisaties, ook voor FC Twente. Met het ingezette financiële herstel, als onderdeel van het herstructureringsplan, werden tot maart 2020 goede financiële resultaten geboekt. Het begrote verlies van € 3,2 miljoen (seizoen 2019-2020) zou naar alle waarschijnlijkheid zijn teruggebracht naar een 'kleine' winst. Het verslechterde financieel perspectief als gevolg van het coronavirus heeft de directie met instemming van de Ondernemingsraad doen besluiten tot een reorganisatie. Van zeventien medewerkers moest afscheid worden genomen. De RvC wil deze medewerkers nogmaals danken voor hun bijdrage en wensen hen veel succes in de toekomst.

Tot de **Raad van Commissarissen** (RvC) is Marike Bezema per 30 september 2019 toegetreden. Met de toetreding van Marike Bezema bestaat de RvC, naast onze gemeentelijke toezichthouder Bas Visée, momenteel uit vier personen. Het is de bedoeling dat de RvC nog met één persoon wordt uitgebreid. De RvC heeft gedurende het seizoen, naast regelmatig overleg onderling, twaalf keer vergaderd met de directie. De RvC vergadert doorgaans in volledige bezetting. Het eigen functioneren en het functioneren van de directie

is geëvalueerd. Sportieve en financiële onderwerpen waren vaste agendapunten van de vergaderingen.

Tevens is uitgebreid gesproken over het strategisch plan 2020-2023, genaamd '**Alles voor Twente**'. Dit plan is tot stand gekomen met inbreng van onder anderen supporters(verenigingen), sponsors, spelers, medewerkers en aandeelhouders. Het genoemde plan geeft de richting aan die FC Twente de komende jaren gaat volgen.

De RvC heeft in april 2020 haar goedkeuring gegeven aan de hernieuwde samenwerking in de **FC Twente/Heracles Academie**. Met ingang van 1 juli 2020 geven beide clubs op gelijkwaardige basis invulling aan de jeugdopleiding die wordt ondergebracht in een afzonderlijke BV. De hernieuwde overeenkomst kent een duur van tien jaar. De afgelopen maanden hebben de directies van FC Twente en Heracles Almelo een koers uitgestippeld die het DNA van de FC Twente/Heracles Academie moet gaan vormen. Met de aansturing door Dominique Scholten (Manager Academie) en Iddo Roscher (Hoofd Ontwikkeling & Prestatie) wordt de komende jaren stap voor stap gebouwd aan een sterke, talentvolle Academie.

De begroting voor het seizoen 2019-2020 werd voor aanvang van het seizoen goedgekeurd. Het doel van de directie is om van FC Twente een **financieel gezonde** club te maken. Ondanks het eerdergenoemde begrotingstekort werd een 'kleine winst' geprognosticeerd. Dit was nog voordat het coronavirus haar intrede had gedaan. Door het voortijdig afbreken van de competitie is alles er anders uit komen te zien. Vier geplande thuiswedstrijden zijn niet gespeeld, hetgeen een substantiële daling van inkomsten uit (losse) ticketverkoop, horeca en sponsoring tot gevolg had. Ondanks het voortijdig beëindigen van de competitie zijn de gevolgen hiervan in het verslagjaar

2019/'20 beperkt gebleven. De **massale bijdrage van supporters en sponsors** door het afzien van restitutie of compensatie van het viertal gemiste thuiswedstrijden is, naast de NOW 1.0 subsidie, hiervan de belangrijkste reden. Wederom wordt de loyaliteit en betrokkenheid van hen allen getoond! De RvC hoopt dat er zo snel mogelijk weer met volle tribunes gespeeld kan worden. Dan kan de weg worden ingezet naar verdere financiële gezondmaking.

De **Auditcommissie** is een commissie van de RvC en heeft primair een controlerende en adviserende rol op financieel terrein. De Auditcommissie wordt voorgezeten door Koen Groenewold en bestaat verder uit Marike Bezema. De Auditcommissie vergadert periodiek met de directeuren Martijn Hoogstoevenbeld en Paul van der Kraan. Ook de externe accountant neemt regelmatig deel aan de vergaderingen van de Auditcommissie.

De doelstelling is samen met de directie de kwaliteit van de financiële verslaggeving en risicobeheersing te monitoren. Ook de naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant zijn vaste onderwerpen tijdens de Auditcommissie-vergaderingen.

De RvC heeft ingestemd met het besluit van de directie de contracten van hoofdtrainer Gonzalo Garcia en de assistent-trainers Dennis van der Ree en Peter Niemeijer niet te verlengen. Wij danken hen voor hun inzet voor FC Twente en wensen hen veel succes toe.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2019-2020, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een **goedkeurende controleverklaring** voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Voor het

verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

In het seizoen 2019-2020 bestond het **directieteam** uit de heren Paul van der Kraan (Algemeen Directeur), Martijn Hoogstoevenbeld (Financieel & Operationeel Directeur) en Ted van Leeuwen (Technisch Directeur). Ted van Leeuwen heeft de directie per 15 juli 2020 verlaten. We bedanken Ted voor zijn bijdrage.

Afgelopen verslagjaar stond de **RvC** onder leiding van de heer Dennis Schipper.

Het rooster van aftreden met herbenoemingstermijn (vier jaar) ziet er als volgt uit:

- Koen Groenewold, aftredend 2020, herbenoeming,
- Dennis Schipper, aftredend 2021, herbenoeming,
- Frans Weghorst, aftredend 2023, herbenoeming,
- Marike Bezema, aftredend 2023, herbenoeming.

Voor het verslag van de **financiële gang van zaken** verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

De RvC **bedankt** iedereen bij FC Twente voor hun blijvende inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar en wenst iedereen veel succes en gezondheid het komend seizoen.

Enschede, 28 september 2020

## RAAD VAN COMMISSARISSEN FC TWENTE '65 B.V.

**Dennis Schipper**  
**Marike Bezema**  
**Koen Groenewold**  
**Frans Weghorst**







# VERSLAG VAN DE DIRECTIE

## VOORWOORD

Het eerste half jaar van het seizoen 2019-2020 stond voornamelijk in het teken van het verder financieel gezond worden en op sportief vlak een stabiele Eredivisie club worden. Financieel leek er sinds lange tijd zwarte cijfers te kunnen worden geschreven en het elftal van hoofdtrainer Gonzalo Garcia stond in de winterstop keurig op plek twaalf. Kort daarna veranderde alles: het **coronavirus** brak uit. De uitbraak had en heeft nog steeds grote invloed op het dagelijks leven in de hele wereld.

De Grolsch Veste ging op slot. Het kantoorpersoneel werkte zo goed en kwaad als het kon vanuit huis. Alleen de groundsman en zijn twee collega's waren dagelijks in het stadion en op het trainingscentrum aan het werk voor het onderhoud van de velden. De eerste selectie en de jeugdspelers van de Voetbalacademie zaten thuis en kregen dagelijks van de fysiektrainers schema's opgestuurd teneinde fit te blijven.

Het was mooi te zien hoe overal in het land spontane acties ontstonden om de ouderen en de kwetsbaren een handje te helpen, maar ook het **zorgpersoneel** werd op allerlei manieren een hart onder de riem gestoken, ook door onze supporters. De Ultras van FC Twente hingen een spandoek boven de personeelsingang van het MST, supporters uit Eibergen hingen een doek langs de N18 en leden van de supportersvereniging van Glanerbrug reikten bloemen uit bij een zorginstelling.

Eind april besloot de KNVB de **competitie definitief stop** te zetten. De laatste vier thuiswedstrijden van de competitie werden daardoor niet gespeeld. Dat betekende geen losse ticketverkoop, geen verkoop van arrangementen, drank, eten en merchandise. Daarnaast mochten geen evenementen en andere

activiteiten op niet-wedstrijddagen in De Grolsch Veste worden georganiseerd. Deze maatregelen bleven niet zonder gevolgen. Door de financiële situatie van de club moest er noodgedwongen afscheid worden genomen van zeventien toegewijde werknemers.

## SPORTIEF

Na de promotie in het seizoen 2018-2019 keerde FC Twente in het seizoen 2019-2020 terug in de Eredivisie. Het beleid van FC Twente was gericht op het samenstellen van een selectie die kon zorgen voor tenminste **handhaving**. Assistent-trainer Gonzalo Garcia volgde Marino Pusic op als hoofdtrainer en kreeg naast zich de assistenten Peter Niemeijer en Dennis van der Ree. Met fysiektrainer Balder Berckmans en keeperstrainer Sander Boschker vormden zij de technische staf.

Op **spelersgebied** waren er veel mutaties. Maar liefst elf spelers verlieten de club en zes gehuurde spelers keerden terug naar hun club. Technisch directeur Ted van Leeuwen vulde de selectie aan met ex-international Paul Verhaegh, Julio Pleguezuelo, Lindon Selahi, Queensy Menig, Emil Berggreen en de huurspelers Joël Latibeaudiere, Keito Nakamura, Giorgi Aburjania, José Matos en Calvin Verdonk. Tenslotte maakten de jeugdspelers Godfried Roemeratoe, Jesse Bosch en Ennio van der Gouw de overstap naar de eerste selectie. Tijdens de winterstop werden Noa Lang en Giovanni Troupée gehuurd.

Met een gelijkspel tegen PSV en een uitoverwinning bij FC Groningen startte de selectie van Gonzalo Garcia het seizoen voortvarend. Na zes wedstrijden was er zelfs even zicht op de koppositie in de Eredivisie. FC Twente viel daarna ver terug op de ranglijst. Door de uitbraak van het coronavirus werd de competitie na 26 speelronden stopgezet en eindigde FC Twente uiteindelijk als veertiende. In de KNVB-

beker werd FC Twente in de derde ronde uitgeschakeld in de thuiswedstrijd door Go Ahead Eagles.

Direct na afloop van het seizoen nam de club afscheid van Technisch Directeur Ted van Leeuwen en de gehele technische staf. Alleen keeperstrainer Sander Boschker bleef in functie.

Het afgelopen seizoen stond het realiseren van een **hernieuwde samenwerking** tussen FC Twente en Heracles Almelo op het gebied van het jeugdvoetbal centraal. FC Twente en Heracles Almelo werken al zeventien jaar samen binnen de Voetbalacademie. De laatste jaren gebeurde dat voornamelijk onder de vlag van FC Twente. Maar met ingang van 1 juli 2020 geven beide clubs op gelijkwaardige basis invulling aan deze hernieuwde Voetbalacademie.

Per 1 juli 2020 is **FC Twente Vrouwen** weer onder de vleugels van FC Twente '65 B.V. teruggekeerd. Met de nieuwe samengestelde selectie waren er maar liefst veertien speelsters international van respectievelijk Nederland, België en Tunesië. Jonge talentvolle speelsters uit binnen- en buitenland krijgen bij FC Twente Vrouwen het podium door te groeien naar een hoger niveau. Zowel Lynn Wilms als Fenna Kalma maakten in 2020 hun debuut in de selectie van de Oranjeleeuwinnen. Ashleigh Weerden kwam als talent en jeugdinternational in 2017 en maakt nu de overstap naar de Franse topclub Montpellier HSC. Nadat de competitie voortijdig eindigde, stond FC Twente derde in de competitie. Wel had de ploeg als enige ploeg een prijs. Eind februari won FC Twente de Eredivisie Cup ten koste van PSV, de eerste Eredivisie Cup in de historie van het vrouwenvoetbal. **Maud Roetgering** kondigde na dertien jaar bij FC Twente te hebben gespeeld het einde van haar topsportcarrière aan. Maud werd zes keer Nederlands kampioen en won één keer de KNVB Beker met FC Twente.

Het **Beloftenelftal** heeft een groot regionaal karakter en dat wordt versterkt door de start van de Twentse regioteams. Deze regioteams worden gecoördineerd door amateurclubs in de regio en worden ondersteund door FC Twente Vrouwen. Talentvolle speelsters uit de regio krijgen op deze manier extra trainings- en wedstrijdmomenten en daarmee zijn speelsters sneller

in beeld bij FC Twente. Het doel is regionaal talent te laten doorstromen naar de eerste elftalselectie.

Door het behalen van het Nederlands kampioenschap in 2018-2019 plaatste FC Twente Vrouwen zich voor het voorronde toernooi van de **UEFA Women's Champions League** (UWCL), waar na twee overwinningen en een gelijkspel het hoofdtoernooi werd bereikt. In de 'Round of 32' was FC Twente te sterk voor het Oostenrijkse SKN St. Pölten en plaatste zich bij de laatste 16. FC Twente strandde hier tegen de latere finalist VfL Wolfsburg. Mede door deze geboekte resultaten, behaalde Nederland een hogere rang in de UWCL. Daardoor zijn voor Nederland het komende seizoen twee UWCL plaatsen te verdelen.

## FINANCIEEL

De **omzet** over seizoen 2019-2020 is ten opzichte van vorig seizoen met circa € 3,1 miljoen gestegen naar € 25,7 miljoen. Het voortijdig beëindigen van de competitie heeft geleid tot een daling van de inkomsten uit catering en evenementen op niet-wedstrijddagen. Echter zijn hogere inkomsten gerealiseerd uit (i) media, (ii) wedstrijdrecettes en (iii) sponsoring. De promotie naar de Eredivisie is de voornaamste oorzaak van deze stijging. Zo maakte FC Twente weer aanspraak op de Eredivisie televisie-gelden (positie 11), hetgeen resulteert in een stijging van € 1,3 miljoen. De stijging van de wedstrijdrecettes en sponsorinkomsten met € 2,5 miljoen houdt verband met enerzijds een hogere stadionbezetting en anderzijds de 'Eredivisie' prijsstelling voor toegangskarten en sponsoring. In het seizoen 2018-2019 werd namelijk een 'korting' aangeboden als gevolg van het uitkomen in de Keuken Kampioen Divisie. Daarnaast heeft de organisatie van de voorronde UWCL én deelname van FC Twente Vrouwen aan de Champions League geleid tot extra inkomsten.

Bewonderingswaardig is de **massale bijdrage** van seizoenkaarthouders die hebben afgezien van compensatie van hun vier gemiste thuiswedstrijden. Maar liefst 96% heeft hiervan afgezien, hetgeen resulteert in een gift van € 1,2 miljoen. Ook veel sponsors en skyboxhouders hebben opnieuw hun loyaliteit en betrokkenheid getoond door het afzien

van compensatie. Hiermee is een zeer belangrijke bijdrage geleverd aan de bereikte netto-omzet.

Clubs die deelnemen aan de Europa League of de Champions League hebben in seizoen 2019-2020 een percentage van haar UEFA-inkomsten verdeeld onder de niet-Europese deelnemers in de Eredivisie. Deze gelden komen in eerste instantie terecht bij de clubs die in de Eredivisie op natuurgras spelen. Omdat FC Twente heeft voldaan aan alle criteria is de maximale 'grasbonus' ontvangen.

De **kosten** zijn met € 2,2 miljoen gedaald naar € 26,1 miljoen. Deze daling wordt met name verklaard door (i) kostenbesparingen als onderdeel van het herstructureringsplan, (ii) NOW-loonkostensubsidie en (iii) lagere wedstrijd- en organisatiekosten als gevolg van het viertal niet gespeelde thuiswedstrijden. De kostenbesparingen als onderdeel van het herstructureringsplan liggen op het terrein van (i) juridische-, advies- en accountantskosten, (ii) huur kantoren De Grolsch Veste en huur van het trainingscentrum Hengelo, (iii) jeugdopleiding en (iv) intermediairvergoedingen. De personeelskosten zijn verder gedaald, rekening houdend met de gemaakte kosten van de reorganisatie en betaalde transitievergoedingen.

Dit resulteert over seizoen 2019-2020 in een **operationeel bedrijfsresultaat** van € 0,5 miljoen negatief, een positieve stijging ten opzichte van seizoen 2018-2019 met € 5,3 miljoen. Dit is in lijn met het financiële herstructureringsplan van april 2019. Het negatieve operationele resultaat wordt gecorrigeerd door een resultaat vergoedingssommen van € 1,2 miljoen positief. Deze bestaan vooral uit ontvangen solidariteitsbijdragen van oud-spelers Luuk de Jong, Quincy Promes, Marko Arnautovic en Joachim Andersen.

De forse daling van de **financiële baten en lasten** met € 13,7 miljoen tot € 0,4 miljoen negatief houden verband met de kwijtscheldingsresultaten. Als gevolg van de financiële herstructurering werd het vorig seizoen een kwijtscheldingsresultaat van € 14,5 miljoen gerealiseerd, tegen € 0,4 miljoen dit seizoen. De rentelasten zijn als gevolg van de

financiële herstructurering met € 0,4 miljoen gedaald tot € 0,8 miljoen. Over het verslagjaar 2019-2020 is uiteindelijk een **resultaat na belasting** geboekt van € 0,3 miljoen positief.

In samenwerking met ingenieursbureau ATP is een **meerjaren onderhoudsplan** (MJOP) opgesteld. Aanleiding is het achterstallig onderhoud en de verouderende faciliteiten bij zowel De Grolsch Veste als het trainingscentrum Hengelo. Jaarlijks wordt hiervoor € 1,4 miljoen beschikbaar gesteld. Bij het trainingscentrum is in samenwerking met de Gemeente Hengelo geïnvesteerd in een tweetal nieuwe natuurgrasvelden en een kunstgrasveld. In De Grolsch Veste is een start gemaakt met de verbouwing van de (leegstaande) kantoorruimten aan de Diekmanzijde die in samenwerking met BTC worden verhuurd. Verder is geïnvesteerd in nieuwe LED-boardings, audio- en visuele middelen in de businessruimten, camerasystemen en een nieuwe ontruimingsinstallatie. De komende jaren gaan we door met het verder verbeteren en optimaliseren van de faciliteiten op het trainingscentrum en in De Grolsch Veste.

Het **eigen vermogen** is door het positieve resultaat toegenomen tot € 14,1 miljoen. De rentedragende schuldpositie is licht gestegen. Oorzaak is het spelersfonds dat voor de start van de competitie 2019-2020 is opgericht met als doel extra liquiditeit te genereren voor het aantrekken van nieuwe spelers. Daarnaast is er een herfinanciering verricht van een (preferente) schuldeiser. Hiervoor is een nieuwe lening van € 1,5 miljoen aangegaan. Door deze herfinanciering is een forse discount gerealiseerd en zijn betere financieringsvoorwaarden met de nieuwe financier overeengekomen. Het streven is na het seizoen 2022-2023 alleen de rentedragende lening van de Nederlandse Waterschapsbank en de Gemeente Enschede over te houden.

De interne systemen voor **risicobeheersing** en controle van FC Twente beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst FC Twente

geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet FC Twente aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentiereglement. Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

FC Twente heeft in voldoende mate **verzekeringen** afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals salarissen, brand en aansprakelijkheid. Rente- en valutarisico's waren niet van toepassing in het huidig seizoen. Er hebben geen materiële transacties in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staan vast. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

## ORGANISATIE EN MANAGEMENT

Voor de juridische structuur wordt verwezen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als onderdeel van de geconsolideerd jaarrekening.

De **directie** bestond in het verslagjaar uit Paul van der Kraan (Algemeen Directeur), Ted van Leeuwen (Technisch directeur) en Martijn Hoogstoevenbeld (Financieel en Operationeel directeur). Ted van Leeuwen heeft de directie per 15 juli 2020 verlaten. Het beleid is dat de directie een marktconforme vergoeding ontvangt. De leden van de RvC verrichten onbezoldigd hun werkzaamheden. De directie kwam in het seizoen 2019-2020 tweewekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg.

Het **gemiddeld personeelsbestand** was gedurende het seizoen 2019-2020 123 fte (2018-2019: 126 fte). De afgelopen periode is hard gewerkt de personele bezetting meer in balans te brengen. Zo is de inzet van interimpersoneel afgeschaald. De werkzaamheden die voorheen extern werden belegd worden nu fasegewijs weer door medewerkers van FC Twente uitgevoerd, hetgeen de duurzame kennisontwikkeling ten goede komt.

## ONDERNEMINGSRAAD

We hebben afgelopen seizoen regelmatig met de **Ondernemingsraad** (OR) vergaderd. In 2019-2020 zijn nieuwe personeelsleden toegetreden tot de OR. Ook zijn door FC Twente trainingen aangeboden voor verdieping in de rol, plaats en taak van de (nieuwe) OR-leden. Verschillende onderwerpen zijn met elkaar besproken. Koffiebijeenkomsten, die we gemiddeld twee keer per maand organiseren, worden door onze medewerkers op prijs gesteld alsook de uitwisseling van informatie over elkaars werkzaamheden. We blijven daarmee ook komend seizoen doorgaan.

## WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Het seizoen 2019-2020 is op het gebied van wedstrijdorganisatie en veiligheid goed verlopen. Supporters van FC Twente en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance. Het **gemiddeld aantal toeschouwers** in het seizoen bedroeg circa 27.162. Dit betekent een stijging ten opzichte van het seizoen 2018-2019 (26.305).

Per 1 juli 2019 heeft FC Twente een **Supporter Liaison Officer** (SLO) aangesteld. Het seizoen heeft voor de SLO vooral in het teken gestaan van het leren kennen van de organisatie van FC Twente en het leggen van contacten met supporters en supportersverenigingen. Ondanks dat het door het coronavirus een kort seizoen is geweest is een groot gedeelte van de supporters(verenigingen) op de hoogte van de werkzaamheden van de SLO. Met name vanuit de supportersverenigingen is veel positieve feedback gekomen over de samenwerking.

In de zomer van 2019 kreeg FC Twente het verzoek van enkele trouwe supporters uit Glanerbrug of zij een supportersvereniging mochten oprichten. Nadat zij hiervoor aan alle voorwaarden hadden voldaan, kon al op 25 juli de eerste ledenvergadering worden belegd en had FC Twente haar 29ste (aspirant) supportersvereniging. Al gauw kreeg 'SV Glanerbrug' het verzoek mee te werken aan een documentaire voor FOX Sports, genaamd 'Alles voor Twente'. In deze documentaire werd SV Markelo gevolgd als eerste regionale supportersvereniging en SV Glanerbrug als de jongste. De documentaire geeft een mooi beeld van

de supporters van FC Twente.

In april van dit jaar is een **convenant** gesloten met Vak P, de Gemeente Enschede, Politie Basisteam Enschede en FC Twente met als doel te komen tot een betere samenwerking en het heropenen van het supportershome van Vak P. Inmiddels is de horecaverunning verleend en daarmee kan het home definitief weer open. Vanwege de uitbraak van het coronavirus is dit nog niet gebeurd.

### **EVENEMENTEN**

Tijdens thuiswedstrijden van FC Twente faciliteert Meetings & Events (M&E) alle horecaverkoop in de publieke ruimten, de skyboxen en de businesslounges van De Grolsch Veste. Op dagen dat er niet gevoetbald wordt, verhuurt M&E de ruimten in het stadion waarbij zij ook de catering volledig in eigen beheer heeft.

Bij aanvang van het seizoen 2019-2020 is de **vestekaart** in het gehele stadion in gebruik genomen. Hierdoor is de verkoop van munten op wedstrijddagen definitief verleden tijd. Daarnaast heeft M&E de indelingen van de kiosken in de omloop op de tweede verdieping van De Grolsch Veste aangepast en zijn de kiosken in de gracht bij Vak P verbouwd. Deze aanpassingen zorgen ervoor dat de doorloopnelheid in de kiosken is verhoogd.

Ook op niet-wedstrijddagen namen de evenementen en bijeenkomsten toe. In de eerste drie kwartalen van dit boekjaar zijn er ongeveer 900 events geweest. De coronacrisis zorgde ervoor dat de orderportefeuille van M&E in het laatste kwartaal zo goed als leeg bleef met een enorm omzetverlies tot gevolg. Ten opzichte van vorig seizoen (waarbij ook het kampioensfeest zat) is dit seizoen sprake van een omzetsdaling van circa 15%.

### **MAATSCHAPPELIJK**

FC Twente heeft zich via haar Stichting '**FC Twente, scoren in de wijk**' wederom met veel passie ingezet voor mensen met een verstandelijke beperking, statushouders, mensen in een situatie van langdurige armoede en/of ongezonde leefstijl en gezinnen die kampen met multi-problematiek en/of op het punt van integratie achterblijven. Met bijna 5.000

deelnemers, 50 vrijwilligers en 63 organisaties zijn het afgelopen seizoen betekenisvolle projecten en activiteiten georganiseerd. Dit met de steun van maatschappelijke partners, waarvan wederom enkele nieuwe partners zijn aangesloten. Van de zestien projecten op het gebied van sport, gezondheid, scholing en betrokkenheid wordt een tweetal projecten uitgelicht. Zo is met het project 'Turkse Tukkers aan Zet' met meer dan 50 Turkse gezinnen gewerkt aan een betere integratie in de Nederlandse samenleving. Met het project 'Supporter van Elkaar' zijn bij 88 gezinnen in Enschede de afgelopen twee jaren mooie resultaten bereikt door mensen te begeleiden naar een baan, vrijwilligerswerk, opleiding of aansluiting bij een sportvereniging. Dit is beloond met de nationale prijs **Maatschappelijk Project Eredivisie 2019**. Dit project zal het komende jaar worden gecontinueerd en uitgerold in Enschede, Hengelo en Oldenzaal.

### **MARKETING & MEDIA**

De '**online community**' van FC Twente had in het seizoen 2019-2020 meer dan 500.000 volgers. Het aantal volgers op Twitter is gestegen tot 125.000, met een weergave van ruim 3 miljoen per maand. Op Facebook zijn ruim 190.000 vrienden en op Instagram 80.000 volgers. Het officiële YouTube-kanaal van FC Twente heeft 21.700 abonnees, bijna 2 miljoen views per jaar. Dit seizoen krijgen de kortere video-items steeds meer aandacht. De items zijn snel, actueel en met name gericht op de jonge supporters. Met name Instagram heeft een enorme groei doorgemaakt, met een wekelijks bereik van ruim 1 miljoen weergaven.

FC Twente **Kidsclub & Young Reds** hebben dit seizoen een sterke groei doorgemaakt. Over het hele seizoen zijn 1.750 kinderen en jongeren lid geworden. Dit betekent dat 12.500 jeugdige fans in de leeftijd van 1 t/m 17 jaar nu officieel lid zijn van FC Twente. Alle kinderen en jongeren hebben afgelopen seizoen mee kunnen doen met verschillende activiteiten in en rond De Grolsch Veste. Deze activiteiten worden gratis aangeboden door de club. Op wedstrijddagen zijn zo'n 100 kinderen en jongeren actief vóór de wedstrijd of bij een activiteit in de rust. Naast deze twee groepen is er ook nog een derde groep, 'de Tukkertjes'. Ouders kunnen voor deze groep hun pas geboren baby's opgeven. Ook deze groep blijft groeien. Er zijn 160

baby's van 0 jaar ingeschreven.

FC Twente **E-sports** zorgt voor een binding met jongeren in de leeftijd van 12 tot 24 jaar. Veel Young Reds leden zijn actief FIFA-Speler en voelen zich aangetrokken tot de E-sporters van FC Twente. Niet alleen Young Reds, maar ook veel supporters in deze leeftijdsgroep volgen de club op de sociale media, met name via Instagram. Het E-sportteam van FC Twente speelt net als alle Eredivisieclubs mee in de eDivisie. De eDivisie wordt georganiseerd door de Eredivisie CV en uitgezonden op de kanalen van FOX. De E-Sporters van FC Twente werden geregeld bij verschillende evenementen ingezet namens de club.

### **MERCHANDISING**

De exploitatie van de **Fanshop** is per 1 juli 2019 overgedragen aan Elite Group uit Engeland. Na jaren de Fanshop zelf te hebben geëxploiteerd is besloten een samenwerking aan te gaan met genoemde partij. Voor de Fanshop is het wedstrijdshirt het belangrijkste verkoopitem. FC Twente speelde in het shirt van het merk Kick's 21. Een nieuw Teamwear merk, dat de naam draagt van clubicoon Kick van der Vall. Het merk is een eerbetoon aan de middenvelder die altijd speelde met rugnummer 21.

De lancering van een eigen kledingmerk was mogelijk door de samenwerking met de Elite Group. Zij hebben meer dan 30 jaar expertise met Teamwear en Merchandising. De samenwerking is inmiddels uitgebreid met een speciaal aanbod aan wedstrijd- en trainingsproducten. De Fanshop kreeg een volledige make-over: de winkel is opnieuw ingericht en heeft de beschikking over een compleet assortiment. Na de winterstop vielen de sportieve resultaten tegen en dat betekende ook mindere omzet. Door de uitbraak van het coronavirus moest de Fanshop een periode haar deuren sluiten en was er alleen nog online verkoop.

### **VERWACHTING SEIZOEN 2020-2021**

Als gevolg van het coronavirus is de **financiële positie** van FC Twente kwetsbaar geworden. Dit terwijl er sinds april 2019 met de financiële herstructurering juiste grote stappen zijn gezet in het verbeteren van de financiële stabiliteit van FC Twente. Ondanks het voortijdig beëindigen van de competitie zijn

de gevolgen hiervan in het verslagjaar 2019-2020 beperkt gebleven. De massale bijdragen van supporters en sponsors door het afzien van restitutie of compensatie van de vier gemiste thuiswedstrijden zijn, naast de NOW 1.0 subsidie, hiervan de belangrijkste redenen.

Voor het **komende seizoen** is moeilijk te voorspellen hoe het virus zich landelijk en/of regionaal ontwikkelt en wat de maatregelen van overheidswege in dat verband zullen zijn. Diverse scenario's zijn denkbaar. De directie heeft op basis van de huidige omstandigheden het scenario waarbij het gehele seizoen 2020-2021 met beperkt publiek wordt gespeeld, het meest reëel verondersteld. Ook wordt rekening gehouden met het scenario van een seizoen zonder publiek. Met de aanwezigheid van publiek is sprake van een gemiddelde stadionbezetting van 27% (8.100). De afhankelijkheid van stadionbezoek is voor FC Twente uiteraard groot. Inkomsten uit (losse) kaartverkoop, sponsoring en horeca dalen hierdoor fors. Daarnaast is sprake van aanvullende kosten die uit hoofde van de coronamaatregelen gemaakt moeten worden.

Naast de **kostenbesparingen** die uit hoofde van het herstructureringsplan al waren ingezet, heeft de directie als gevolg van het coronavirus verdere maatregelen moeten treffen. Zo is het spelersbudget teruggebracht met inachtneming van het waarborgen van sportieve continuïteit. Ook is het investeringsplan herijkt met als gevolg dat een aantal investeringen, waaronder vervanging van het hoofdveld in De Grolsch Veste en vervanging van de business stoelen op de hoofdtribune, zijn uitgesteld.

De **impact** op het geprognosticeerde resultaat, de vermogens- en liquiditeitspositie voor seizoen 2020-2021 is als gevolg van bovenstaande scenario's uiteraard groot. Dit betekent dat eventuele liquiditeitsstekorten opgevangen zullen gaan worden uit de steunmaatregelen zoals NOW 2.0, NOW 3.0, transferinkomsten en het steunpakket van de overheid voor individuele clubs. Vanuit financieel perspectief gaat FC Twente als gevolg van de coronacrisis een zware periode tegemoet.



We zijn veel dank verschuldigd aan onze supporters die ons ook afgelopen seizoen, zowel tijdens de uit- als thuiswedstrijden, hebben gesteund. Het is uniek te noemen dat bij alle uitwedstrijden het uitvak volledig uitverkocht was. Ook zijn wij dank verschuldigd aan onze sponsors, hun loyaliteit is onverminderd groot.

Wij bedanken onze technische staf en medewerkers voor hun inzet en toewijding in het afgelopen seizoen en willen tot slot alle vrijwilligers en andere relaties van FC Twente bedanken voor hun inzet en bijdrage tijdens dit seizoen.

Enschede, 28 september 2020

#### **DIRECTIE FC TWENTE '65 B.V.**

Paul van der Kraan  
Martijn Hoogstoevenbeld  
Jan Streuer





# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2020

(NA RESULTAATVERDELING)

### ACTIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2020

30 juni 2019

<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa (1)</b>		
Vergoedingssommen	53	320
	<b>53</b>	<b>320</b>
<b>Materiële vaste activa (2)</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	42.894	44.557
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.118	1.196
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	68	292
	<b>45.080</b>	<b>46.045</b>
<b>Financiële vaste activa (3)</b>		
Deelnemingen	14	-
Overige vorderingen en overlopende activa	2.212	2.351
	<b>2.226</b>	<b>2.351</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorraden (4)</b>		
Handelsgoederen	81	161
<b>Vorderingen (5)</b>		
Handelsdebiteuren	1.162	3.796
Overige vorderingen en overlopende activa	1.685	2.129
	<b>2.847</b>	<b>5.925</b>
<b>Liquide middelen (6)</b>	7.470	8.866
	<b>57.757</b>	<b>63.668</b>





## PASSIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2020

30 juni 2019

	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>Groepsvermogen (7)</b>	<b>14.096</b>	<b>13.910</b>
<b>Achtergestelde leningen (8)*</b>	<b>13.454</b>	<b>13.000</b>
<b>Langlopende schulden (9)</b>		
Kredietinstellingen	8.158	8.361
Overige leningen	9.905	7.651
Overige schulden	1.763	2.863
Overlopende passiva	113	408
	<b>19.939</b>	<b>19.283</b>
<b>Kortlopende schulden (10)</b>		
Aflossingsverplichtingen	2.464	4.329
Schulden aan leveranciers	843	1.657
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.376	1.268
Schuld inzake pensioenen	45	136
Overige schulden en overlopende passiva	5.540	10.085
	<b>10.268</b>	<b>17.475</b>
	<b>57.757</b>	<b>63.668</b>

\*Het weerstandsvermogen per 30 juni 2020 bedraagt € 27.550.000 (30 juni 2019: € 26.910.000).



# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(OVER HET SEIZOEN 2019/2020)

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>Netto-omzet (11)</b>	<b>25.652</b>	<b>22.505</b>
Inkoopwaarde van de omzet	1.643	3.062
Personeelskosten (12)	14.545	14.698
Overige bedrijfskosten (13)	7.788	8.456
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa (14)	2.140	2.124
Som der bedrijfslasten	<b>26.116</b>	<b>28.340</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-464</b>	<b>-5.835</b>
Financiële baten en lasten (15)	-387	13.282
<b>Resultaat voor transferactiviteiten</b>	<b>-851</b>	<b>7.447</b>
Resultaat vergoedingssommen (16)	1.824	4.331
Afschrijvingen vergoedingssommen (16)	-615	-877
<b>Transferresultaten</b>	<b>1.209</b>	<b>3.454</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>358</b>	<b>10.901</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (17)	-74	-
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>284</b>	<b>10.901</b>
Aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen	-	-
<b>Nettoresultaat</b>	<b>284</b>	<b>10.901</b>





# GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	-464	-5.835
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	2.340	2.124
	<b>1.680</b>	<b>-3.711</b>
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie voorraden	80	595
Mutatie handelsdebiteuren (excl. transfers)	2.634	-2.617
Mutatie overige vorderingen (excl. belastinglatentie)	1.653	-427
Mut. leveranciers en handelskredieten (excl. transfers)	-814	-248
Mutatie overige kortlopende schulden	-5.448	-5.297
	<b>-1.895</b>	<b>-7.994</b>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-19	-11.705
Ontvangen interest	-	-
Betaalde interest	-586	-1.164
	<b>-586</b>	<b>-1.164</b>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>-605</b>	<b>-12.869</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in vergoedingssommen	-83	-8.900
Desinvest. van vergoedingssommen (incl. afschrijving)	155	5.735
Investerings in (im)materiële vaste activa	-1.176	-612
Desinvesteringen van (im)materiële vaste activa	4	-
Toename/afname fin. activa (excl. belastinglatentie)	117	894
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<b>-983</b>	<b>-2.883</b>

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Opgenomen langlopende schulden	3.895	12.814
Aflossing langlopende schulden	-3.703	-6.322
Uitgifte aandelen	-	8.914
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	192	15.406
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>-1.396</b>	<b>-346</b>
Liquide middelen per 1 juli	8.866	9.212
Liquide middelen per 30 juni	7.470	8.866
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>-1.396</b>	<b>-346</b>



# GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

## ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat op transferactiviteiten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw en samenstelling van het resultaat van FC Twente '65 B.V.

## ACTIVITEITEN

FC Twente '65 B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Colosseum 65, 7521 PP te Enschede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08089456. De activiteiten van de groep van vennootschappen omvatten het bevorderen en uitvoeren van een voetbalbedrijf. Het hoofd van de groep is FC Twente '65 B.V..

## VERGELIJKENDE CIJFERS

De jaarrekening van FC Twente '65 B.V. heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van FC Twente '65 B.V. dat loopt van 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019.

## CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Als gevolg van het coronavirus is de financiële positie van FC Twente kwetsbaar geworden. Dit terwijl er sinds april 2019 met de financiële herstructurering juiste grote stappen zijn gezet in het verbeteren van de financiële stabiliteit van FC Twente. Ondanks het voortijdig beëindigen van de competitie zijn de gevolgen hiervan in het verslagjaar 2019-2020 beperkt gebleven. De massale bijdragen

van supporters en sponsors, door het afzien van restitutie of compensatie van het viertal gemiste thuiswedstrijden zijn, naast de NOW 1.0 subsidie, hiervan de belangrijkste reden.

Voor het seizoen 2020-2021 is het moeilijk te voorspellen hoe het virus zich landelijk en/of regionaal zal ontwikkelen en wat de maatregelen van overheidswege in dat verband zijn. Diverse scenario's zijn denkbaar. De directie heeft op basis van de huidige omstandigheden het scenario waarbij het gehele seizoen 2020-2021 met beperkt publiek wordt gespeeld, het meest reëel verondersteld. Ook wordt rekening gehouden met het scenario van een (gedeelte van het) seizoen zonder publiek. Met publiek is sprake van een gemiddelde stadionbezetting van 27% (8.100). De afhankelijkheid van stadionbezoek is voor FC Twente uiteraard groot. Inkomsten uit (losse) kaartverkoop, sponsoring en horeca dalen hierdoor fors. Daarnaast is sprake van aanvullende kosten die uit hoofde van de coronamaatregelen gemaakt worden.

Naast de kostenbesparingen die uit hoofde van het herstructureringsplan al waren ingezet, heeft de directie als gevolg van het coronavirus verdere maatregelen moeten treffen. Zo heeft de directie zich genoodzaakt gezien afscheid te nemen van zeventien medewerkers en zijn tijdelijke contracten van medewerkers niet verlengd. Ook is het spelersbudget teruggebracht met inachtneming van het waarborgen van sportieve continuïteit. Daarnaast is het investeringsplan herijkt met dien ten gevolge dat een aantal investeringen, waaronder vervanging van het hoofdveld in de Grolsch Veste, is uitgesteld.

De impact op het geprognosticeerde resultaat, de vermogens- en liquiditeitspositie voor seizoen 2020-2021 is als gevolg van bovenstaande scenario's uiteraard groot. Dit betekent dat eventuele

liquiditeitstekorten opgevangen zullen gaan worden uit de steunmaatregelen zoals NOW 2.0, NOW 3.0, transferinkomsten en het steunpakket van de overheid voor individuele clubs.

Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het coronavirus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, is de directie van mening dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

## GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens van FC Twente '65 B.V. opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin FC Twente '65 B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

Aangezien de winst- en verliesrekening over boekjaar 2019-2020 van FC Twente '65 B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art.2:402 BW.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- FC Twente Accommodaties B.V. te Enschede **100%**
- FC Twente Stadion B.V. te Enschede **100%**
- Voetbalacademie FC Twente B.V. te Enschede **100%**
- Expo Twente B.V. te Enschede **100%**
- Stichting FC Twente Vrouwen te Enschede **100%**

## VERBODEN PARTIJEN

Als verboden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verboden partij. Ook de bestuursleden en nauwe verwanten zijn verboden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verboden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

## VREEMDE VALUTA

De balansposten, die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.



## TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## GEbruik VAN SCHATtingEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.



## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### ALGEMEEN

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als vergoedingssommen tegen historische verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract met uitzondering van zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die in het jaar van verschuldigd worden geheel worden afgeschreven. Betaalde vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verantwoord, waarbij de vergoeding wordt toegevoegd aan de resterende geactiveerde 'vergoedingssommen'. Over dat bedrag vindt op basis van de nieuwe looptijd lineaire afschrijving plaats. Per balansdatum wordt beoordeeld of sprake is van een bijzondere waardevermindering in de contracten. Bij ontbinding van spelerscontracten wordt de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssom' ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Verkopen van spelers worden verantwoord in het jaar waarbij er sprake is van een bindende verkoopovereenkomst. De daarmee gemoeide transfergelden worden dan direct als verkoopopbrengst verantwoord.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen tot de restwaarde, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Een deel van de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging is aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogens-waardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover FC Twente '65 B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige



vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### **BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA**

FC Twente '65 B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

#### **VOORRADEN**

De voorraad handelsartikelen wordt gewaardeerd tegen inkoopprijs, of indien lager, tegen de marktwaarde per balansdatum. Voor zover dit noodzakelijk wordt geacht, wordt de waarde verlaagd met een voorziening wegens incurantheid die wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### **VORDERINGEN**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **SCHULDEN**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen.

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdende met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

#### **LEASING**

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij FC Twente '65 B.V. ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

#### **BELASTINGLATENTIES**

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verliezen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

#### **ALGEMEEN**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals vermeld bij de toelichting op de balans. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen op transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben c.q. zij voorzienbaar zijn.

#### **NETTO-OMZET**

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting, verminderd met de verleende kortingen. Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

#### **INKOOPWAARDE OMZET**

De inkoopwaarde omzet omvat de exploitatiekosten van de horeca.

#### **PERSONEELSKOSTEN**

Bij FC Twente zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

- De pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Dit betreft een toegezegde bijdrage-regeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Twente.
- De pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij een verzekeraar. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst

en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

- De pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

#### **OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

Hieronder zijn opgenomen de wedstrijd- en trainingskosten, verkoopkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

#### **AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA**

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

#### **RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN**

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin aan alle opschortende voorwaarden is voldaan.

#### **BELASTINGEN**

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden



opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

#### **RESULTAAT DEELNEMINGEN**

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de netto-vermogensmutatiemethode.

#### **BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S**

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, renterisico en compliancerisico. Het beheer van financiële risico's wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie, volgens beleidlijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeiten.

#### **KREDIETRISICO**

FC Twente '65 B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft FC Twente '65 B.V. aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Procedures bij FIFA kunnen evenwel geruime tijd in beslag nemen.

#### **LIQUIDITEITSRISICO**

FC Twente '65 B.V. maakt gebruik van meerdere banken vanwege het risico dat crediteuren beslag leggen. FC Twente '65 B.V. beschikt bij deze banken niet over kredietfaciliteiten.

FC Twente '65 B.V. bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

#### **VALUTARISICO**

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van FC Twente '65 B.V. zijn in euro's. Het valutarisico is derhalve nauwelijks aanwezig.

#### **RENTE- EN KASSTROOMRISICO**

FC Twente '65 B.V. loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zo veel mogelijk omgezet in vastrentende schulden.

#### **COMPLIANCERISICO'S**

FC Twente '65 B.V. loopt risico's die samenhangen met het niet of onvoldoende naleven van wet- en regelgeving, waaronder fiscale, branche-specifieke en strafrechtelijke wet- en regelgeving.





# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
<b>Vergoedingssommen</b>			
<b>Begin boekjaar</b>			
Aanschafwaarde	860	-	860
Cumulatieve afschrijving	-540	-	-540
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>320</b>	<b>-</b>	<b>320</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>			
Investeringen	83	-	83
Desinvestering aanschafwaarde	-642	-	-642
Desinvestering afschrijving	487	-	487
Afschrijvingen	-195	-	-195
	<b>-267</b>	<b>-</b>	<b>-267</b>
<b>Einde boekjaar</b>			
Aanschafwaarde	301	-	301
Cumulatieve afschrijving	-248	-	-248
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	<b>53</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	20-100%	33,3-100%	

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	67.953	11.108	292	79.353
Afschrijvingen	-23.396	-9.912	-	-33.308
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>44.557</b>	<b>1.196</b>	<b>292</b>	<b>46.045</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Consolidatie vermogen				
Stichting FC Twente Vrouwen	-	34	-	34
Investeringen	-	1.108	68	1.176
Desinvestering aanschafwaarde	-1.041	-4.449	-	-5.490
Desinvestering afschrijving	1.041	4.419	-	5.460
Afschrijvingen	-1.663	-482	-	-2.145
Overige mutaties	-	292	-292	-
	<b>-1.663</b>	<b>922</b>	<b>-224</b>	<b>-965</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	66.912	8.113	68	75.093
Afschrijving	-24.018	-5.995	-	-30.013
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>42.894</b>	<b>2.118</b>	<b>68</b>	<b>45.080</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	2,5-10%	10-20%		



### 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2020	30 juni 2019
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	450	450
Overlopende activa	1.762	1.901
	2.212	2.351
	2019/2020	2018/2019
<i>Overlopende activa</i>		
Saldo per 1 juli	2.045	2.195
Vrijval verslagjaar	144	150
	1.901	2.045
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	139	144
Saldo verschuldigd per 30 juni	1.762	1.901

De overlopende activa houden verband met vooruit betaalde risicopremie staatssteun met een looptijd van langer dan één jaar.

#### Actieve belastinglatenties

Het totaal van de beschikbare compensabele verliezen bedraagt per ultimo 2019-2020 circa € 1,0 miljoen (ultimo 2018-2019: circa € 0,8 miljoen). Per ultimo 2019-2020 heeft het compensabel verlies alleen betrekking op Expo Twente B.V.. In de jaarrekening is voorzichtigheidshalve geen latente belastingvordering opgenomen, omdat het onzeker is of deze verliezen verrekend kunnen worden.

Over het boekjaar 2019-2020 zal binnen de fiscale eenheid FC Twente '65 B.V. een beroep worden gedaan op de kwijtscheldingsvrijstelling. Dit kan alleen voor zover de kwijtscheldingen leiden tot belastbare winst. De compensabele verliezen van de fiscale eenheid bedragen derhalve per 30 juni 2019 nihil.

### 4. VOORRADEN

	30 juni 2020	30 juni 2019
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad merchandising	-	19
Voorraad horecabenoedigheden	81	142
	81	161

Per 30 juni 2020 wordt een voorziening voor incourantheid niet noodzakelijk geacht. (30 juni 2019: € 196.000).

### 5. VORDERINGEN

	30 juni 2020	30 juni 2019
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	1.196	3.892
Voorziening dubieuze debiteuren	-34	-96
	1.162	3.796
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	1.307	1.439
Overlopende activa	378	690
	1.685	2.129

Bij de handelsdebiteuren is geen sprake van gefactureerde inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2019: 2,1 miljoen). Voor een bedrag van circa € 0,2 miljoen zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2019: nihil). Deze vorderingen hebben betrekking op transfer-activiteiten.

Voor een bedrag van circa € 0,1 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2019: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

### 6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

### 7. GROEPSVERMOGEN

	30 juni 2020	30 juni 2019
Saldo per 1 juli	13.910	-5.905
Consolidatie vermogen Stichting FC Twente Vrouwen	-98	-
Uitgifte nieuwe aandelen	-	7
Agiostortingen	-	8.907
Resultaat boekjaar	284	10.901
Saldo per 30 juni	14.096	13.910

#### Weerstandvermogen

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 13,5 miljoen (30 juni 2019: € 13,0 miljoen) waarbij de schuldeisers zijn achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2020 inclusief het eigen vermogen € 27.550.000 (30 juni 2019: € 26.910.000).



## 8. ACHTERGESTELDE LENINGEN

	2019/2020	2018/2019
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	13.000	6.300
Omzetting	454	7.230
Verrekening	-	-500
	13.454	13.030
Aflossingsverplichting (opgenomen onder kortlopende schulden)	-	30
Saldo verschuldigd per 30 juni	13.454	13.000
Saldo > 5 jaar	13.454	13.000
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	13.454	13.000

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- a) Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- b) De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- c) Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- d) Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
  - i. Werkkapitaalpositie: 6 punten
  - ii. Solvabiliteit: 6 punten
  - iii. Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest).

Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van € 1,75 miljoen aan eerdergenoemde geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V.. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de 'verdeling middelen inbreng van diverse partijen'.

## 9. LANGLOPENDE SCHULDEN

	2019/2020	2018/2019
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>		
Saldo per 1 juli	8.361	13.774
Rentebijdriving	35	106
Kwijtschelding	-	-4.446
Aflossing verslagjaar	-	-1.073
	8.396	8.361
Aflossingsverplichting	-238	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	8.158	8.361
Saldo > 5 jaar	6.891	7.173
Saldo 1 tot 5 jaar	1.505	1.188
Totaal	8.396	8.361

Dit betreft een lening van € 8.400.000 die oorspronkelijk op 1 maart 2017 is opgenomen en waarvoor per 3 december 2018 nieuwe voorwaarden zijn overeengekomen. Het rentepercentage is voor de resterende looptijd van de lening vastgelegd op 1,835% per jaar.

De reguliere aflossing bedraagt € 79.205 per kwartaal (voor het eerst op 1 december 2020) en de looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2047. De verschuldigde rente per 1 september 2019 wordt voldaan door bijdriving op de hoofdsom.

### *Verstrekte zekerheden*

De Gemeente Enschede heeft zich jegens de geldgeefster borg gesteld voor de juiste nakoming van de verplichting tot betaling van al hetgeen geldgeefster van geldneemster danwel haar rechtsopvolgster te vorderen heeft.



**VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN**

	2019/2020	2018/2019
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	8.104	19.490
Opname verslagjaar	3.475	-
Rentebijdraging	-	423
Omzetting	-263	-7.230
Kwijtschelding	-	-4.250
Aflossing verslagjaar	-220	-3.29
	11.096	8.104
<i>Aflossingsverplichting</i>		
Saldo verschuldigd per 30 juni	-1.191	-453
	9.905	7.651
Saldo > 5 jaar	7.202	5.595
Saldo 1 tot 5 jaar	3.894	2.056
Totaal	11.096	7.651

Een deel van de aflossingsverplichting alsmede het saldo 1 tot 5 jaar zal niet worden afgelost, maar wordt op het moment van verschuldigd worden, omgezet naar de achtergestelde leningen (zie Lening I). Dit betreft een zevental leningen.

**Lening I**

Dit betreft een oorspronkelijk in 2007 verstrekte 4,75% lening groot € 20.000.000. Op 28 mei 2019 zijn nieuwe voorwaarden overeengekomen voor de nog niet afgeloste hoofdsom van € 17.323.568 per 1 januari 2019. Het rentepercentage is voor de hele looptijd van de lening vastgelegd op 3,25% per jaar, de reguliere aflossing bedraagt € 65.812 per kwartaal. De aflossingsverplichtingen en rente die tot en met 1 juni 2023 verschuldigd zijn, zullen worden voldaan door bijdraging op de hoofdsom van het achtergestelde lening deel. De looptijd van de lening eindigt op 1 maart 2042.

**Verstrekte zekerheden:**

Recht van eerste hypotheek op elk van de onroerende zaken te Enschede, aan het Colosseum 65 en cessie van inkomsten van business seats.

**Lening II**

Dit betreft een in 2008 verstrekte 5,3% lening groot € 450.000. De resterende looptijd bedraagt 9 jaar. De aflossing bedraagt € 22.500 per jaar. Ultimo boekjaar bedraagt de stand € 180.000 (30 juni 2019: € 202.500).

**Lening III**

Dit betreft een verstrekte lening ad € 172.000 met variabele rente (ING basisrente verhoogd met 1%). De reguliere aflossing hiervan betreft € 26.785 per jaar. Ultimo boekjaar is deze lening afgelost (30 juni 2019: € 12.693).

**Lening IV**

Deze lening is in 2016 verstrekt aan FC Twente Stadion B.V. ter aflossing/omzetting van een achtergestelde lening. Ultimo boekjaar bedraagt de schuld € 1.625.000 (30 juni 2019: €1.750.000). De reguliere aflossing bedraagt tot en met 1 november 2022 € 125.000 per jaar afgelost en daarna € 250.000 per jaar. De rente bedraagt 2,5%. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

**Lening V**

Op 1 mei 2017 is een lening van € 180.000 verstrekt door een van de business clubs van FC Twente ten behoeve van de verbouwing van de business lounge van deze business club. De lening is renteloos verstrekt en heeft een looptijd van 6 jaar en eindigt derhalve per 30 april 2023. De aflossing op de lening van regulier € 30.000 per jaar. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

**Lening VI**

Op 29 augustus 2019 is een lening van € 1.500.000 verstrekt met een rentepercentage van 5%. Aflossing vindt plaats in twee gelijke termijnen van € 750.000, te voldoen op uiterlijk 31 augustus 2020 en 31 augustus 2021. Er zijn geen zekerheden gesteld.

**Lening VII**

In 2019-2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. De aflossingen van deze financiering, rekening houdend met de afspraken die met preferente schuldeisers zijn gemaakt, geschiedt met de ontvangsten uit (toekomstige) netto-transfervergoedingen tot en met uiterlijk 30 juni 2030. De investeerder loopt het risico dat na afloop van deze financieringsovereenkomst de financiering nog niet volledig is terugbetaald en de aflossingsverplichtingen hierdoor komen te vervallen.

**VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN**

	2019/2020	2018/2019
<i>Overige schulden</i>		
Risicopremie	1.600	2.000
Overige	163	863
	1.763	2.863
Saldo > 5 jaar	400	600
Saldo 1 tot 5 jaar	1.363	2.263
Totaal	1.763	2.863

Inzake het verkrijgen van de garantstelling van de gemeente Enschede is FC Twente een risicopremie staatssteun verschuldigd van € 2,4 miljoen. Het restantbedrag van € 2 miljoen wordt in jaarlijkse termijnen betaald, voor het eerst op uiterlijk 31 december 2020. De eerste drie jaartermijnen bedragen € 0,4 miljoen. In de vier daaropvolgende jaren wordt € 0,2 miljoen per jaar betaald.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

	2019/2020	2018/2019
<i>Overlopende passiva</i>		
Saldo per 1 juli	1.260	2.332
Vrijval verslagjaar	-852	-1.072
	408	1.260
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-295	-852
Saldo verschuldigd per 30 juni	113	408

De overlopende passiva houden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

## 10. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2019/2020	2018/2019
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	1.159	751
Omzetbelasting	143	517
Vennootschapsbelasting	74	-
	1.376	1.268
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	2.721	4.943
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	300	3.137
Overige	2.519	2.005
	5.540	10.085

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### *Belastingdienst*

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V., Voetbalacademie FC Twente B.V. en FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

### *Regelgevende instanties*

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

### *Huurverplichtingen en koopoptie*

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 332.750. FC Twente Stadion B.V. heeft een koopoptie om binnen 15 jaar het in 2009 in erfpacht overgedragen registergoed "GOS-deal" terug te kopen.

Met Go Planet Vastgoed B.V. is een huurovereenkomst gesloten voor een evenementenhal. De huur-overeenkomst is opgezegd en loopt nog tot 30 juni 2021. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 september aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 248.245.

Voor de huur van sport- en kunstgrasvelden van het trainingscomplex zijn huurovereenkomsten gesloten voor 12,5 jaar. De huur bedraagt per 1 juli 2019 € 179.850 op jaarbasis.

Per 1 juni 2020 zijn deze huurovereenkomsten komen te vervallen en is er een nieuwe huurovereenkomst gesloten voor een periode van 10 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt € 100.000. Vanaf 1 juli 2023 kan de huurovereenkomst maandelijks opgezegd worden tegen

een vergoeding van € 50.000.

### *Leaseverplichtingen*

Er is sprake van een contractuele verplichting tot 30 juni 2021 om leaseauto's af te nemen. Er is echter sprake van een doorlopende leaseverplichting voor diverse auto's. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 0,4 miljoen.

### *Aankoop- en verkoopcontracten van spelers*

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

### *Garantstelling*

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen.

Naast de risicopremie van € 2,4 miljoen die hiervoor verschuldigd is, heeft FC Twente de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten uit de naamgeving van het stadion;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en)



en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan € 50.000 per jaar bedraagt.

#### *Aansprakelijkheidsverklaringen*

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Stadion B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- Voetbalacademie FC Twente B.V., gevestigd te Enschede.

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### 11. NETTO-OMZET

	2019/2020	2018/2019
Wedstrijdbaten	5.725	5.084
Bijdragen in giften en geld	10.299	8.483
Televisiebaten	2.648	1.326
Merchandising	124	645
Catering	5.167	6.069
Overige baten	1.689	898
	25.652	22.505

### 12. PERSONEELSKOSTEN

	2019/2020	2018/2019
Lonen en salarissen	9.835	9.523
Sociale lasten	1.028	940
Pensioenpremies	200	239
Autokosten	528	768
Uitzendkrachten / Inhuur personeel	2.257	2.857
Overige personeelskosten	697	371
	14.545	14.698

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 123 fte's in dienst (2018/2019: 126). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers/speelsters 35 (2017/2018: 42); technische staf 26 (2017/2018: 23); management 2 (2017/2018: 2); medische staf 4 (2017/2018: 4) en overige medewerkers 56 (2017/2018: 55).

#### *Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen:*

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente '65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 239.000 (2018-2019: € 238.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

### 13. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2019/2020	2018/2019
Wedstrijd- en trainingskosten	1.792	2.269
Verkoopkosten	1.084	963
Huisvestingskosten	3.139	3.069
Algemene kosten	1.773	2.155
	7.788	8.456

### 14. AFSCHRIJVINGEN

	2019/2020	2018/2019
Goodwill	-	-
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.662	1.695
Andere vaste bedrijfsmiddelen	482	429
	2.144	2.124
Boekresultaat verkoop activa	-4	-
	2.140	2.124

### 15. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2019/2020	2018/2019
Rente langlopende leningen	700	865
Overige financiële baten en -lasten	76	299
	776	1.164
Kwijtscheldingsresultaat	-389	-14.446
	387	-13.282

### 16. RESULTAAT EN AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN

	2019/2020	2018/2019
<b>Resultaat vergoedingssommen</b>		
Transferopbrengsten	1.979	4.148
Boekwaarde desinvestering	-155	183
	1.824	4.331
<b>Afschrijvingen vergoedingssommen</b>		
Vergoedingssommen	229	371
Hand- en tekengelden	-	3
	229	374
Kosten intermediairs	386	503
	615	877

### 17. BELASTINGEN RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

	2019/2020	2018/2019
Actuele winstbelasting	74	0
Mutatie belastinglatenties	0	0
	74	0



## OVERIGE TOELICHTINGEN

### VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen zijn aan te merken: aandeelhouders, dochtermaatschappijen en deelnemingen, bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen. Transacties met verbonden partijen worden afgesloten op marktconforme voorwaarden.

### DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Voor een overzicht van de dochtermaatschappijen en deelnemingen wordt verwezen naar pagina 11. Transacties, evenals onderlinge saldi en opbrengsten en lasten, tussen FC Twente '65 B.V. en haar dochtermaatschappijen worden bij consolidatie geëlimineerd en worden niet toegelicht.





# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

## ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2020

(NA RESULTAATVERDELING)

### ACTIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

30 juni 2020

30 juni 2019

#### Vaste activa

##### Immateriële vaste activa (1)

Vergoedingssommen

53

320

##### Materiële vaste activa (2)

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

163

142

Andere vaste bedrijfsmiddelen

1.952

763

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

68

270

**2.183**

**1.175**

##### Financiële vaste activa (3)

Deelnemingen

36.836

51.025

Overige vorderingen

450

450

**37.286**

**51.475**

#### Flottende activa

##### Voorraden (4)

Handelsgoederen

81

-

##### Vorderingen (5)

Handelsdebiteuren

1.157

3.623

Vorderingen op groepsmaatschappijen

1.878

2.536

Overige vorderingen en overlopende activa

1.462

1.258

**4.497**

**7.417**

##### Liquide middelen (6)

7.265

8.666

**51.365**

**69.053**



**PASSIVA****(BEDRAGEN IN EUR X1.000)**

30 juni 2020

30 juni 2019

**Eigen vermogen (7)**

Aandelenkapitaal	27	27
Agioreserve	10.451	10.451
Overige reserves	3.662	3.432
	<b>14.140</b>	<b>13.910</b>

**Achtergestelde leningen (8)\***

	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>
--	--------------	--------------

**Langlopende schulden (9)**

Overige leningen	2.785	120
Overige schulden	163	863
Overlopende passiva	113	408
	<b>3.061</b>	<b>1.391</b>

**Kortlopende schulden (10)**

Aflossingsverplichtingen	1.416	3.876
Schulden aan leveranciers	817	1.443
Schulden aan groepsmaatschappijen	19.395	32.551
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.288	897
Schuld inzake pensioenen	45	134
Overige schulden en overlopende passiva	5.403	9.051
	<b>28.364</b>	<b>47.952</b>

**51.365****69.053**

\*Het weerstandsvermogen per 30 juni 2020 bedraagt € 19.940.000 (30 juni 2019: € 19.710.000).



## ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2019/2020

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	01 juli 2019 t/m 30 juni 2020	01 juli 2018 t/m 30 juni 2019
Resultaat deelnemingen	-238	11.103
Overig resultaat na belastingen	468	-202
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>	<b>230</b>	<b>10.901</b>

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

### ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

### 1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	Transfer- gelden	Hand- en tekengelden	Totaal
<b>Vergoedingssommen</b>			
<b>Begin boekjaar</b>			
Aanschafwaarde	860	-	860
Cumulatieve afschrijving	-540	-	-540
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>320</b>	-	<b>320</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>			
Investerings	83	-	83
Desinvestering aanschafwaarde	-642	-	-642
Desinvestering afschrijving	487	-	487
Afschrijvingen	-195	-	-195
	<b>-267</b>	-	<b>-267</b>
<b>Einde boekjaar</b>			
Aanschafwaarde	301	-	301
Cumulatieve afschrijving	-248	-	-248
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>53</b>	-	<b>53</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	20-100%	33,3-100%	



<b>2. MATERIËLE VASTE ACTIVA</b> (BEDRAGEN IN EUR X1.000)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
<b>Begin boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	1.135	7.140	270	8.545
Afschrijvingen	-993	-6.377	-	-7.370
<b>Boekwaarde begin boekjaar</b>	<b>142</b>	<b>763</b>	<b>270</b>	<b>1.175</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Juridische fusies	62	255	22	339
Investeringen	-	1.088	68	1.156
Desinvestering aanschafwaarde	-994	-4.235	-	-5.229
Desinvestering afschrijving	994	4.205	-	5.199
Afschrijvingen	-41	-416	-	-457
Ingebruikname vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	-	292	-292	-
	<b>21</b>	<b>1.189</b>	<b>-202</b>	<b>1.008</b>
<b>Einde boekjaar</b>				
Aanschafwaarde	578	7.094	68	7.740
Afschrijving	-415	-5.142	-	-5.557
<b>Boekwaarde einde boekjaar</b>	<b>163</b>	<b>1.952</b>	<b>68</b>	<b>2.183</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	2,5-10%	10-20%		

### 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2019/2020	2018/2019
<i>Deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	51.025	39.922
Juridische fusies	-13.964	-
Verkrijging	13	-
Resultaat boekjaar	-238	11.103
Stand per 30 juni	<b>36.836</b>	<b>51.025</b>

### 4. VOORRADEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	30 juni 2020	30 juni 2019
<i>Handelsgoederen</i>		
Voorraad horecabenodigdheden	81	-
	<b>81</b>	<b>-</b>

### 5. VORDERINGEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	30 juni 2020	30 juni 2019
<i>Handelsgoederen</i>		
Handelsdebiteuren	1.187	3.694
Voorziening dubieuze debiteuren	-30	-71
	<b>1.157</b>	<b>3.623</b>
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Overige vorderingen	1.041	873
Overlopende activa	421	385
	<b>1.462</b>	<b>1.258</b>

Van de handelsdebiteuren heeft geen bedrag betrekking op inkomsten voor het nieuwe seizoen (30 juni 2019: € 2,1 miljoen).

Voor een bedrag van circa € 0,2 miljoen zijn de vorderingen langlopend van aard (30 juni 2019: € 0,4 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op transferactiviteiten.

Voor een bedrag van circa € 0,1 miljoen zijn de overige vorderingen langlopend van aard (30 juni 2019: € 0,1 miljoen). Deze vorderingen hebben betrekking op waarborgsommen.

### 6. LIQUIDE MIDDELEN

Het saldo liquide middelen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

**7. EIGEN VERMOGEN**  
(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	Aandelen- kapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal
<b>Stand per 1 juli</b>	27	10.451	3.432	13.910
Uitgifte aandelen	-	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	230	230
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>27</b>	<b>10.451</b>	<b>3.662</b>	<b>14.140</b>

*Aandelenkapitaal*

Het gestort en geplaatst kapitaal van FC Twente '65 B.V. bedraagt na de uitgifte van de nieuwe aandelen € 26.367. Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 5.725 aandelen A van €1,00 (€ 5.725)
- 20.000 aandelen B van €1,00 (€ 20.000)
- 642 aandelen C van €1,00 (€ 642)

*Agio*

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen. De verdeling is na de uitgifte van de nieuwe aandelen als volgt:

- aandelen A: € 8.009.275
- aandelen B: € 1.543.929
- aandelen C: € 898.158

*Weerstandvermogen*

FC Twente '65 B.V. beschikt over achtergestelde leningen van in totaal € 5,8 miljoen (30 juni 2019: € 5,8 miljoen), waarbij de schuldeisers worden achtergesteld ten opzichte van concurrente (gewone) schuldeisers. Bezien vanuit kredietbeoordeling is deze vermogenscomponent gelijkwaardig aan eigen vermogen, in die zin dat deze een buffer vormt op de verhaalsmogelijkheid van (andere) crediteuren. Hiermee rekening houdend bedraagt het weerstandsvermogen per 30 juni 2019 inclusief het eigen vermogen € 19,9 miljoen (30 juni 2019: € 19,7 miljoen).

*Verskil aansluiting geconsolideerd en enkelvoudig eigen vermogen*

In verband met het eigen vermogen van Stichting FC Twente Vrouwen, van welke rechtspersoon de financiële gegevens in verband met beleidsbepalende invloed middels horizontale consolidatie in de geconsolideerde jaarrekening van FC Twente zijn opgenomen, ontstaat er een verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen.

**8. ACHTERGESTELDE LENINGEN**  
(BEDRAGEN IN EUR X1.000)

	2019/2020	2018/2019
<i>Achtergestelde leningen</i>		
Saldo per 1 juli	5.800	6.300
Verrekening	-	-500
	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>
Aflossingsverplichting (opgenomen onder kortlopende schulden)	-	-
Saldo verschuldigd per 30 juni	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>
Saldo > 5 jaar	5.800	5.800
Saldo 1 tot 5 jaar	-	-
Totaal	<b>5.800</b>	<b>5.800</b>

Alle achtergestelde leningen zijn achtergesteld ten opzichte van huidige en toekomstige schuldeisers en/of borgstellers. De achtergestelde leningen zijn niet tussentijds opeisbaar en/of opzegbaar en/of op andere wijze te beëindigen door de geldverstrekkers. De achtergestelde leningen zijn evenmin rentedragend.

Aflossing van de achtergestelde leningen is geregeld middels de overeenkomst met betrekking tot onder meer overtollige middelen. Deze overeenkomst is getekend door de verstrekkers van de achtergestelde leningen, de aandeelhouders, FC Twente '65 B.V. en FC Twente Stadion B.V.. De overeenkomst bepaalt dat overtollige middelen (netto transfer opbrengsten en overtollige liquiditeiten) alleen voor aflossing of terugbetaling kunnen worden aangewend als aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- Uit de meerjaren liquiditeitsplanning moet blijken dat de liquiditeit aan het einde van het seizoen telkens boven de KNVB-norm blijft;
- De liquiditeitspositie mag gedurende het seizoen niet negatief worden als gevolg van het doen van een aflossing of terugbetaling;
- Er moet sprake zijn van een positieve stand van de overige reserves conform de eisen van de KNVB voor achtergestelde leningen;
- Bij het einde van het seizoen moet FC Twente, op basis van de door de accountant gecertificeerde meerjarenprognose, voldoen aan het FRS-systeem. In de huidige situatie moet op elk van de volgende onderdelen van het FRS-systeem minimaal sprake zijn van:
  - Werkkapitaalpositie: 6 punten
  - Solvabiliteit: 6 punten
  - Buffer liquide middelen: 4 punten

Mits FC Twente dan over voldoende liquiditeiten beschikt en sprake is van een positieve reserve.

Daarenboven kan FC Twente eerst tot betalingen en/of uitkeringen overgaan voor zover aan de vereisten van artikel 2:216 leden 1 en 2 van het Burgerlijk Wetboek is voldaan (balans- en uitkeringstest).



Indien netto transfer opbrengsten beschikbaar zijn en aan bovenstaande voorwaarden voor uitkering is voldaan, zal FC Twente deze eerst en bij voorrang aanwenden ter aflossing van een bedrag van € 1,75 miljoen aan een geldverstrekker van FC Twente Stadion B.V. op een achtergestelde lening. Nadat dit preferent deel is voldaan zullen de overige beschikbare middelen worden verdeeld conform de 'verdeling middels inbreng van diverse partijen'.

## 9. LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2019/2020	2018/2019
<i>Overige leningen</i>		
Saldo per 1 juli	150	180
Opname verslagjaar	3.475	-
Aflossing verslagjaar	-60	-30
	<b>3.565</b>	<b>150</b>
Aflossingsverplichting	-780	-30
Saldo verschuldigd per 30 juni	<b>2.785</b>	<b>120</b>
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	2.785	120
Totaal	<b>2.785</b>	<b>120</b>

### Lening I

Op 1 mei 2017 is een lening van € 180.000 verstrekt door een van de business clubs van FC Twente ten behoeve van de verbouwing van de business lounge van deze business club. De lening is renteloos verstrekt en heeft een looptijd van 6 jaar en eindigt derhalve per 30 april 2023. De aflossing op de lening van regulier € 30.000 per jaar. Er zijn géén zekerheden verstrekt ten behoeve van deze lening.

### Lening II

Op 29 augustus 2019 is een lening van € 1.500.000 verstrekt met een rentepercentage van 5%. Aflossing vindt plaats in twee gelijke termijnen van € 750.000, te voldoen op uiterlijk 31 augustus 2020 en 31 augustus 2021. Er zijn geen zekerheden gesteld.

### Lening III

In 2019/2020 is een financiering aangegaan van € 1.975.000. Het rentepercentage bedraagt jaarlijks 6%. De aflossingen van deze financiering, rekening houdend met de afspraken die met preferente schuldeisers zijn gemaakt, geschiedt met de ontvangsten uit (toekomstige) netto-transfervergoedingen tot en met uiterlijk 30 juni 2030. De investeerder loopt het risico dat na afloop van deze financieringsovereenkomst de financiering nog niet volledig is terugbetaald en de aflossingsverplichtingen hierdoor komen te vervallen.

## VERVOLG LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2019/2020	2018/2019
<i>Overige schulden</i>		
Overige	163	863
	<b>163</b>	<b>863</b>
Saldo > 5 jaar	-	-
Saldo 1 tot 5 jaar	163	863
Totaal	<b>163</b>	<b>863</b>
<i>Overlopende passiva</i>		
Saldo per 1 juli	1.025	1.647
Opname verslagjaar	-	-
Vrijval verslagjaar	-617	-622
	<b>408</b>	<b>1.025</b>
Vrijval in komend seizoen (kortlopend)	-295	-617
Saldo verschuldigd per 30 juni	<b>113</b>	<b>408</b>

De overlopende passiva houden verband met vooruit ontvangen sponsorinkomsten met een looptijd van langer dan één jaar.

## 10. KORTLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN IN EUR X1.000)	2019/2020	2018/2019
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffingen en sociale lasten	1.071	738
Omzetbelasting	143	159
Vennootschapsbelasting	74	-
	<b>1.288</b>	<b>897</b>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Seizoenkaarten	2.721	4.943
Bijdragen in giften en geld (waaronder skyboxen)	294	2.900
Overige	2.388	1.208
	<b>5.403</b>	<b>9.051</b>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### *Belastingdienst*

FC Twente '65 B.V. vormt tezamen met FC Twente Accommodaties B.V., Voetbalacademie FC Twente B.V. en, FC Twente Stadion B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

### *Regelgevende instanties*

FC Twente '65 B.V. is een betaald voetbal organisatie en uit dien hoofde onderworpen aan de regelgeving van de KNVB, de UEFA en de FIFA. Ingevolge deze regelgeving kan FC Twente '65 B.V. een (financiële) sanctie krijgen, indien achteraf blijkt dat de regelgeving niet is nageleefd dan wel dat de toezichthouder niet juist of niet volledig is geïnformeerd.

### *Huurverplichtingen en koopoptie*

Met VOF GOS Enschede is per 17 december 2019 de huurovereenkomst gewijzigd voor de kantoor- en supportersruimte. De huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2028. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 332.750. FC Twente Stadion B.V. heeft een koopoptie om binnen 15 jaar het in 2009 in erfpacht overgedragen registergoed "GOS-deal" terug te kopen.

Met Go Planet Vastgoed B.V. is een huurovereenkomst gesloten voor een evenementenhal. De huurovereenkomst is opgezegd en loopt nog tot 30 juni 2021. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 september aangepast en bedraagt voor het komende boekjaar € 248.245.

### *Leaseverplichtingen*

Er is sprake van een contractuele verplichting tot 30 juni 2021 om leaseauto's af te nemen. Er is echter sprake van een doorlopende leaseverplichting voor diverse auto's. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 0,4 miljoen.

### *Aankoop- en verkoopcontracten van spelers*

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende

verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van FC Twente, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van FC Twente hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor FC Twente en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ont-staan.

### *Garantstelling*

De gemeente Enschede heeft een garantstelling verstrekt voor een door FC Twente Stadion B.V. aangetrokken geldlening van € 8,4 miljoen. FC Twente '65 B.V. de volgende zekerheden verstrekt aan de gemeente Enschede:

- 1e pandrecht op televisie- en overige rechten;
- 1e pandrecht op inkomsten van de hoofdsponsor(en) en alle andere sponsors voor zover hun sponsorbijdrage meer dan €50.000 per jaar bedraagt.

### *Aansprakelijkheidsverklaringen*

FC Twente '65 B.V. heeft ten aanzien van de navolgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW:

- FC Twente Stadion B.V., gevestigd te Enschede;
- FC Twente Accommodaties B.V., gevestigd te Enschede;
- Voetbalacademie FC Twente B.V., gevestigd te Enschede.

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van die

groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

### *Gemiddeld aantal werknemers*

FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen hadden gemiddeld 123 fte's in dienst (2018/2019: 126). Deze zijn onderverdeeld in de volgende afdelingen: contractspelers 35 (2017/2018: 42); technische staf 26 (2017/2018: 23); management 2 (2017/2018: 2); medische staf 4 (2017/2018: 4) en overige medewerkers 56 (2017/2018: 55).

### *Bezoldiging bestuurders en commissarissen*

De leden van de Raad van Commissarissen van FC Twente '65 B.V. hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

De bezoldiging van de statutaire directieleden van FC Twente '65 B.V. en haar groepsmaatschappijen bedraagt in totaal € 239.000 (2018-2019: € 238.000). De bezoldiging omvat betalingen aan management B.V.'s, inzake honorarium en onkosten.

Enschede, 28 september 2020  
FC Twente '65 B.V.

## DE DIRECTIE

**Paul van der Kraan,**  
namens VdK Sport Consultancy B.V.

**Martijn Hoogstoevenbeld**  
**Jan Streuer**

## DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

**Dennis Schipper**  
**Marike Bezema**  
**Koen Groenewold**  
**Frans Weghorst**





## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de algemene vergadering.

### VOORSTEL TOT BESTEMMING VAN HET RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR

De directie stelt voor het resultaat over het boekjaar 2019-2020 ten bedrage van € 230.000 geheel toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Het vrouwenvoetbal wordt per 1 juli 2020 definitief weer bij FC Twente ondergebracht. Dit met een omzetting van Stichting FC Twente Vrouwen naar FC Twente Vrouwen B.V., waarvan FC Twente '65 B.V. enig aandeelhouder is.

Daarnaast is FC Twente per 1 juli een gezamenlijke jeugdopleiding gestart met Heracles Almelo. Om dit te realiseren heeft Heracles Almelo 50% van de aandelen van FC Twente Voetbalacademie overgenomen en gaat deze vennootschap verder onder de naam FC Twente/Heracles Academie B.V.





# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**AAN: DE ALGEMENE VERGADERING, RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DIRECTIE VAN FC TWENTE '65 B.V.**

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2019/2020

### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019/2020 van FC Twente '65 B.V. te Enschede gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van FC Twente '65 B.V. op 30 juni 2020 en van het resultaat over 2019/2020 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2019/2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van FC Twente '65 B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties

(Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### BENADRIJING VAN DE IMPACT VAN HET CORONAVIRUS

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 24 en 25, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor FC Twente '65 B.V. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

### BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

#### VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;



- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij

een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 25 september 2020

### **BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.**

Namens deze,

**B.J. Scholten RA**





# COLOFON

## **FC TWENTE '65 B.V.**

Colosseum 65  
7521 PP Enschede  
Postbus 564, 7500 AN Enschede  
T. +31 (0)53 852 5521  
[www.fctwente.nl](http://www.fctwente.nl)

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

**FOTOGRAFIE:** FC Twente Media

**VORMGEVING:** Merkwaardig ontwerp | [www.merkwaardigontwerp.nl](http://www.merkwaardigontwerp.nl)

© 2020, **FC TWENTE '65 B.V.**

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.





