



SCOREN IN DE WIJK



# JAAERVERSLAG 2021

Stichting FC Twente, scoren in de wijk

# INHOUD

<b>1. VOORWOORD</b>	<b>3</b>
<b>2. SCOREN IN DE WIJK</b>	<b>5</b>
<b>3. ORGANISATIE EN WERKWIJZE</b>	<b>19</b>
<b>4. PROJECTEN EN RESULTATEN</b>	<b>26</b>
<b>5. FINANCIËLE VERSLAG</b>	<b>48</b>
<b>6. TOEKOMST</b>	<b>50</b>

# VOORWOORD

Stichting FC Twente, scoren in de wijk, hierna te noemen Scoren in de wijk, is de maatschappelijke stichting van FC Twente. Scoren in de wijk haar missie is om kansengelijkheid en leefbaarheid in kwetsbare wijken en buurten te verhogen in Twente, door zich in te zetten voor mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

De sportieve prestaties van FC Twente in het seizoen 2020-2021 waren wisselend. Na een prima eerste seizoenshelft van het eerste mannenvoetbal, volgde een matige tweede seizoenshelft en eindigde het team op een tiende plaats. De FC Twente Vrouwen waren daarentegen zeer succesvol. Zij werden kampioen. Net als in 2020, heeft de coronapandemie in 2021 veel invloed gehad op onze samenleving. Dat liet ook FC Twente niet onberoerd. Gelukkig kon tijdens de eerste seizoenshelft 2021-2022 weer beperkt publiek de thuiswedstrijden van het eerste mannenvoetbal bijwonen. Voor Scoren in de wijk betekende dit dat we ook weer veel deelnemers van projecten en maatschappelijke partners kon ontvangen in haar nieuwe ontmoetingsruimte.

Ondanks de coronapandemie was 2021 voor Scoren in de wijk een redelijk goed jaar. Op bestuurlijk niveau is Harro Eppinga per 1 januari 2021 toegetreden tot het algemeen bestuur. Hij vervangt hiermee Harry Rupert en vertegenwoordigt in het bestuur de betrokken wooncorporaties uit de regio Twente. Wij danken Harry nogmaals voor zijn inzet voor Scoren in de wijk in al die jaren. In 2021 zijn de overeenkomsten met de gemeente Hengelo, gemeente Enschede, Welbions, Ons Huis, Holland Casino en het European Football for Development Network (EFDN) verlengd. Ook zijn operationele afspraken tussen FC Twente en de stichting vastgelegd in een overeenkomst. Aan onze partner wooncorporatie Domijn is een attentie aangeboden wegens haar 100-jarig jubileum en er is een gezamenlijke

bijeenkomst met alle formele partners georganiseerd rondom de wedstrijd FC Twente – Ajax. Helaas was het vanwege de corona-crisis niet mogelijk om de door de stichting beoogde uitbreiding van de samenwerking met nieuwe partners in het bedrijfsleven te realiseren. Op deze plaats willen we graag al onze maatschappelijke partners - zeker gezien de moeilijke omstandigheden - danken voor hun trouw en hun voor onze projecten en activiteiten onmisbare steun. Ondanks de coronasituatie heeft Scoren in de wijk in 2021 zich, onder de vlag van FC Twente, ingezet voor veel Twentenaren die een steuntje in de rug kunnen gebruiken. Tijdens de coronasituatie zijn we erin geslaagd om bij vele projecten en activiteiten - dankzij de inzet van onze medewerkers - op een creatieve manier het contact in stand te houden met de projectdeelnemers. Ook zijn nieuwe projecten gestart, zoals 'Heya de Keu' en 'Knooi'n op de computer'. Die projecten richten zich respectievelijk op de bestrijding van 'eenzaamheid onder senioren' en het verbeteren van 'digitale vaardigheden' en de aanpak van 'laaggeletterdheid'. In 2021 is bovendien het project Passend Sporten in Hengelo en Enschede opgeschaald. Zo wordt ingespeeld op de toenemende behoefte aan mogelijkheden voor sportbeoefening voor kinderen met gedragsstoornissen die tussen wal en schip vallen bij de reguliere- en G-sport. Tenslotte is het vermeldenswaard dat het in 2021 succesvol afgeronde project 'Turkse Tukkers aan Zet' in november 2021 de tweede prijs won bij de prestigieuze 'EFDN Awards' van de European Football for Development Network (EFDN).

Het voorliggende Jaarverslag 2021 geeft een uitgebreider overzicht van onze activiteiten. We wensen u veel leesplezier. Tot besluit hopen we dat we in 2022 - geholpen door de hopelijk blijvende verlichting van coronamaatregelen - ons nog beter dan in 2021 kunnen inzetten voor onze doelgroep.

## SCOREN IN DE WIJK IN CIJFERS

# 14

PROJECTEN

# 607

ACTIVITEITEN

# 5.069

UNIEKE DEELNEMERS



## TIJDLIJN PROJECTEN

- 2005 Oprichting Scoren in de wijk
- 2006 Start Gezonde voetbalcursus op scholen
- 2007 Gestart Voetbalcursus
- 2008 Start Scoren door scholing
- 2009 Start Scoren met Gezondheid
- 2010 Eerste Sander Boschker Toernooi  
Eerste FC Twente Cup  
Oprichting Voetbalkoor
- 2013 Start Hengelose Es
- 2015 Start De Schatkist  
Eerste voetballessen bij 't Roessingh
- 2017 Start Sportieve inburgering  
Start Supporter van Elkaar
- 2018 Start Passend Sporten  
Start Walking Football  
Start Turkse Tukkers aan Zet
- 2019 Start Proces Oldenzaal
- 2021 Start Heya de Keu!  
Start Knooi'n op de computer  
Start DEAR project

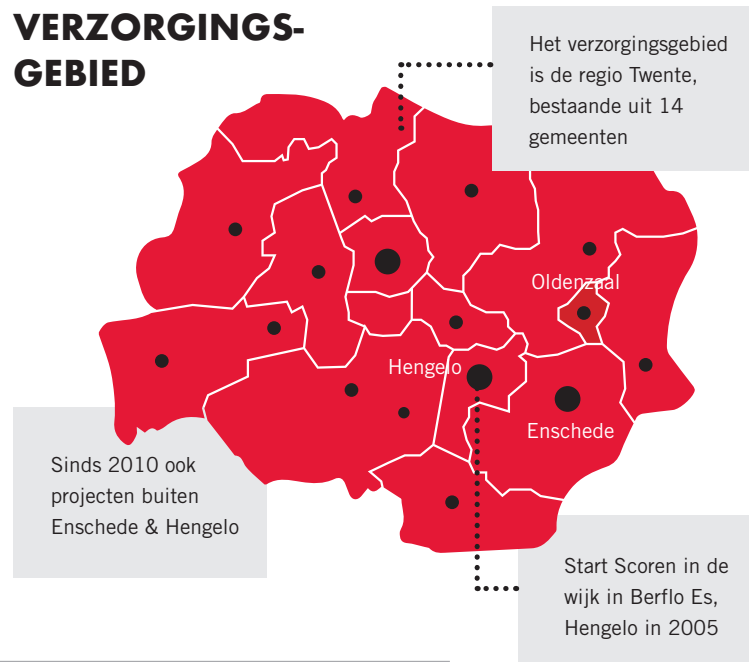
## SOCIAL MEDIA

- 720 VOLGERS**
- 482 VOLGERS**
- 534 VOLGERS**
- 477 VOLGERS**

## ONZE AANPAK

Op een creatief en eigenzinnige manier geven we regiobewoners een steuntje in de rug.

## VERZORGINGS- GEBIED



**WIJ HALEN TUKKERS VAN  
DE RESERVEBANK EN ZETTEN ZE IN  
DE BASIS, OMDAT IEDERE TUKKER EEN  
KANS VERDIENT OM TE SCOREN**

”

# SCOREN IN DE WIJK

## WIE ZIJN WIJ?

'Noaberschap' is bij FC Twente al jarenlang een kernwaarde. Daarom behoort Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) tot het DNA van FC Twente. De club creëert met haar MVO-beleid in de regio Twente maatschappelijke waarde op economisch en sociaal terrein. Om in voetbaltermen te spreken, wij halen Tukkers van de reservebank en zetten ze in de basis, omdat iedere Tukker een kans verdient om te scoren. Daarvoor wordt de verbindende en mobiliserende kracht van FC Twente ingezet. FC Twente wil hiermee een structurele bijdrage leveren voor kansengelijkheid in de regio Twente.

Bij deze maatschappelijke waardencreatie vervult sinds 2005 de stichting FC Twente, scoren in de wijk - waarin FC Twente participeert - een sleutelrol. De solidariteitsgedachte, en de wil iets terug te doen voor haar Twentse Noabers - die de club in voor- en tegenspoed trouw steunden - is daarbij leidend. In de stichting werkt FC Twente samen met Twentse gemeenten, maatschappelijke organisaties en bedrijven om mensen in de regio Twente, die een steuntje in de rug kunnen gebruiken, betere toekomstkansen te bieden. Op deze manier zet de stichting zich in voor een verhoging van de kansengelijkheid in de regio en een verbetering van de leefbaarheid in buurten met veel kwetsbare bewoners.

## WAT WILLEN WIJ?

Via een innovatieve, onorthodoxe aanpak van maatschappelijke vraagstukken beoogt de stichting bij te dragen aan een in sociaal en economisch opzicht sterkere regio Twente. Daartoe wordt samengewerkt met tientallen publieke en private partners en worden met succes steeds weer nieuwe projecten geïnitieerd en uitgevoerd. Hiermee ondersteunen wij vele individuen en gezinnen in de regio om een stap naar

een betere toekomst te zetten. Wij willen op regionaal niveau een bijdrage leveren om kansengelijkheid en leefbaarheid in kwetsbare wijken en buurten in Twente te verhogen. Op nationaal en internationaal niveau willen wij een bijdrage leveren in het bewerkstelligen van de overstijgende 'Duurzame Ontwikkelingsdoelen' van de Verenigde Naties, genaamd de 'Sustainable Development Goals' (SDG's). De interventies van Scoren in de wijk sluiten aan op de doelen Geen armoede, Goede gezondheid en welzijn, Kwaliteitsonderwijs, Gendergelijkheid, Waardig werk en economische groei en Ongelijkheid verminderen. Scoren in de wijk kan en wil het verschil maken door een daadwerkelijke bijdrage te leveren aan een verbetering van de toekomstkansen en de kwaliteit van het dagelijks leven van kwetsbare individuen en gezinnen.

De stichting heeft een professionaliseringslag gerealiseerd sinds 2018, mede door de verantwoordelijkheden die het als zelfstandig opererende organisatie heeft gekregen van FC Twente. De organisatie zal in 2022 verder worden doorontwikkeld, onder meer door het financiële fundament te verstevigen, en haar vrijwilligersbeleid beter vorm te geven. Scoren in de wijk zal zich daarnaast blijven inzetten om haar netwerk van partners te versterken en uit te breiden. Enerzijds door intensief contact te onderhouden met haar huidige partners. Anderzijds door nieuwe maatschappelijke partnerschappen te realiseren. Daarbij krijgt vooral een versterking van de samenwerking met het bedrijfsleven prioriteit. De stichting gelooft namelijk in de kansen die er liggen voor bedrijven om samen, met de stichting en FC Twente, maatschappelijk verantwoord te ondernemen.

Om de maatschappelijke impact in de regio Twente te continueren is het van belang dat Scoren in de wijk haar creatieve en eigenzinnige aanpak behoudt, want juist

door de samenwerking van organisaties uit verschillende sectoren van de Twentse samenwerking blijkt het -- onder de vlag van FC Twente - mogelijk om te komen tot een innovatieve en werkzame, gezamenlijke aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken.

In het kader van de professionalisering wordt thans ook geïnvesteerd in de systematische beschrijving van de in de loop van de jaren door de stichting ontwikkelde, succesvol gebleken, interventiemethodiek (ofwel onze 'veranderingstheorie'). Op die manier kan de stichting - ten opzichte van partners, subsidieverleners en de samenleving - verantwoorden hoe de stichtingsactiviteiten bijdragen aan de doelen van de stichting en haar afzonderlijke projecten. Verder is deze methodiekbeschrijving ook waardevol als referentiekader bij de ontwikkeling van nieuwe projecten, de professionalisering van onze medewerkers en de monitoring en evaluatie van projecten. Aldus kan Scoren in de wijk in de toekomst niet alleen het huidige succes van de werkwijze bewaken, maar door een bezinning op de werkzame bestanddelen in de aanpak van onze projecten de bijdrage aan het realiseren van onze strategische doelstellingen verder versterken. Hoe de stichting dit wil bereiken van 2021 tot en met 2023 wordt op pagina 14 geschetst aan de hand van vijf strategische pijlers.

## HOE DOEN WIJ DAT ?

Het vertrekpunt in de methodiek vormen in alle stichtingsprojecten de beweegredenen en de zorgen van gewone Twentenaren. Hun behoeftevraag (wat willen zij en met welke problemen worstelen zij in hun dagelijkse leven?) is leidend. Voor de ontwikkeling van nieuwe projecten is het belangrijk om op deze vraag in te kunnen spelen. De contacten met projectdeelnemers en mensen uit hun buurt zijn hierbij onmisbaar. Goed luisteren is daarbij essentieel. Niet praten over mensen, maar een open oor hebben voor wat hen bezighoudt. Op straten, in buurten en wijken, signaleren we vaak veelvoorkomende knelpunten die mensen ervaren in hun dagelijks leven. Daarnaast staan we ook open voor signalen vanuit overheden, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en bedrijven uit het

stichtingsnetwerk. Op die manier kunnen we problemen signaleren en lacunes en tekortkomingen in bestaande vormen van ondersteuning en hulpverlening achterhalen. Samen met deze organisaties wordt ook bezien of gezamenlijk een vernieuwende, perspectiefrijke aanpak ontwikkeld kan worden.

Bij de uitvoering van die projecten is het - zo leert de ervaring van 16 jaar Scoren in de wijk - om maximaal ruimte te bieden voor maatwerk. In de projecten vormen door mensen zelf ervaren problemen (motivaties) en hun eigen mogelijkheden (competenties: sterke en zwakke punten) het startpunt van een bewustwording- en/of gedragsveranderingstraject, dat er op is gericht dat deelnemers:

- hun eigen kansen zien;
- hun mogelijkheden verbeteren om deze kansen te benutten;
- hun toekomstkansen en leefsituatie daadwerkelijk verbeteren.

Soms richt een project zich op een specifiek probleem; bijvoorbeeld eenzaamheid, overgewicht of bewegingsarmoede. Dan zijn de deelnemers mensen die dit probleem ervaren en er graag iets aan willen doen. In andere gevallen is de oriëntatie breder, bijvoorbeeld bij gezinnen met een meervoudige problematiek (bijvoorbeeld een combinatie van gebrekkige taalbeheersing, uitkeringsafhankelijkheid, schulden, ongezonde levensstijl en opvoedingsproblemen).

Afhankelijk van het project, en van de persoonlijke situatie van deelnemers, verschillen daarom de projectdoelen en is de probleemaanpak ook telkens anders. Projecten zijn bestemd voor alle lagen van de samenleving, waaronder kinderen, jongeren, ouderen, kwetsbare gezinnen, mensen met een verstandelijke of een lichamelijke beperking, statushouders, etnische minderheden en (ex)-gedetineerden.

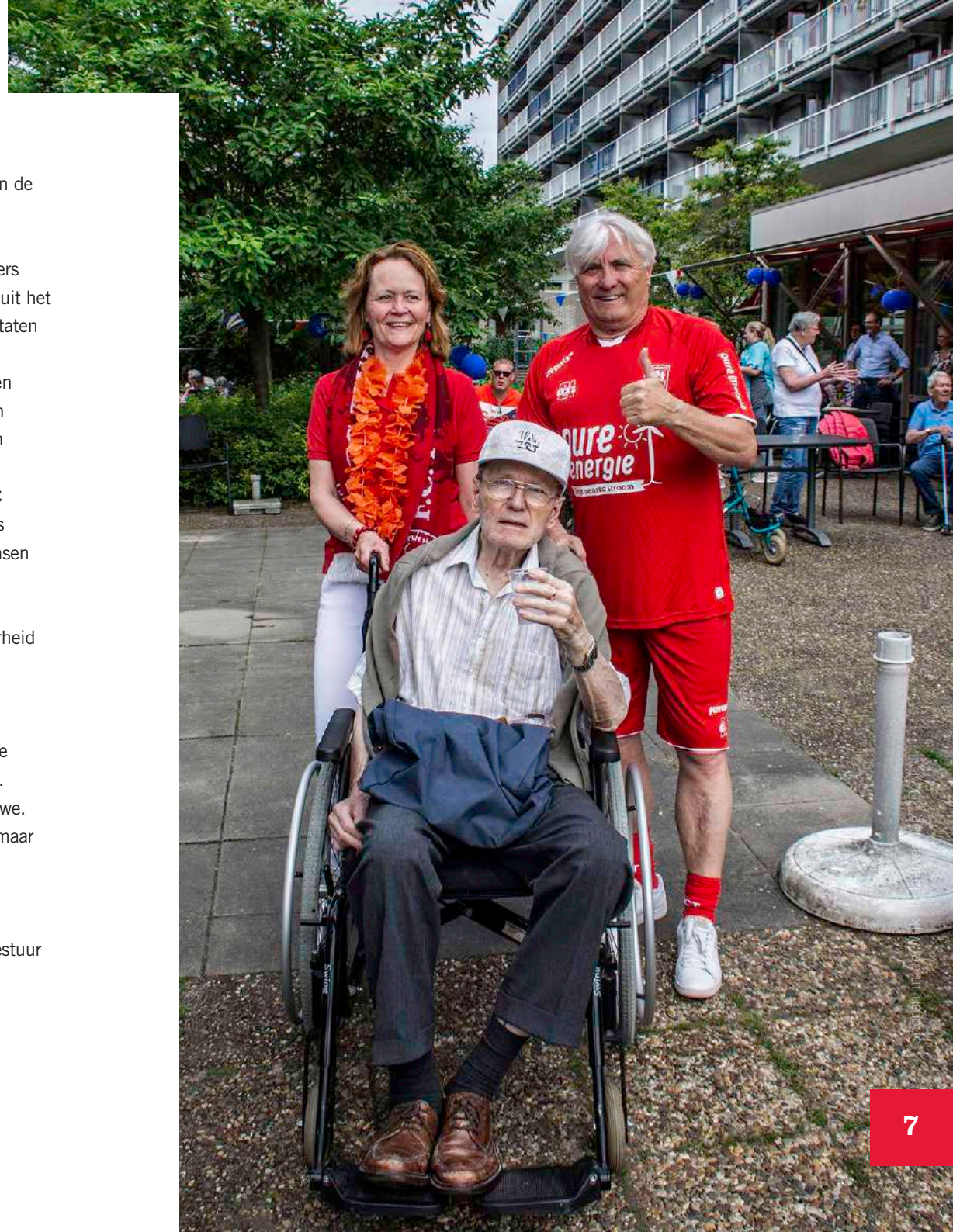
Niettemin kenmerkt de Scoren in de wijk-aanpak zich door een aantal gemeenschappelijke uitgangspunten. Deze gedeelde uitgangspunten vinden hun oorsprong in een gedragstheorie en een daarop geënte gedragsveranderingstheorie (of interventietheorie). Vanuit deze basis kan de strategie voor het realiseren van het

maatschappelijke doel (dat wil zeggen de verbetering van de toekomstkansen en de leefsituatie van de doelgroep) van onze projecten bepaald worden.

Op basis van onderzoek, ervaring en kennis, die in samenwerking met de partners Universiteit Twente, Saxion Hogeschool en het ROC van Twente zijn opgehaald uit het verleden zijn werkzame elementen gedefinieerd die leiden tot succesvolle resultaten in projecten. Een onderscheidend element is de verbindende en mobiliserende kracht van FC Twente. We maken daarbij gebruik van de neutrale positie van een voetbalclub. Dat betekent dat onderwerpen minder 'bedreigend' worden ervaren en we daardoor zaken gemakkelijker kunnen aanpakken. Bij al onze activiteiten gebruiken we het clublogo, zetten we FC Twente-ambassadeurs ((oud-)spelers, speelsters, stafleden en prominenten) in en benutten we de clubfaciliteiten (FC Twente Trainingscentrum in Hengelo, stadion De Grolsch Veste en Sportcampus Diekman in Enschede) op de momenten dat deze van meerwaarde zijn om mensen een zetje in de goede richting te geven.

We zien, scheppen en benutten kansen en leveren een bijdrage aan de leefbaarheid in vele wijken en buurten in Twente. Dat doen we samen met de belangrijke steun, inzet, kennis en ervaring van onze lokale en regionale partners zoals Menzis, Provincie Overijssel, de gemeenten Enschede, Hengelo, Oldenzaal en de wooncorporaties Domijn, Welbions, WBO Wonen en Ons Huis. Kennis, kunde en menskracht die wij zelf niet hebben, halen we – met onze partners – in huis. Bestaande initiatieven die aansluiten bij onze werkwijze steunen en versterken we. Maar wel op onze eigenzinnige en creatieve manier. Soms tegen de stroom in, maar altijd door deuren te openen die voor anderen gesloten blijven.

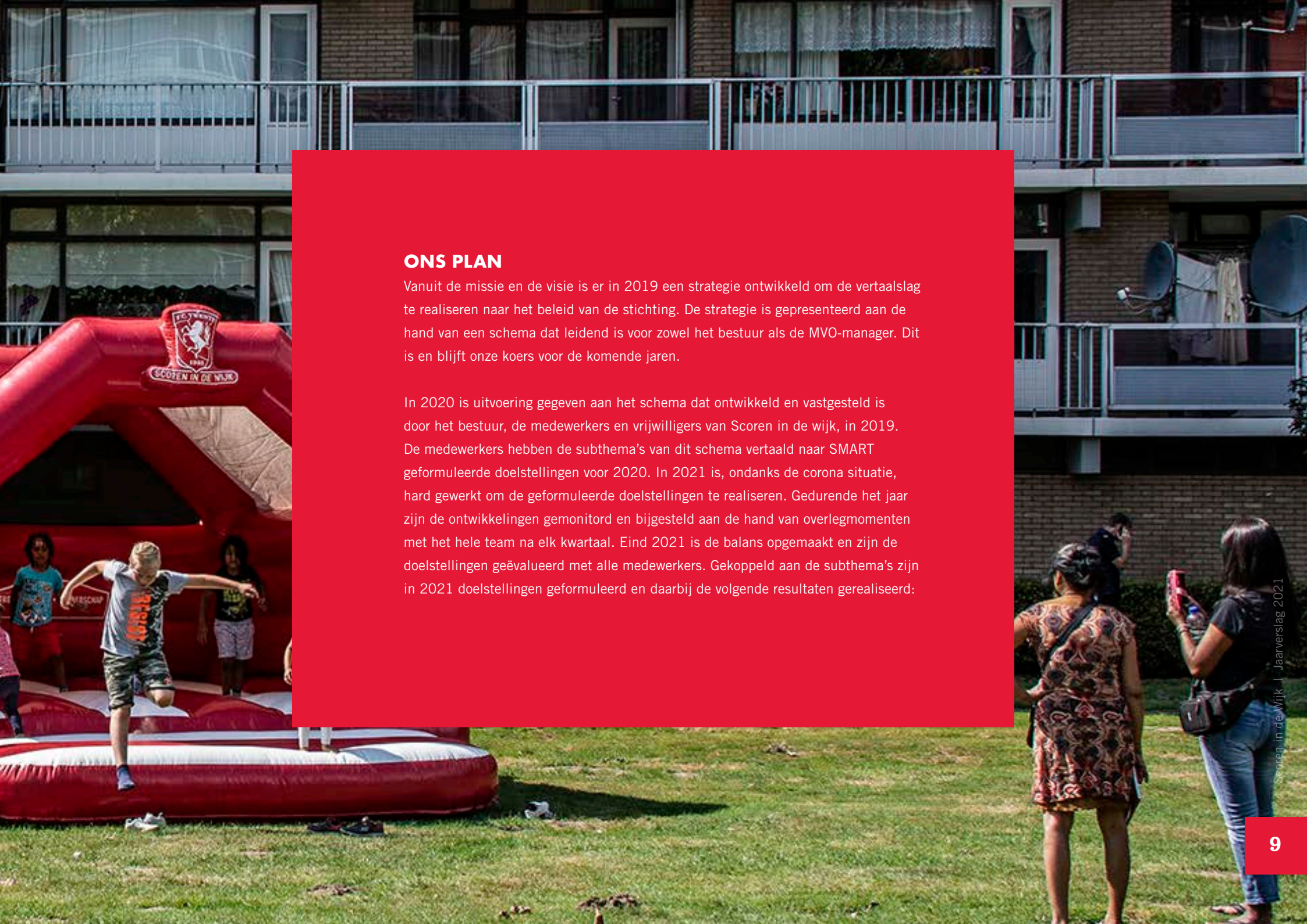
Onze stichting werkt met betrokken medewerkers en vrijwilligers, die kundig en gepassioneerd zijn. Ze dragen het FC Twente logo met trots. In ons stichtingsbestuur zijn diverse maatschappelijke geledingen vertegenwoordigd met een sterke verankering en netwerk in de Twentse samenleving.





Scoren in de wijk





## ONS PLAN

Vanuit de missie en de visie is er in 2019 een strategie ontwikkeld om de vertaalslag te realiseren naar het beleid van de stichting. De strategie is gepresenteerd aan de hand van een schema dat leidend is voor zowel het bestuur als de MVO-manager. Dit is en blijft onze koers voor de komende jaren.

In 2020 is uitvoering gegeven aan het schema dat ontwikkeld en vastgesteld is door het bestuur, de medewerkers en vrijwilligers van Scoren in de wijk, in 2019. De medewerkers hebben de subthema's van dit schema vertaald naar SMART geformuleerde doelstellingen voor 2020. In 2021 is, ondanks de corona situatie, hard gewerkt om de geformuleerde doelstellingen te realiseren. Gedurende het jaar zijn de ontwikkelingen gemonitord en bijgesteld aan de hand van overlegmomenten met het hele team na elk kwartaal. Eind 2021 is de balans opgemaakt en zijn de doelstellingen geëvalueerd met alle medewerkers. Gekoppeld aan de subthema's zijn in 2021 doelstellingen geformuleerd en daarbij de volgende resultaten gerealiseerd:

## RESULTATEN STRATEGIE EN BELEID 2021

### STRATEGISCHE PIJLER - BEHOEFTEGERICHT INSPELEN OP NIEUWE MAATSCHAPPELIJKE VRAAGSTUKKEN IN DE REGIO TWENTE

#### SUBTHEMA: SIGNALERING EN ACHTERHALEN BEHOEFTEVRAAG

##### Doelstelling:

Vanuit een inventarisatie bij partners en samenwerkende organisaties over de behoeftevraag en/of maatschappelijke vraagstukken in de regio Twente worden minimaal drie actuele vraagstukken tussen januari en december 2021 geïntegreerd in één van de projecten van Scoren in de wijk.

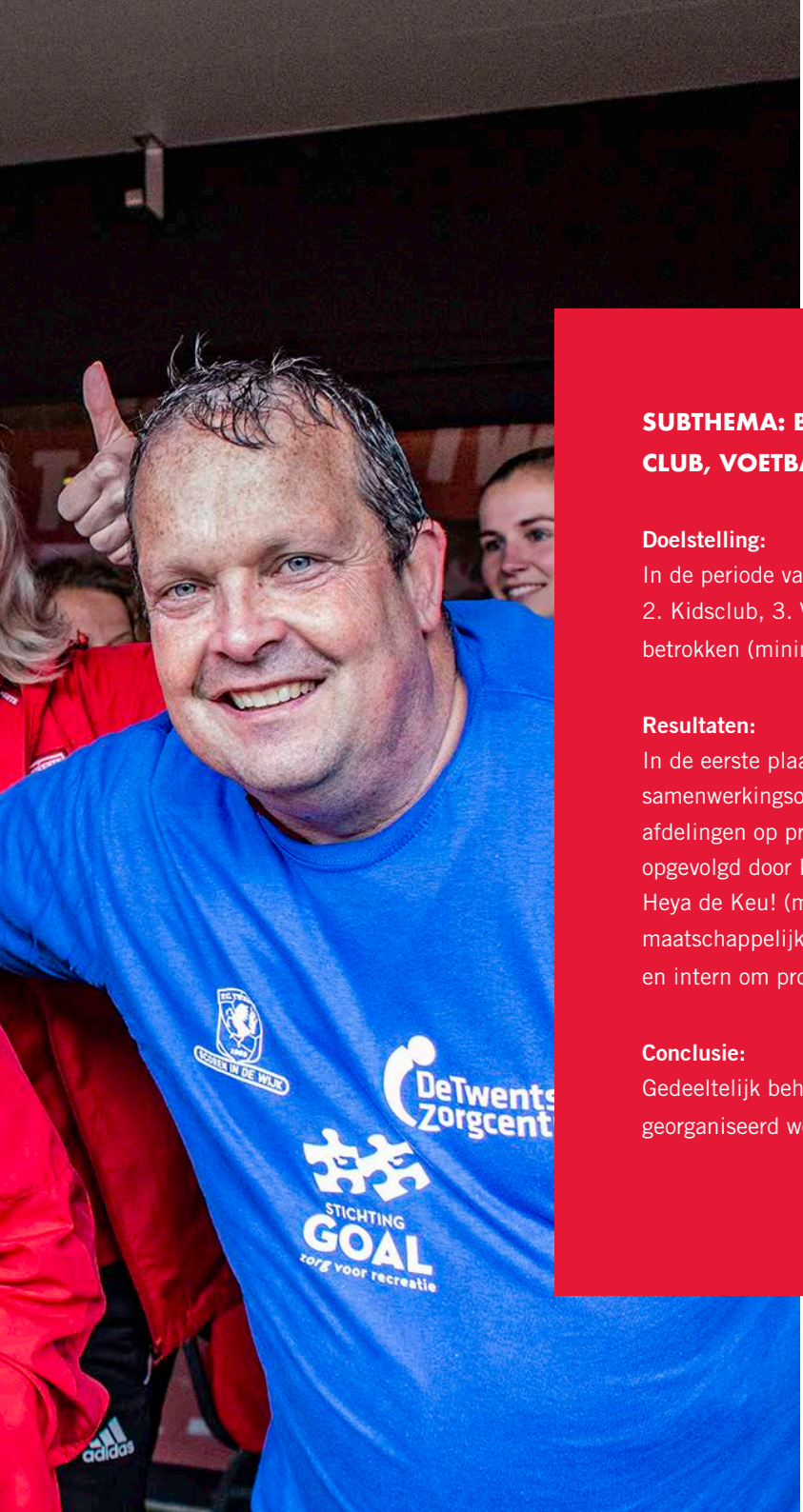
##### Resultaten:

1. Het thema 'Duurzaamheid' is door de stichting opgepakt. Vanuit de samenwerking met het European Football for Development Network (EFDN) is er een projectplan ontwikkeld, samen met 8 partners uit Europa. Er is een subsidieaanvraag ingediend bij Erasmus + en deze Europese subsidie is gehonoreerd in december 2021.
2. Maatschappelijke achterstanden jongeren door de coronapandemie. Scoren in de wijk participeert, samen met acht betaald voetbal organisaties, de Eredivisie CV en EFDN, in een nieuw project genaamd Community Champions. Een landelijke subsidie in het kader van de maatschappelijke diensttijd (MDT) is gehonoreerd in december 2021.
3. Preventie laaggeletterdheid. Scoren in de wijk heeft in de zomer van 2021 een pilot gedraaid met kinderen uit groep 5 van een basisschool in Enschede, genaamd 'De Letters van FC Twente'.
4. Bevordering van de sociale cohesie en verbinding tussen mensen in tijden van corona. Hiertoe zijn zomer- en winterspelen georganiseerd in Enschede, Hengelo, Oldenzaal en Haaksbergen om extra sport- en beweegactiviteiten in wijken en buurten aan te bieden.

##### Conclusie:

Doelstelling behaald





## STRATEGISCHE PIJLER - INTENSIVEREN VERBINDING MET FC TWENTE

### SUBTHEMA: BINDING VERSTERKEN ZES AFDELINGEN FC TWENTE (FC TWENTE VROUWEN, KIDS-CLUB, VOETBALACADEMIE, SUPPORTERSVERENIGINGEN, COMMUNICATIE EN COMMERCIE)

#### Doelstelling:

In de periode van januari t/m december 2021 zijn binnen FC Twente zes afdelingen (1. FC Twente Vrouwen, 2. Kidsclub, 3. Voetbalacademie, 4. Supportersverenigingen, 5. Commercie, 6. Facilitaire Dienstverlening) structureel betrokken (minimaal 2x per afdeling) bij bestaande en/of nieuwe projecten van Scoren in de wijk.

#### Resultaten:

In de eerste plaats is in 2021 in overleg met de Directie van FC Twente een overkoepelende samenwerkingsovereenkomst opgesteld en getekend over operationele afspraken. Daarnaast is met de meeste afdelingen op projectbasis samengewerkt: 1. FCT Vrouwen > Inzet speelster Sabrine Ellouzi; vanaf begin 2022 opgevolgd door Kim Everaerts; 2. Kidsclub > leesoffensief i.s.m. de bibliotheek Oldenzaal; 3. Supportersverenigingen > Heya de Keu! (met SV Haaksbergen, SV Hengelo, De Vriendenkrig en SV Glanerbrug), 4. Commercie > flyer maatschappelijke partnerschappen ontwikkeld, 5. Facilitaire Dienstverlening > vacature vrijwilligers uitgezet bij M-pact en intern om projectdeelnemers te enthousiasmeren om vrijwilligerswerk te verrichten bij FC Twente.

#### Conclusie:

Gedeeltelijk behaald, de betrokkenheid en onderlinge samenwerking met afdelingen kan structureler georganiseerd worden.

## STRATEGISCHE PIJLER - ORGANISATIEONTWIKKELING

### SUBTHEMA:

Op basis van de systematische beschrijving van onze algemene methodiek (onze 'veranderingstheorie') wordt bij verschillende projecten een project-specifieke veranderingstheorie uitgewerkt die als leidraad kan fungeren bij het uitvoeren van het project en behulpzaam is bij het bepalen van de impact van bestaande projecten, ondersteund met onderzoek.

### Doelstelling:

Bij de projecten FC Twente Cup, Gezonde Voetbalcursus en Heya de Keu! werd in 2021 een project-specifieke 'veranderingstheorie' opgesteld en is op die basis een meetinstrument ontwikkeld voor een impactmeting die inzicht geeft in de gerealiseerde (maatschappelijke) effecten van die projecten.

### Resultaten:

Om te beginnen is in de loop van 2021 een algemene - stichtingbrede - methodiekbekrijving opgesteld. Voor de FC Twente Cup en Heya de Keu! zijn specifieke veranderingstheorieën en een bijbehorend meetplan ontwikkeld. Voor de Gezonde Voetbalcursus is deze theorie nog in ontwikkeling. Ook is er een veranderingstheorie voor het project Supporter van Elkaar ontwikkeld. Sander Captijn (stagiair/projectmedewerker van de Universiteit Utrecht) is voor twee jaar aangesteld als coördinator impactmanagement voor Scoren in de wijk.

### Conclusie:

Gedeeltelijk behaald.





### SUBTHEMA:

Toename zichtbaarheid in het verzorgingsgebied van FC Twente en intern bij de club (communicatie)  
Doelstellingen: De social media kanalen Twitter, Facebook, Instagram en LinkedIn hebben in januari 2022 50% meer volgers en in het kader van professionalisering wordt een YouTube-kanaal opgezet, waarbij in het eerste jaar minimaal 10 video's geplaatst worden van verschillende projecten/activiteiten, om zo onze activiteiten beter in beeld te brengen.

### Resultaten:

Platform	Volgers per 1-1-2021	Volgers per 17-12-2021	% verschil 17-12 t.o.v. 1-1
LinkedIn	386	477	+23,6%
Instagram	419	534	+27,4%
Facebook	337	482	+43%
Twitter	718	720	+0,03%

### Conclusie:

Niet behaald. Er zijn wel meeraanzienlijk meer mensen de stichting via sociale media kanalen gaan volgen maar 50% meer volgers is niet behaald. Er is na overleg met de communicatie afdeling van FC Twente besloten dat video's van projecten worden geplaatst op het officiële YouTube kanaal van FC Twente. In 2021 zijn er twee video's geplaatst van Scoren in de wijk op dit kanaal.

## STRATEGISCHE PIJLER - VERSTERKING EN UITBREIDING EIGEN NETWERK

### SUBTHEMA: TOENAME SAMENWERKING MET BUSINESSCLUBS / BEDRIJFSLEVEN

#### Doelstellingen:

€ 50.000,- realiseren aan inkomsten vanuit het bedrijfsleven d.m.v. minimaal 3 maatschappelijke partnerschappen van januari t/m december 2021

#### Resultaten:

In totaal zijn er € 13.500,- aan inkomsten gerealiseerd via Holland Casino Enschede, Huuskes B.V. en Doorpak B.V.

#### Conclusie:

Niet behaald, wel eerste stappen gezet door eerste gesprekken te voeren met diverse bedrijven.

Op basis van deze eindbalans zijn de beleid- en sub-thema's bijgesteld, geactualiseerd en vertaald naar nieuwe doelstellingen. Dit bepaalt de koers voor 2022 die u kunt zien op de volgende pagina.



# STRATEGIE & BELEID

## BEDOELING

Wij halen Tukkers van de reservebank en zetten ze in de basis, omdat iedere Tukker een kans verdient om te scoren

## KERNPRINCIPES

Wij zetten de verbindende en mobiliserende kracht van FC Twente in

Wij leveren een bijdrage aan het verhogen van de leefbaarheid in kwetsbare wijken/buurtten in Twente

Wij handelen op een creatieve en eigenzinnige manier

## BELEIDSTHEMA'S

Behoeftegericht inspelen op maatschappelijke vraagstukken in de regio Twente

Intensiveren verbinding met FC Twente

Organisatie-ontwikkeling

Versterking en uitbreiding eigen netwerk

## SUBTHEMA'S

Signalering en achterhalen behoeftevraag

Aansluiting realiseren op het MVO clubbrede beleid.

Stevigere positie Scoren in de wijk binnen governance FC Twente

Platform realiseren van oud-FC Twente spelers

Kritisch kijken naar impact van bestaande projecten

Deskundigheidsbevordering en professionalisering

Toename zichtbaarheid activiteiten Scoren in de wijk

Delen van ervaringen / projecten / netwerk

Duidelijkheid creëren over partnerschappen

Toename samenwerking bedrijfsleven

## DOELSTELLINGEN 2022

**1** Vanuit een inventarisatie bij partners en samenwerkende organisaties over de behoeftevraag en/of maatschappelijke vraagstukken in de regio Twente worden minimaal 3 vraagstukken tussen januari en december 2022 geïntegreerd in één van de projecten van Scoren in de wijk

**2** Elke week tijdens het voetbalseizoen komt een speler van de eerste selectie op bezoek bij een kernproject van Scoren in de wijk

**3** 5 oud-spelers zijn ambassadeur van Scoren in de wijk op uiterlijk 1 september 2022

**4** Bij de kernprojecten een 'verandertheorie' model ontwikkelen in 2022 en een meetinstrument toepassen om data te verzamelen en te registreren in Upshot om impactmeting te verrichten en hiermee inzicht te krijgen in de (maatschappelijke) effecten die wij hiermee veroorzaken in de projecten.

**5** € 50.000,- realiseren aan inkomsten vanuit het bedrijfsleven d.m.v. minimaal 3 maatschappelijke partnerschappen van januari t/m december 2022

## WAAR ZIJN WIJ ACTIEF ?

Het verzorgingsgebied van Scoren in de wijk betreft hetzelfde gebied als die van FC Twente. Dit gebied betreft gemeenten uit de regio's Twente, Salland en de Achterhoek in Nederland en gemeenten uit de deelstaat Noordrijn-Westfalen in Duitsland. Scoren in de wijk is in 2005 gestart met haar projecten in de wijk Berflo Es in Hengelo, gelegen naast het FC Twente Trainingscentrum. In de beginjaren heeft de stichting haar werkzaamheden uitgebreid en uitgevoerd in overige wijken in Hengelo. Na deze uitbreiding in Hengelo zijn er ook projecten ontwikkeld en activiteiten uitgevoerd in Enschede. Sinds 2010 zijn er ook projecten en activiteiten incidenteel uitgevoerd in de regio Twente. Voorbeelden zijn Nijverdal, Hellendoorn, Holten-Rijssen, Hof van Twente, Borne, Haaksbergen, Losser en Oldenzaal. In 2021 is het merendeel van de activiteiten uitgevoerd in de steden Enschede, Hengelo en Oldenzaal.

De werknemers en de vrijwilligers van Scoren in de wijk werken vanuit FC Twente-accommodaties. Dit zijn het FC Twente Trainingscentrum in Hengelo, stadion De Grolsch Veste en Sportcampus Diekman in Enschede. Vele activiteiten vinden plaats op deze locaties.

Daarnaast zijn de werknemers en de vrijwilligers te vinden in wijken en buurten, voornamelijk in Enschede, Hengelo en Oldenzaal. Hier wordt intensief samengewerkt met de wooncorporaties Domijn, Welbions, Ons Huis, WBO Wonen en vele maatschappelijke partners op diverse ontmoetingslocaties, zoals wijk- en buurtcentra, verzorgingstehuizen en bij sportverenigingen.

Ontmoetingsruimte 'Scoren in de wijk'

In De Grolsch Veste had Scoren in de wijk sinds 2016, naast kantoorplekken, op de derde verdieping (box 199/200) tijdens wedstrijden en op niet-wedstrijddagen,

de beschikking over een ruimte met toegang voor maximaal 50 bezoekers. FC Twente heeft in 2021 het verzoek aan de stichting gedaan om deze ruimte beschikbaar te stellen aan de club. In ruil daarvoor heeft de stichting een nieuwe ontmoetingsruimte tot haar beschikking gekregen, namelijk het oud-spelershome, gelegen op de begane grond aan de Diekmanzijde van het stadion. In deze ruimte kunnen deelnemers en partners van projecten gebruik maken om wedstrijden te bezoeken en vergaderingen of (project)activiteiten te organiseren. Deze ruimte biedt de stichting, haar partners en projectdeelnemers een inspirerende locatie in het FC Twente stadion die past bij onze ambitie om voetbal en samenleving met elkaar te verbinden.

In 2021 hebben, ten opzichte van 2020, duidelijk meer projectdeelnemers en partners gebruik hebben gemaakt van de faciliteiten van de Ontmoetingsruimte. Deze toename was mede het gevolg van de aanvankelijke versoepeling van de corona-maatregelen. Dat neemt niet weg dat door de tweede lockdown in het najaar van 2021 niet alleen thuiswedstrijden van FC Twente weer zonder bezoekers moesten plaatsvinden, maar helaas ook dat buiten wedstrijddagen in de ontmoetingsruimte geplande vergaderingen en (project)activiteiten geen doorgang konden vinden. Dat is jammer, omdat hierdoor de unieke mogelijkheden van deze ruimte als ontmoetingsplek helaas maar ten dele benut konden worden. Hopelijk zal daar in 2022 verandering optreden.

## MET WIE STAAN WIJ IN CONTACT ?

Scoren in de wijk staat in contact met veel mensen en organisaties in de regio Twente. Met veertien externe stakeholders heeft Scoren in de wijk een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Daarin zijn afspraken gemaakt over de gezamenlijke bijdrage die we in stichtingsverband samen met partners willen



leveren aan de versterking van de regio Twente. Deze overeenkomsten zijn gebaseerd op maatwerk waarbij wordt aangesloten op de specifieke doelstellingen en het beleid van de partnerorganisatie. Op basis van deze uitgangspunten wordt samen met de partner een plan van aanpak afgesproken met gezamenlijk uit te voeren projecten en activiteiten. Ook bevatten de overeenkomsten afspraken over de monitoring, de evaluatie en de bijstelling van deze aanpak en afhankelijk van de voorkeuren van de partner ook min of meer frequent overleg over de uitvoering van het plan van aanpak.

Naast deze veertien partners waarmee een samenwerkingsovereenkomst is aangegaan, overlegt de stichting ook regelmatig met een groot aantal lokale en regionale organisaties. Bij de uitvoering van activiteiten wordt ook frequent met deze organisaties samen gewerkt.

### MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES

- Provincie Overijssel
- Sportverenigingen
- Wijkplatforms
- Wijkcentra
- Buurthuizen
- Zorg- en welzijnsinstellingen
- Onderwijsinstellingen
- Maatschappelijke afdelingen/stichtingen van andere betaald voetbalorganisaties
- Subsidieverstrekkers
- Culturele instellingen

### PARTNERS MET EEN SAMENWERKINGSVERBAND

 Gemeente  
Enschede

 Gemeente  
Hengelo

 Gemeente  
Oldenzaal

 welbions  
Thuis in Borne  
en Hengelo

 domijn

 wbowonen

 ons huis

 menzis

UNIVERSITY  
OF TWENTE.

 SAXION  
HOGESCHOOL

roc van  
twente

 HUISKES  
FRESH SINCE 1956

personality.  
PAYROLL

HOLLAND  
CASINO



# ORGANISATIE EN WERKWIJZE

Voor de realisatie van de maatschappelijke doelen is een passende organisatie essentieel. De inrichting en informatiebehoefte van ondersteunende processen zijn van belang voor een goed functionerende stichting. Daarbij ligt de focus op enerzijds onze projectactiviteiten en anderzijds de realisatie van de stichtingsdoelstellingen. We staan daarnaast ook stil bij de informatie die nodig is in de verantwoording van de stichting naar haar externe stakeholders, zoals partners, fondsen en organisaties die subsidies of bijdragen verstrekken.

## WAT VOOR EEN ORGANISATIE ZIJN WIJ?

Scoren in de wijk is een sociaal maatschappelijke stichting. De stichting heeft als doel het vervullen van een maatschappelijke rol in de gebieden waaruit de achterban van de voetbalclub FC Twente afkomstig is. Deze rol betreft het verbeteren van de leefsituatie van personen, groepen, wijken en/of gemeenschappen om kansengelijkheid te verhogen en bij te dragen aan een prettige, leefbare omgeving. Scoren in de wijk tracht haar doel onder meer te bereiken door het inzetten van eigen medewerkers, vrijwilligers, faciliteiten en prominenten van FC Twente. Daartoe werkt de stichting samen met haar partners en ondernemen we al wat hiermee verband houdt en daartoe bevorderlijk kan zijn.

## HOE IS ONS BESTUUR VORMGEGEVEN?

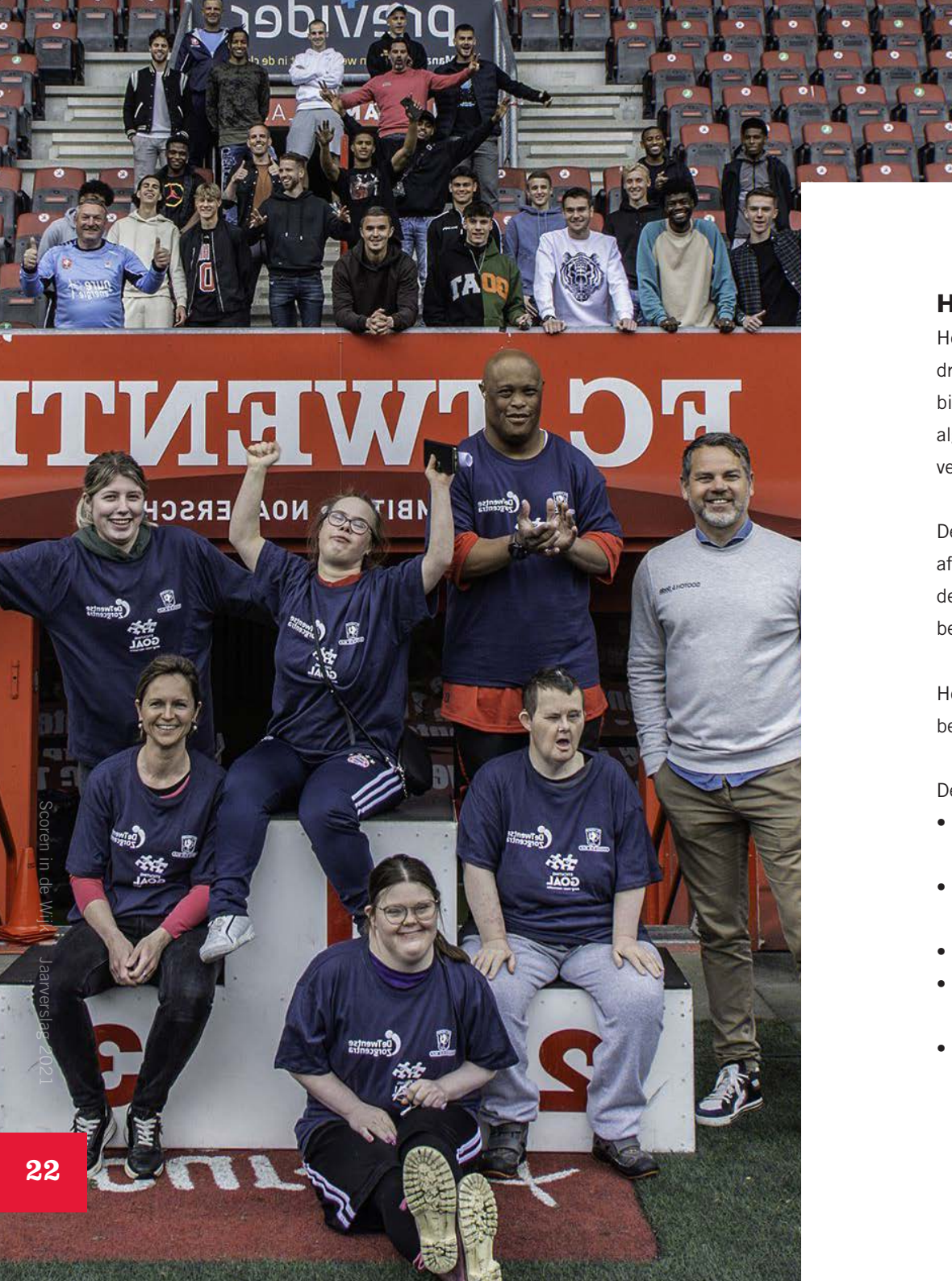
Scoren in de wijk bestaat uit een algemeen bestuur en een dagelijks bestuur. Het algemeen bestuur bestaat uit vijf of meer natuurlijke personen. Deze personen zijn algemeen bestuurslid. Het dagelijks bestuur bestaat uit drie of meer natuurlijke personen. De drie personen bekleden de functies van voorzitter, secretaris en penningmeester.

Het algemeen bestuur stelt het aantal algemeen bestuurders vast. De voorzitter van het algemeen bestuur wordt benoemd door het bestuur van FC Twente, op voordracht van het algemeen bestuur. Het algemeen bestuur stelt het aantal dagelijks bestuurders vast en bepaalt de taakverdeling in het dagelijks bestuur.

## WIE ZIT ER IN HET BESTUUR?

Algemeen bestuur		Hoofdfunctie	Nevenfunctie
Voorzitter	Dhr. A.P. Frankenhuis	Eigenaar Posimisme, bedrijfscoach	Voorzitter Skik in Twente
Secretaris	Dhr. J. Bron		Bestuurslid de Maatschappij, SES, RIBO en Van Heekpark
Penningmeester	Dhr. G.H.M. Veger	Directeur Pool Management Groep	Lid RvT RIBW Overijssel; Bestuurslid Stichting GOAL
Algemeen bestuurslid	Dhr. S.A.H. Denters	Emeritus hoogleraar Universiteit Twente	
Algemeen bestuurslid	Dhr. H. Zomer	Directeur College voor Zakelijke dienstverlening & Veiligheid   rector VAVO Lyceum van Twente bij ROC van Twente	Bestuurslid Stichting Praktijkleren (SPL); Voorzitter De Slinger Almelo; Voorzitter RvT Stichting Bewonerscollectief De Hagedoorn
Algemeen bestuurslid	Dhr. H. Eppinga	Directeur Welbions	Voorzitter RvC Rabobank noord- en west Twente; Vice-voorzitter RvT Baalderborg Zorggroep; Lid RvT zorgorganisatie Bions
Algemeen bestuurslid	Dhr. R.H.J. Engbers	Eigenaar EN Adviseurs	Voorzitter Stichting Betekeniseconomie Twente
Dagelijks bestuur			
Voorzitter	Dhr. A.P. Frankenhuis	Eigenaar Posimisme, Bedrijfscoach	Voorzitter Skik in Twente
Secretaris	Dhr. J. Bron		Bestuurslid de Maatschappij, SES, RIBO en Van Heekpark
Penningmeester	Dhr. G.H.M. Veger	Directeur Pool Management Groep	Lid RvT RIBW Overijssel; Bestuurslid Stichting GOAL





## HOE WERKT HET BESTUUR ?

Het algemeen bestuur van Scoren in de wijk vergadert circa één keer per drie maanden. Iedere bestuurder is bevoegd een vergadering van het bestuur bijeen te roepen, dit dient schriftelijk te gebeuren. De vergaderingen van het algemeen bestuur worden gehouden op de plaats, te bepalen door degene die de vergadering bijeenroept.

De voorzitter leidt de vergaderingen van het algemeen bestuur. Bij zijn afwezigheid voorziet de vergadering zelf in haar leiding. De secretaris notuleert de vergaderingen en deelt de notulen na de vergadering per e-mail met alle bestuursleden.

Het dagelijks bestuur is belast met het besturen van de stichting voor zover dit bestuur niet is opgedragen aan het algemeen bestuur.

De volgende taken zijn opgedragen aan het algemeen bestuur:

- het vaststellen van de hoofdlijnen van het beleid en het geven van richtlijnen aan het dagelijks bestuur voor de uitoefening van zijn taak;
- het goedkeuren van besluiten van het dagelijks bestuur als dat bij of krachtens de statuten is voorgeschreven;
- het verrichten van rechtshandelingen als bedoeld in artikel 6 lid 5 van de statuten;
- het verlenen van een doorlopende volmacht als bedoeld in artikel 7 lid 4 van de statuten;
- het vaststellen, het wijzigen of het intrekken van een reglement als bedoeld in artikel 9 van de statuten;

- het vaststellen van een beleidsplan;
- het vaststellen van de staat van baten en lasten of de jaarrekening en het jaarverslag;
- het besluiten tot statutenwijziging, fusie, splitsing, omzetting of ontbinding.

De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden en zetten zich vrijwillig in voor Scoren in de wijk, op persoonlijke titel.

Het algemeen bestuur heeft in 2020 een bestuurlijk reglement vastgesteld. Het 'Reglement bestuur stichting FC Twente, scoren in de wijk' is een aanvulling op de statuten van stichting FC Twente, scoren in de wijk.

### **HANDELEN WIJ ETHISCH EN INTEGER ?**

Voor Scoren in de wijk is het van groot belang om ethisch en integer te handelen. Dat is ook van belang voor onze partnerorganisaties, omdat bestuursleden en medewerkers van de stichting veelal ook actief zijn bij onze partners.

Wij geven hier vorm en inhoud aan in de dagelijkse bedrijfsvoering. Het bestuur en de manager MVO zijn verantwoordelijk voor de bewaking van ethiek en integriteit binnen de stichting. In het bestuur zijn mede hiertoe afspraken gemaakt over de handelswijze van bestuurders ingeval van mogelijke belangenverstrengeling (onder meer: vroegtijdig melden en afzien van deelname aan besluitvorming ingeval van mogelijke belangenverstrengeling).

### **HOE DELEN WIJ INFORMATIE ?**

Op de website <https://www.fctwente.nl/club/maatschappelijk> wordt verslag gedaan

van (project)activiteiten. Daarnaast wordt er jaarlijks verslaglegging gedaan via een jaarverslag. Dit jaarverslag wordt toegestuurd aan onze partners en ook voor het algemene publiek toegankelijk gemaakt via de genoemde website.

Scoren in de wijk is ook actief op via eigen accounts op Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn. In overleg met de communicatie-afdeling van FC Twente bepaalt de stichting welke berichten eventueel gezamenlijk worden gecommuniceerd en op welk(e) platform(s).

### **HOE GAAN WIJ OM MET FINANCIËN ?**

Het bestuur van Scoren in de wijk zorgt ervoor dat de administratie van de instelling zodanig is ingericht, dat daaruit duidelijk de aard en omvang blijkt van:

- de kosten die zijn gemaakt voor de werving van gelden en voor het beheer van de stichting en de aard en de omvang van andere uitgaven van de stichting;
- de inkomsten van de stichting;
- het vermogen van de stichting.

Het boekjaar van Scoren in de wijk is gelijk aan het kalenderjaar. Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en de staat van baten en lasten van de stichting op te maken en op papier te stellen. De penningmeester zendt deze stukken vóór het einde van de in de voorgaande bedoelde termijn aan alle bestuurders.

De penningmeester is, in samenwerking met de manager MVO, verantwoordelijk voor de jaarrekening en het jaarverslag. De jaarrekening laat het bestuur controleren door een onafhankelijke accountant. De accountant brengt verslag uit over zijn

onderzoek en deelt dit met het bestuur. Het bestuur dient dan in een eerstvolgende vergadering akkoord te gaan met de jaarrekening, deze te ondertekenen. Vergezeld van de vastgestelde notulen van de goedkeuringsvergadering wordt de ondertekende jaarrekening vervolgens geretourneerd naar de accountant.

De begroting wordt elk kalenderjaar in het laatste kwartaal voorafgaand aan het betreffende jaar voor de begroting vastgesteld door het algemeen bestuur.

De dagelijkse financiële boekhouding wordt gecoördineerd door een financieel administratief medewerkster, in overleg met de manager MVO en de penningmeester.

## **WET BESTUUR EN TOEZICHT RECHTSPERSONEN (WBTR)**

In 2021 is de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) in werking getreden. Het algemeen bestuur van de stichting is verplicht om aan deze nieuwe wetgeving te voldoen. In 2022 zal het algemeen bestuur zich beraden op de stappen die met het oog op de invoering van de wet gezet dienen te worden en de eventueel benodigde acties en wijzigingen door te voeren.

## **HOE BEPERKEN WIJ RISICO'S?**

De risico's worden beperkt doordat de manager MVO potentiële (financiële) risico's dient te signaleren en te melden bij het dagelijks bestuur. Indien het dagelijks bestuur van mening is dat potentiële risico's besproken dienen te worden in een algemene bestuursvergadering dan wordt dit op de agenda geplaatst van de eerstvolgende algemene bestuursvergadering.

De manager MVO heeft daarnaast structureel contact met projectleiders en projectmedewerkers om de voortgang van projecten en activiteiten te bespreken.

Zowel op individueel niveau als in een groepssetting. Op deze manier probeert de stichting zoveel mogelijk (potentiële) risico's te signaleren en vroegtijdig op te lossen.

## **ANBI STATUS**

De stichting FC Twente, scoren in de wijk is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Scoren in de wijk is een ANBI instelling omdat het zich voor minstens 90% inzet voor het algemeen nut. Vanaf 2021 is de stichting wettelijk verplicht om een formulier van de belastingdienst in te vullen en dit openbaar te maken op haar website. Aan deze verplichting heeft de stichting voldaan.

## **HOE GAAN WIJ OM MET PRIVACY EN VEILIGHEID?**

De stichting hecht veel waarde aan privacy en veiligheid. Zowel van bestuursleden, medewerkers, vrijwilligers, partners en deelnemers van projecten.

Sinds 25 mei 2018 geldt de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Deze verordening zorgt ervoor dat in de hele Europese Unie dezelfde privacywetgeving geldt. Scoren in de wijk heeft op basis van deze wetgeving een privacyverklaring opgesteld die aan de voorwaarden voldoet van de AVG-wetgeving, en deze geplaatst op haar website (zie: <https://www.fctwente.nl/club/maatschappelijk/scoren-in-de-wijk>).

Met het oog op de veiligheid dient elke bestuurder, medewerker, stagiair en vrijwilliger een Verklaring Omtrent goed Gedrag (VOG) aan te leveren bij de stichting.





## WIE WERKEN ER BIJ ONS ?

In 2021 hebben er dertien medewerkers gewerkt voor Scoren in de wijk, waarvan acht medewerkers in dienst waren bij Scoren in de wijk en vijf medewerkers gedetacheerd. Rick Smit wordt ingehuurd per 1 september als projectmedewerker in het project Passend Sporten. Daarnaast heeft de stichting afscheid genomen van FC Twente Vrouwen-speelster Sabrine Ellouzi (die bij een andere club ging spelen). In overleg met de FC Twente Vrouwen is zij opgevolgd door Kim Everearts. De bestaande regelingen betreffende de combinatiefunctionarissen en detacheringen - met gemeente Enschede, gemeente Hengelo, wooncorporatie Domijn, FC Twente Vrouwen en het ROC van Twente - zijn gecontinueerd en geactualiseerd.

# 4. PROJECTEN EN RESULTATEN

Scoren in de wijk heeft in het verslagjaar weer vele projecten en activiteiten uitgevoerd. De activiteiten worden van dag tot dag in kaart gebracht aan de hand van een maandelijkse activiteitenkalender. Daarnaast zal de stichting per januari 2022 gaan werken met een dataregistratie-systeem, genaamd Upshot. Dit systeem wordt collectief ingezet vanuit de Eredivisie CV (in samenwerking met de Universiteit Utrecht) om de monitoring van maatschappelijke projecten te optimaliseren. Scoren in de wijk zal stapsgewijs vanaf 2022 de monitoring van projecten koppelen aan dit systeem. Dit hoofdstuk geeft een overzicht van de projecten en de bereikte resultaten. De resultaten per project zijn verder uitgewerkt in de volgende pagina's.



14

PROJECTEN



13

MEDEWERKERS



607

ACTIVITEITEN



5069

UNIEKE DEELNEMERS



83

ORGANISATIES

waarmee wij samenwerken



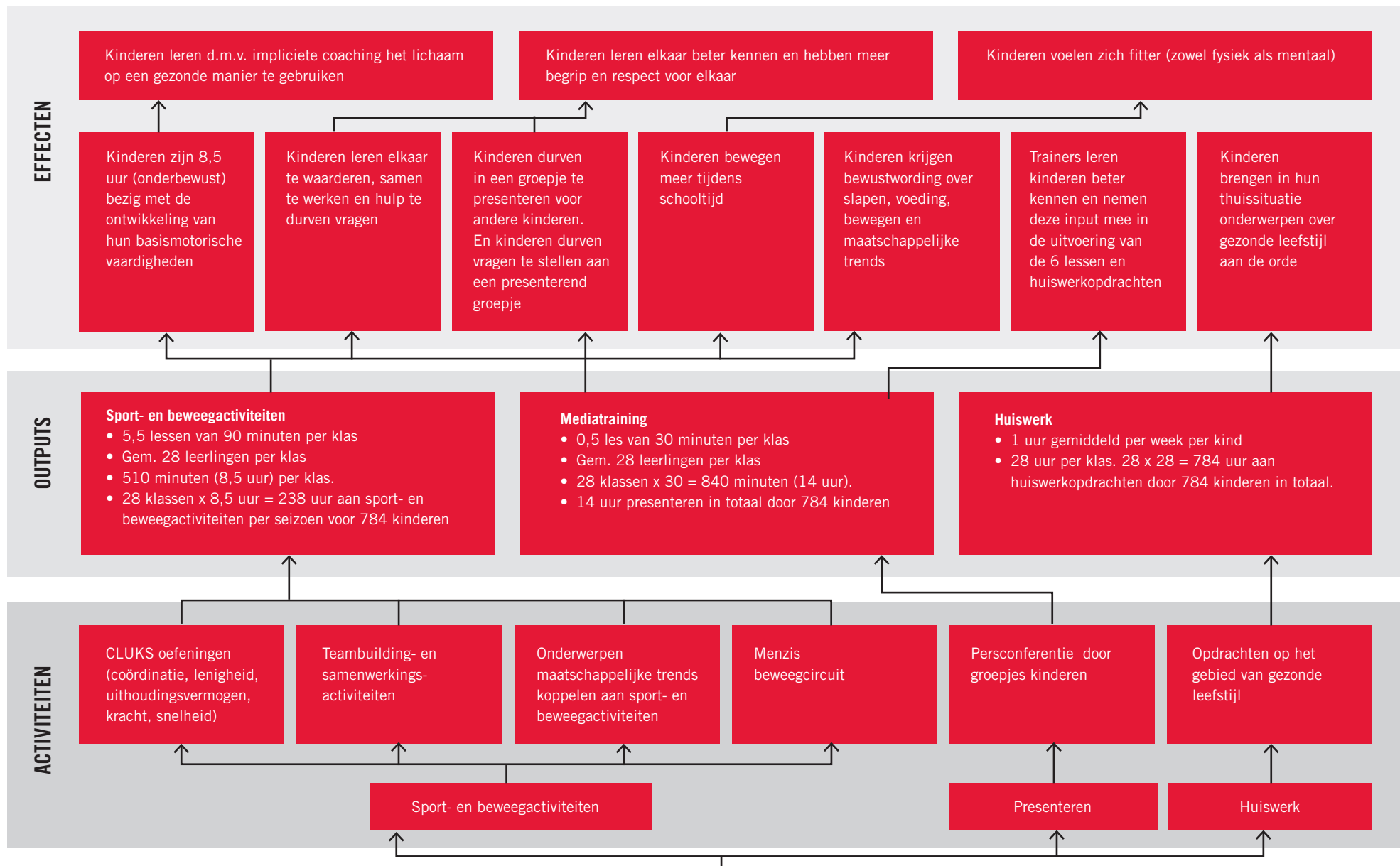
55

VRIJWILLIGERS

# 1. GEZONDE VOETBALCURSUS

## DOEL

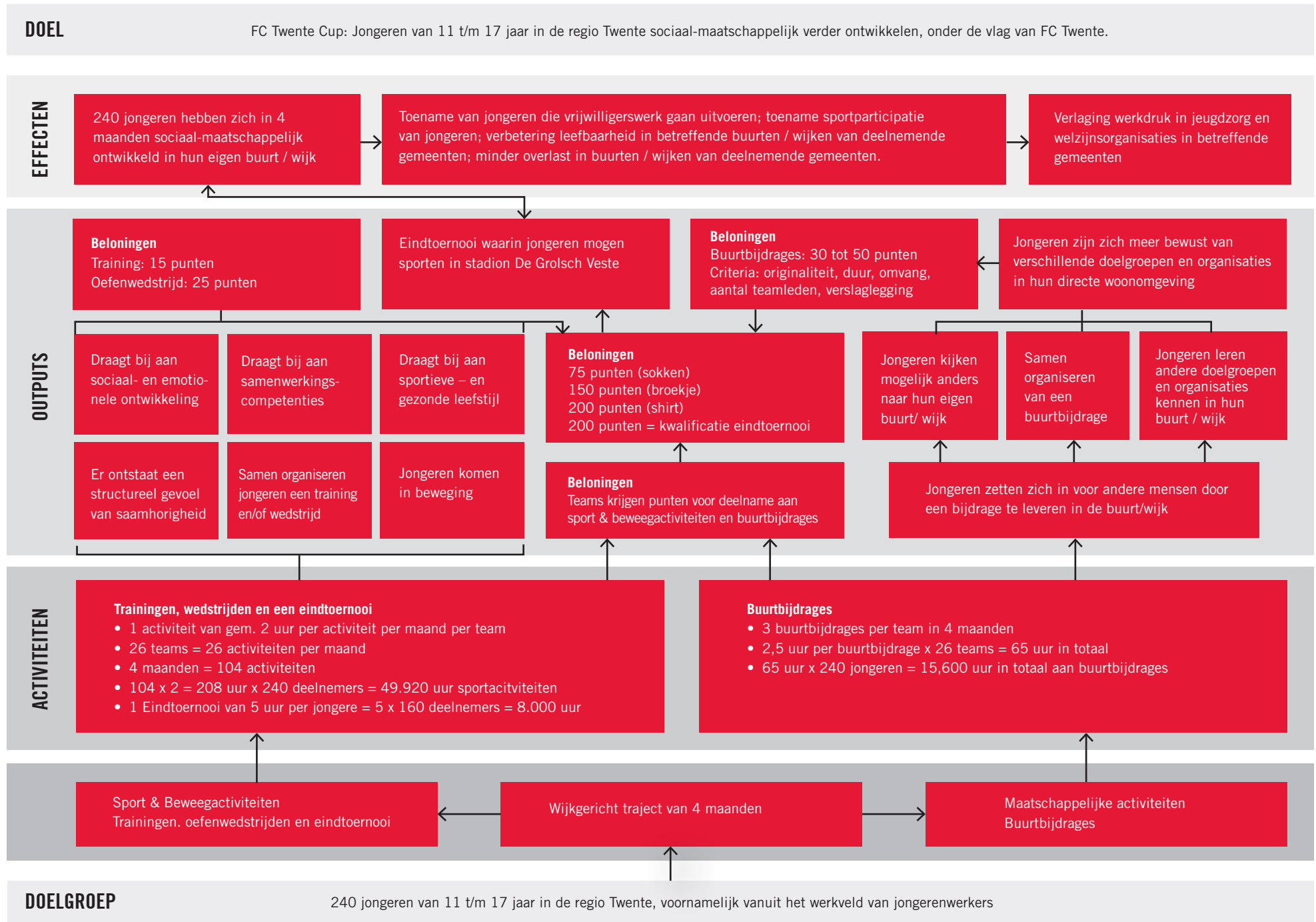
Gezonde Voetbal cursus: we willen bewustwording creëren bij kinderen van 10 t/m 16 jaar over een gezonde leefstijl en voorlichting geven over maatschappelijke trends.



## DOELGROEP

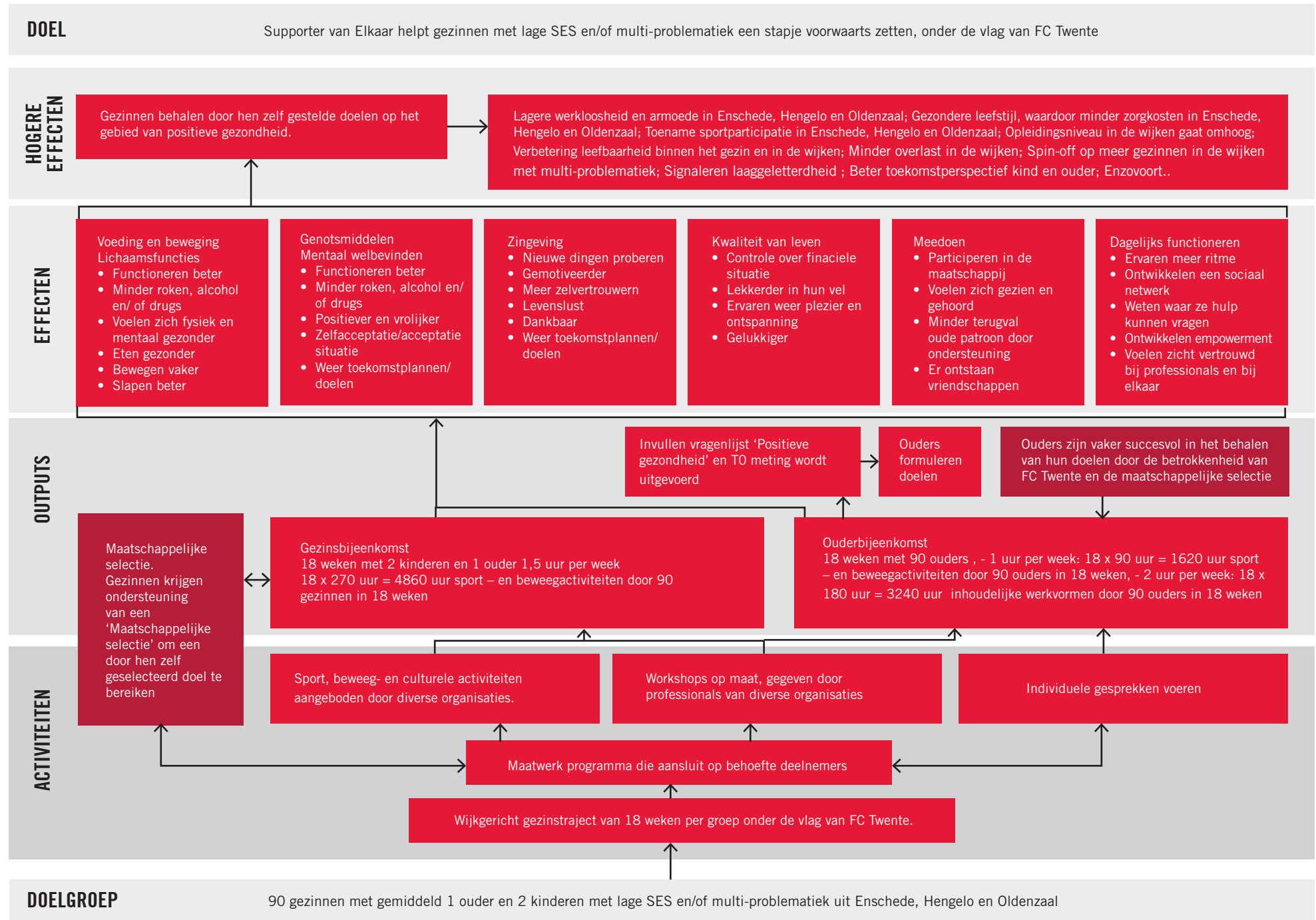
28 scholen: Speciaal basis onderwijs (eindfase groep 7 of 8), Regulier basis onderwijs in achterstandswijken (groep 7 of 8), Praktijk onderwijs (voortgezet) eerste leerjaar

## 2. FC TWENTE CUP





### 3. SUPPORTER VAN ELKAAR



## 4. PASSEND SPORTEN

- **26 ACTIVITEITEN**
- **44 DEELNEMERS**
- **78 UREN ACTIVITEITEN**

### SAMENWERKING MET:

- Gemeente Hengelo
- HGV Hengelo
- Pathmoshal Enschede
- Sportaal
- Lokaal Fonds Hengelo
- Vriendenloterij

### DOEL:

Kinderen met een niet-verstandelijke beperking tussen 7 en 13 jaar een op-maat ingerichte sportcursus aanbieden, met als doel hen een te stap laten maken naar een reguliere of passende sportclub.

### ACTIVITEITEN:

- 6 kennismakingslessen door FC Twente, scoren in de wijk
- 8 sport & spel lessen door FC Twente, scoren in de wijk
- 4 weerbaarheidslessen
- 8 gastlessen door diverse sportclubs uit Hengelo en Enschede



### RESULTATEN:

In 2021 zijn twee groepen gestart, één in Hengelo en één in Enschede. Het project is gekoppeld en wordt ondersteund vanuit het thema Inclusief Sporten van het lokale sport- en beweegakkoord van beide gemeenten. In Enschede hebben 24 kinderen deelgenomen, in Hengelo 20.

### VERBETERPUNTEN:

Streven naar continuering van het project beide gemeenten, aangezien de behoeftevraag van deze doelgroep nog steeds aanwezig is. Daarnaast is het van belang om stappen te zetten in de ontwikkeling van een lokaal kader waarin voor deze doelgroep structureel een passend aanbod van sport- en bewegingsactiviteiten wordt gerealiseerd. de doelgroep.

## 5. SCOREN DOOR SCHOLING

- **24 ACTIVITEITEN**
- **35 DEELNEMERS**
- **56 UREN ACTIVITEITEN**

### SAMENWERKING MET:

**roc van  
twente**



### DOEL:

Het voorkomen van voortijdig schoolverlaten en het aanpakken van jeugdwerkloosheid. Het project richt zich op jongeren t/m 23 jaar, die worden ondersteund met het afmaken van hun opleiding en/of het maken van de juiste beroepskeuze.

### ACTIVITEITEN:

Er worden wekelijks bijeenkomsten georganiseerd voor jongeren die zijn uitgestroomd bij een opleiding van het ROC van Twente.

### RESULTATEN:

Jongeren zetten een stap voorwaarts in hun sociaal-maatschappelijke ontwikkeling, krijgen weer zelfvertrouwen en kunnen een vervolgstap zetten richting werk en/of het opnieuw volgen van een opleiding. In 2021 is de samenwerking tussen het ROC van Twente en Scoren in de wijk geoptimaliseerd door vernieuwende FC Twente elementen in te bedden in het programma, zoals een workshop over uithoudings- en doorzettingsvermogen van fysiektrainer en oud-speler Ellery Cairo van de FC Twente Heracles Voetbalacademie.

### VERBETERPUNTEN

Verder uitbouwen verbinding met FC Twente, bijv. door kooklessen en/of bijeenkomsten te organiseren in stadion De Grolsch Veste.



## 6. ANDERS INBURGEREN

- 22 ACTIVITEITEN
- 20 DEELNEMERS
- 66 UREN ACTIVITEITEN

### SAMENWERKING MET:



IMPULS

BEWEGEN  
WERKT

roc van  
twente

### DOEL:

De statushouders laten inburgeren door middel van een combinatie tussen bewegen, participatie en taal.

### ACTIVITEITEN:

- De digibeten onder de deelnemers geholpen met het thuis lesgeven
- Ondersteund met het thuis lesgeven voor de kinderen
- Sportprogramma's gemaakt voor kind en volwassene
- Huisbezoekjes gehad wanneer de maatregelen het toelieten
- Lessen verzorgd wanneer de maatregelen het toelieten



### RESULTATEN:

Elke deelnemer moet 600 uur aan dit project deelnemen. Deze uren zijn verdeeld over school, werk en bewegen. 13 deelnemers hebben het traject afgerond en ze zijn nu doorgestroomd naar werk.

### VERBETERPUNTEN:

Betere communicatie vanuit de organisaties onderling met elkaar over wie welke knelpunten kan aanpakken van de deelnemers.



## 7. SCOREN MET GEZONDHEID

- **88 ACTIVITEITEN**
- **181 DEELNEMERS**
- **264 UUR ACTIVITEITEN**

### **SAMENWERKING MET:**

Scoren in de wijk, Gemeente Almelo, Hengelo, Enschede, Welzijnsorganisaties (Avedan Almelo, Alifa Enschede en Wijkkracht Hengelo) ROC van Twente, Vrijwilligerswerkorganisaties M-Pact, Sportbedrijf Almelo, Sportaal, LifeGoals, ROC van Twente, Huis voor Taal en Meedoen, RMC medewerkers van De Twentse Belofte, Cultuurcoach gemeente Enschede, Stadsbank, Loket Leren en Werken, Djopzz, RAP-team, Humanitas, Zekere Basis, Fact-Jeugd, Wijkteams, RAP-team, Beweegmakelaar Wijkkracht, diverse sportverenigingen, bedrijfsleven, 50/50 Werkcentrum Leger des Heils, Resto van Harte, Diëtistenpraktijk Twente, Livio, Power activeringscentra en anderen.

### **ACTIVITEITEN:**

Scoren met gezondheid (SMG) is een gezonde leefstijl-interventie van stichting FC Twente, scoren in de wijk en het ROC van Twente. In 2021 zijn 6 groepen gestart in een traject van 13 weken in de stad Enschede. Opvallend is dat er een toename is qua werving en benadering van jongeren om deel te nemen aan de interventie. Door de omstandigheden rondom corona zijn er in 2021 helaas van februari tot juni een aantal groepen niet volledig uitgevoerd. Ook was het niet altijd mogelijk om binnen les te geven. Er zijn toen alleen wandel/beweegurtjes georganiseerd voor de volwassen groepen. Met de jongerengroep konden we in kleine groepjes wel binnen aan de slag.

### **DOEL**

Het bevorderen van positieve ontwikkelingen op het vlak van gezondheid en sociaal maatschappelijke participatie is het doel van de interventie. Meer specifiek: om de kans op deelname aan de samenleving te vergroten heeft de deelnemer aan het eind van het traject een positieve ontwikkeling doorgemaakt op één of meer dimensies van positieve gezondheid.

### **RESULTATEN:**

De bereikte eindresultaten bij de volwassengroepen zijn per persoon verschillend. Van een stap naar een ander traject in de persoonlijke ontwikkeling, naar het lid worden van een sportvereniging, aansluiting bij een wandelgroep of het vinden van (betaald) werk. Bij de jongeren zijn er stappen volgen van opleiding/ cursussen, trajecten bij zorginstellingen, zetten van stap in de zelfontwikkeling en/of ook (betaald) werk.

### **VERBETERPUNTEN:**

1. Duidelijker krijgen van visie en ambitie van Scoren met Gezondheid
2. Het verder ontwikkelen van een goed evaluatie-instrument en monitoringsprogramma
3. Werving (i.v.m. niet meer doorgaan van DOEN Beurzen)

## 8. TERUG IN DE WIJK

- **10 ACTIVITEITEN**
- **3 DEELNEMERS**
- **20 UREN ACTIVITEITEN**

### **SAMENWERKING MET:**

- Gemeente Enschede
- Tactus
- Sportaal
- DJI
- PI Almelo
- Current Werkt
- Ontmoetingsclusters Enschede

### **DOEL**

Gezamenlijke steun bieden, vanuit meerdere maatschappelijke organisaties uit Enschede, aan ex-gedetineerden die terugkeren in de Enschedese samenleving, zodat zij niet vervallen in oude (negatieve) patronen.

### **ACTIVITEITEN:**

Vanuit dit samenwerkingsverband wordt in een pilot in 2020 t/m 2022 getest of gezamenlijk steun kan worden geboden aan ex-gedetineerden die terugkeren in de Enschedese samenleving, zodat zij niet vervallen in oude (negatieve) patronen.

### **RESULTATEN:**

- Er is een menukaart ontwikkeld waarin het aanbod van de deelnemende organisaties overzichtelijk in kaart werd gebracht en kosteloos werd aangeboden.
- In samenwerking met DJI en de PI Almelo werd de menukaart aangeboden en onder de aandacht gebracht bij gedetineerden die op het punt stonden om uit te stromen.
- In 2021 hebben 2 gedetineerden gebruik gemaakt van de menukaart. Het aantal viel tegen, maar gezien de coronapandemie was dit resultaat ook goed te verklaren.

### **VERBETERPUNTEN:**

Het coronajaar zorgde ervoor dat er weinig contactmomenten zijn geweest tussen casemanagers en gedetineerden in de PI Almelo. Daarom is de pilot met een jaar verlengd in 2022.

## 9. DEAR PROJECT

- **28 ACTIVITEITEN**
- **25 DEELNEMERS**
- **63 UREN ACTIVITEITEN**

### **SAMENWERKING MET:**

- Universiteit Twente
- Stichting Connecting Hands
- Gemeente Enschede
- Belink Academy

### **DOEL:**

Door nieuwkomers te trainen aan de hand van rolmodellen hopen wij dat de projectdeelnemers op hun beurt ook sociaal en economisch actief worden en daarna mogelijk kunnen bijdragen aan de impact van het project door zelf door te groeien tot rolmodel en als coach bij te dragen aan het DEAR-initiatief. Zodra dit zelfhulpmechanisme verder kan worden uitgebreid, zullen steeds meer nieuwkomers worden ondersteund door rolmodellen waardoor nieuwkomers op grote schaal worden gecoacht bij het vinden van hun juiste plek in de Nederlandse maatschappij.

### **ACTIVITEITEN:**

In 2021 hebben tien rolmodellen (voormalige vluchtelingen) een coachingstraject gevolgd in vier modules, georganiseerd door de Belink Academy. Na deze scholing zijn projectdeelnemers, met dezelfde achtergrond als de coaches, geworven en ondersteund om beter te integreren in de Nederlandse samenleving. De deelnemers passen nieuwe vaardigheden toe en worden sociaal en economisch actiever in de Nederlandse samenleving.



### **RESULTATEN:**

- 10 rolmodellen hebben de cursus gevolgd, 7 hebben de cursus afgerond
- Er zijn 15 projectdeelnemers geworven en ondersteund door de coaches

### **VERBETERPUNTEN:**

De borging van het project staat onder druk aangezien het afloopt in juli 2022.

## 10. DE SCHATKIST VAN FC TWENTE

- **3 ACTIVITEITEN**
- **90 DEELNEMERS**
- **6 UREN ACTIVITEITEN**

### **SAMENWERKING MET:**

- Zorgfederatie Oldenzaal, locatie Scholtenhof
- Woon- en zorgcentrum De Vriezenhof

### **DOEL**

Met een mobiel museum in de vorm van een schatkist vol historie gaat FC Twente naar zorginstellingen om de meest kwetsbare groep ouderen te bereiken. Met dit project wordt getracht om deze kwetsbare ouderen meer bij hun maatschappelijke omgeving te betrekken. Juist deze doelgroep, waarbij niet zelden sprake is van (lichte) vormen van dementie, heeft baat bij het triggeren van hun herinneringen. Voetbal in het algemeen en FC Twente in het bijzonder wordt als middel ingezet om dit te bewerkstelligen.

### **ACTIVITEITEN:**

- 2x bij Zorgfederatie Oldenzaal, locatie Scholtenhof
- 1x bij woon- en zorgcentrum De Vriezenhof te Vriezenveen.



### **RESULTATEN:**

Normaliter zou er sprake zijn van gemiddeld een bijeenkomst per maand, maar vanwege het coronavirus hebben er slechts drie bijeenkomsten plaatsgevonden.

### **VERBETERPUNTEN:**

1. Vervanging muzikant
2. Uitbreiding aantal oud-spelers
3. Blijvende herinnering voor deelnemers

## 11. FC TWENTE VOETBALKOOR

- **3 ACTIVITEITEN**
- **140 BEZOEKERS**
- **9 UUR ACTIVITEITEN**

### **SAMENWERKING MET:**

Speeltuin De Jeugd Hengelo

### **DOEL:**

Het FC Twente Voetbalkoor is ontstaan als spin-off van een theatervoorstelling van FC Twente, scoren in de wijk in 2008. Het koor heeft als doel om gezamenlijk te zingen in een koor en op te treden in de regio Twente.

### **ACTIVITEITEN:**

Drie unieke en creatieve optredens georganiseerd via Microsoft Teams



### **RESULTATEN:**

Voornamelijk een stop van alle activiteiten vanwege de coronapandemie.

### **VERBETERPUNTEN:**

- Repetities hervatten
- Optredens hervatten
- Nieuwe koorleden werven

## 12. WALKING FOOTBALL & BEWEGEN IN BALANS

- **68 ACTIVITEITEN**
- **80 DEELNEMERS**
- **136 UREN ACTIVITEITEN**

### SAMENWERKING MET:



### DOELSTELLINGEN:

1. Het verder uitbreiden van het Walking Football onder de reeds bestaande voetbalverenigingen in Twente en in Duitsland.
2. Via Walking Football ouderen te stimuleren te gaan bewegen. Niet-clubgebonden ouderen als doelgroep zien te bereiken.
3. Bewegen in Balans verder ontwikkelen als instrument om ouderen meer te laten bewegen.

### ACTIVITEITEN:

#### Walking Football

De activiteiten van het project Walking Football waren het afgelopen jaar minimaal, wat uiteraard het gevolg was van de coronapandemie. Hierdoor zijn er ook geen toernooien en demo's georganiseerd. Toch was de opkomst, nadat de

teugels van de "lockdown" konden worden gevierd, verrassend hoog. Dit duidt op een groot enthousiasme onder de deelnemers.

#### Bewegen in Balans

Het project Bewegen in Balans is in 2020 tot stand gekomen met medewerking van Eddy Pasveer en Dennis Wiggers waardoor - conform de doelstellingen - ouderen de kans krijgen om laagdrempelig te sporten. Het project sloeg aan, mede door publicaties in de lokale media en ontwikkelde flyers. Inmiddels zijn er ruim 30 deelnemers die twee keer per week op de Sportcampus Diekman hun lichamelijke conditie proberen te verbeteren. Ook in 2021 heeft dit project noodgedwongen tijdelijk stil gelegen, maar nadat de beperkingen werden opgeheven was de instroom in het najaar van 2021 weer groot.

### RESULTATEN:

Doel is mede om deelnemers die niet clubgebonden zijn te laten aansluiten bij een reguliere sportvereniging. Exacte cijfers hieromtrent zijn niet beschikbaar, maar een aantal deelnemers is wel lid geworden van een vereniging.

### VERBETERPUNTEN:

- Uitbreiding Walking Football naar niet clubgebonden deelnemers
- Bewegen in Balans verder uitbreiden
- Genereren van financiën/subsidies







## 13. HEYA DE KEU

- **178 ACTIVITEITEN OP VIJF LOCATIES IN HENGELO, ENSCHEDE, HAAKSBERGEN, OLDENZAAL EN GLANERBRUG**
- **62 SENIOREN**
- **356 UUR ACTIVITEITEN**

### SAMENWERKING MET:

- SV Glanerbrug, SV Hengelo, SV Haaksbergen, De Vriendenkring
- Holland Casino
- Huuskes BV
- VSBfonds
- Menzis
- HSC'21, Sportclub Enschede, wijkcentrum Hengelose Es, Noaberhuus Glanerbrug, wijkcentrum Oldenzaal

### DOEL

Het experiment 'Heya de Keu!' brengt zestig 65-plussers uit Hengelo, Enschede, Haaksbergen, Glanerbrug en Oldenzaal structureel samen in groepjes door middel van de laagdrempelige sport- en beweegactiviteit biljarten op nieuwe locaties. Extra laagdrempelige sport- en beweegactiviteiten, op basis van de behoefte van de doelgroep, zoals jeu de boules, bridge, beweegactiviteiten of knutselclubjes kunnen worden georganiseerd in navolging op de biljartactiviteiten. Dit draagt bij aan maatschappelijke participatie en netwerkvorming van 65-plussers zodat zij actief kunnen blijven meedoen in de samenleving en eenzaamheid preventief wordt voorkomen, op een laagdrempelige manier.

### ACTIVITEITEN:

Op vijf nieuwe ontmoetingsplekken is één keer per week op een doordeweekse dag een bijeenkomst georganiseerd voor (potentiële) eenzame senioren. Tijdens deze bijeenkomsten zijn laagdrempelige activiteiten uitgevoerd, zoals biljarten, jeu de boules, wandelen en kaarten. Onder leiding van geworven vrijwilligers. Alle deelnemers hebben ook een wedstrijd bezocht van FC Twente en een gezamenlijke bijeenkomst gehad in De Grolsch Veste.



### RESULTATEN:

- Op vijf locaties is in 2021-2022 het project geïnstalleerd binnen het verzorgingsgebied van FC Twente.
- (potentiële) Eenzaamheid van 60 tot 65-plussers is bestreden door netwerkvorming en actief burgerschap van ouderen te stimuleren via het aanbieden van laagdrempelige sport- en beweegactiviteiten in de directe woon- en leefomgeving.
- Ouderen zijn in staat gesteld zich te manifesteren in laagdrempelige sport- en beweegactiviteiten die passend en toegankelijk zijn voor de doelgroep en die het gevoel van eigenwaarde van de deelnemers vergroten. Biljarten en affiniteit met FC Twente fungeren als vertrekpunt.
- Vijftien ouderen zijn gestimuleerd en geactiveerd om zich als vrijwilliger in te zetten in dit project. Hierdoor kunnen andere geïsoleerde ouderen worden bereikt en betrokken in een (lokaal en regionaal) netwerk en hun uit te nodigen voor activiteiten.

### VERBETERPUNTEN:

Hoe borgen wij de ontstane ontmoetingsplekken in de toekomst en blijft de verbinding met FC Twente aanwezig?

## 14. KNOOI'N OP DE COMPUTER

- **10 BIJENKOMSTEN IN DE ONTMOETINGSRUIMTE IN DE GROLSCH VESTE**
- **10 SENIOREN**
- **21 UUR ACTIVITEITEN**

### **SAMENWERKING MET:**

- ROC van Twente
- Stichting Lezen en Schrijven
- Afdeling commercie FC Twente
- Leerwerkloket ROC van Twente
- Lokale taalsamenwerkingsverbanden
- Provincie Overijssel

### **DOEL:**

- 48 Twentse werknemers van 40 jaar en ouder hebben op 31 december 2022 acht bijeenkomsten gevolgd om hun digitale vaardigheden te ontwikkelen, die zowel bijdragen aan het gebruik van digitale systemen en apparatuur tijdens dagelijkse werkzaamheden als in de privé situatie, om beter te kunnen meedoen in de regio Twente;
- Er is na de acht bijeenkomsten met alle deelnemers gesproken om ze, daar waar nodig, door te verwijzen naar ander passend aanbod dat aansluit om stappen te zetten op het gebied van basisvaardigheden in lokale taalsamenwerkingsverbanden;
- Laaggeletterdheid en digitale inclusie wordt beter herkend bij de betrokken werkgevers uit de sponsorachterban van FC Twente;
- FC Twente draagt bij aan het verminderen en herkennen van de maatschappelijke vraagstukken laaggeletterdheid en digitale inclusie;
- Dit experiment draagt bij aan het realiseren van voldoende deskundige vakmensen voor de uitvoering van de provinciale kernopgaven 'krachtige economie' en samen leven in Overijssel' van de Provincie Overijssel.



### **ACTIVITEITEN**

In de ontmoetingsruimte heeft de eerste groep werkende mensen van september tot en met november een cursus Knooi'n op de computer gevolgd om te werken aan hun digitale vaardigheden, onder leiding van twee docenten van het ROC van Twente. Ook is er gekeken naar een vervolgstap voor de deelnemers om te blijven werken aan hun basisvaardigheden, in samenwerking met lokale taalsamenwerkingsverbanden. De eerste groep heeft ook gezamenlijk een wedstrijd van FC Twente bezocht en een certificaat van deelname ontvangen. In 2022 volgen nog drie groepen

### **RESULTATEN:**

- Tien werkende mensen hebben de cursus Knooi'n op de computer gevolgd en afgerond

### **VERBETERPUNTEN:**

De werving van medewerkers van bedrijven om deel te nemen aan deze cursus verloopt wisselend. Het thema digitale inclusie en het werken aan basisvaardigheden kan en moet beter onder de aandacht gebracht worden bij bedrijven in de regio Twente.

## PROCES HENGELO - HENGELOSE ES

- 10 activiteiten (exclusief individuele activiteiten van overige projecten Scoren in de wijk)
- Er is een nieuwe FC Twente ontmoetingsruimte gerealiseerd in het winkelcentrum Hengelse Es met twee inloopmomenten per week voor wijkbewoners.
- 450 bezoekers (exclusief bezoekers van overige projecten Scoren in de wijk)
- 40 uur activiteiten, (exclusief uren individuele activiteiten van overige projecten Scoren in de wijk)
- Projecten Gezonde Voetbalcursus, FC Twente Cup, Supporter van Elkaar, Heya de Keu!, Walking Football, De Schatkist, Passend Sporten en Sportclinics worden uitgevoerd in Hengelo.

### SAMENWERKING MET:

- Gemeente Hengelo
- Wijkcentrum Hengelse Es
- Wijkagent Hengelse Es
- Redactieteam nieuwsbrief Hengelse Es
- Cultuurmakelaar Hengelo
- Achilles'12
- Welbions
- Menzis
- Wijkkracht
- Hengelo Sport
- HGV Hengelo

### ACTIVITEITEN:

Samen met Welbions, de gemeente Hengelo en overige maatschappelijke organisaties zet Scoren in de wijk zich in voor het verhogen van de leefbaarheid in de wijk 'de Hengelse Es' om meer verbondenheid te creëren en activiteiten te helpen organiseren voor mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken.



### RESULTATEN:

Er zijn veel gesprekken gevoerd met buurtbewoners en organisaties in de ontmoetingsruimte. Dit heeft al geresulteerd in een kookgroep, geworven vrijwilligers voor Heya de Keu! en deelnemers voor projecten zoals Supporter van Elkaar en de FC Twente Cup, maar ook in allerlei ideeën om activiteiten te organiseren in de wijk. Dit alles draagt bij aan een hechtere en veiliger wijk. Ook is er nauwer samengewerkt met de cultuurmakelaar van de gemeente Hengelo.

### VERBETERPUNTEN:

Meer activiteiten uitvoeren als de coronapandemie en bijbehorende maatregelen zijn gereduceerd.

## PROCES OLDENZAAL

- 12 activiteiten (exclusief activiteiten van overige projecten Scoren in de wijk)
- 150 projectdeelnemers (exclusief 450 bezoekers van overige projecten Scoren in de wijk)
- 46 uur activiteiten, (exclusief uren individuele activiteiten van overige projecten Scoren in de wijk)

### SAMENWERKING MET:

- Gemeente Oldenzaal
- Impuls Welzijn
- WBO Wonen
- Bewegen Werkt!
- ROC van Twente
- Menzis
- Twents Carmel College
- Vakantieklas DOEN
- Bibliotheek Oldenzaal
- FC Noaber

### ACTIVITEITEN:

Samen met de gemeente Oldenzaal en WBO Wonen zet Scoren in de wijk zich in voor het verhogen van de leefbaarheid in Oldenzaal om meer verbondenheid te creëren en activiteiten te helpen organiseren voor mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken. Naast de reguliere projecten zijn activiteiten georganiseerd zoals sportclinics met de vakantieklas DOEN, het Twents Carmel College, zwerfafval opruimen met kinderen bij Het Hulsbeek en het leesoffensief in samenwerking met de FC Twente Kidsclub en de Bibliotheek Oldenzaal.



### RESULTATEN:

- 10 Sportclinics
- Projecten Anders Inburgeren (3 groepen), Gezonde Voetbalcursus (3 scholen), FC Twente Cup (4 teams), Supporter van Elkaar (12 gezinnen), Heya de Keu, Walking Football (20 senioren), De Schatkist en Sportclinics zijn uitgevoerd in Oldenzaal

### VERBETERPUNTEN:

Betrokkenheid en samenwerking met WBO Wonen optimaliseren

## PROCES ENSCHEDÉ

- 8 activiteiten (exclusief individuele activiteiten van overige projecten Scoren in de wijk)
- 400 bezoekers (exclusief bezoekers van overige projecten Scoren in de wijk)
- 36 uur activiteiten, (exclusief uren individuele activiteiten van overige projecten Scoren in de wijk)
- Projecten Gezonde Voetbalcursus (7 scholen), FC Twente Cup (12 teams), Supporter van Elkaar (15 gezinnen), Heya de Keu!, Walking Football en Beweging in Balans (55 senioren), De Schatkist, Scoren met gezondheid (6 groepen) en Sportclinics worden uitgevoerd in Enschede

### SAMENWERKING MET:

- Gemeente Enschede
- Sportaal
- -Alifa
- Domijn
- Ons Huis
- De Posten
- Wijkcentrum de Magneet
- De Posten
- Noaberhuus Glanerbrug
- Stichting Enschedese Speeltuinen
- z't Proathuus
- M-pact

### ACTIVITEITEN:

Samen met Welbions, de gemeente Hengelo en overige maatschappelijke organisaties zet Scoren in de wijk zich in voor het verhogen van de leefbaarheid in de wijk 'de Hengelose Es' om meer verbondenheid te creëren en activiteiten te helpen organiseren voor mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken.



### RESULTATEN

Er zijn veel gesprekken gevoerd met buurtbewoners en organisaties in de ontmoetingsruimte. Dit heeft al geresulteerd in een kookgroep, geworven vrijwilligers voor Heya de Keu! en deelnemers voor projecten zoals Supporter van Elkaar en de FC Twente Cup, maar ook in allerlei ideeën om activiteiten te organiseren in de wijk. Dit alles draagt bij aan een hechtere en veiliger wijk. Ook is er nauwer samengewerkt met de cultuurmakelaar van de gemeente Hengelo.

### VERBETERPUNTEN

Meer activiteiten uitvoeren als de coronapandemie en bijbehorende maatregelen zijn gereduceerd.

## ONTMOETINGSRUIMTE FC TWENTE, SCOREN IN DE WIJK

- **28 ACTIVITEITEN (WAARVAN 6 THUISWEDSTRIJDEN MET (GEDEELTELIJKE) TOEGANG PUBLIEK)**
- **372 DEELNEMERS**
- **104 UREN INGEZET VOOR BIJENKOMSTEN**

### SAMENWERKING MET:

**FOC van  
twente**



### DOELSTELLINGEN

Het doel van deze ruimte is om als inspirerende locatie in het FC Twente stadion te dienen, die past bij onze ambitie om voetbal en samenleving met elkaar te verbinden. De ruimte wordt dagelijks beschikbaar gesteld om zowel op wedstrijddagen als niet-wedstrijddagen projectdeelnemers en/of partners van Scoren in de wijk worden uit te nodigen om bijeenkomsten bij te wonen en/of te organiseren.

### ACTIVITEITEN:

Het eerste deel van het jaar was de ruimte helaas voornamelijk gesloten wegens de coronapandemie. In het tweede gedeelte, bij de start van het seizoen 2021-2022, hebben we gelukkig weer regelmatig gebruik kunnen maken van onze Ontmoetingsruimte. Het betrof hier een nieuwe ruimte, die zich bevindt in

de Diekman tribune aan de spoorzijde van het stadion, in het oude spelershome. Deze verhuizing vond plaats op verzoek van FC Twente. Het nadeel van de nieuwe ruimte is dat er van hieruit geen direct zicht meer is op het veld. De nieuwe ruimte biedt echter ook belangrijke voordelen: zo biedt de nieuwe ruimte meer ruimte, en is ook het aantal beschikbare stoelen (60 per wedstrijd) tijdens thuiswedstrijden groter dan voorheen en ten slotte is vanaf de lange zijde op de tribune een beter zicht op het veld.

### RESULTATEN:

- Nieuwe Ontmoetingsruimte FC Twente, scoren in de wijk gerealiseerd en opgeleverd
- Projectdeelnemers van Heya de Keu!, Supporter van Elkaar, Scoren met Gezondheid, Passend Sporten, Walking Football, DEAR project, De Schatkist en de FC Twente Cup konden in 2021 een thuiswedstrijd van FC Twente bezoeken.

### VERBETERPUNTEN:

Gefaseerd de faciliteiten vernieuwen en verbeteren in de nieuwe Ontmoetingsruimte

# 5. FINANCIËLE VERSLAG

Het boekjaar 2021 is door stichting FC Twente, scoren in de wijk afgesloten met een positief exploitatieresultaat van € 56.969 (vorig jaar: een negatief exploitatieresultaat van € - 24.452).

Exploitatie op hoofdlijnen	2021	2020
Opbrengsten projecten	€ 388.588	€ 405.979
Directe kosten projecten	€ 367.189	€ 428.312
	€ 21.399	€ -22.333
Algemene en organisatiekosten	€ 35.570	€ -2.119
Exploitatieresultaat	€ 56.969	€ -24.452

Uit bovenstaande cijfers over de exploitatie blijkt een geringe afname in de opbrengsten over 2021 (in vergelijking tot 2020) van circa € 17.400.

Deze lichte daling in de opbrengsten kan onder meer worden verklaard doordat in 2020 nog diverse activiteiten van het omvangrijke project ‘Turkse Tukkers aan Zet’ zijn uitgevoerd. Dit project is begin 2021 tot afronding gebracht. Naast het afronden van dit grote project, zijn in 2021 diverse projecten opgestart zoals “Heya de Keu!” en “Knooi’n op de computer”.

Evenals in 2020, heeft ook dit jaar de COVID-19 pandemie slechts een hele geringe invloed gehad op de activiteiten van de Scoren in de wijk. De stichting heeft geen gebruik hoeven te maken van specifieke financiële steunmaatregelen.

Het exploitatieoverschot over 2021 van € 56.969 wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de Stichting, die een gezonde financiële (vermogens-) positie kent. Het eigen vermogen van de Stichting ten opzichte van de schuldpositie laat zich per 31 december 2021 als volgt weergeven:

Vermogen en schuldpositie	2021	2020	2019
Eigen vermogen (a)	€ 303.580	€ 246.611	€ 271.063
Kortlopende schulden	€ 192.678	€ 274.718	€ 333.619
Balanstotaal (b)	€ 496.258	€ 521.329	€ 604.682
Solvabiliteit (a/b*100 %)	61,2%	47,3%	44,8%



De eigen vermogenspositie van de Stichting is solide. De solvabiliteit per 31 december 2021 ten opzichte van het voorliggende jaar is verbeterd naar 61,2 %, mede als gevolg van een daling van de kortlopende schulden. Deze daling van de kortlopende schulden, houdt verband met een afname van vooruit ontvangen subsidies voor diverse projecten. Binnen het eigen vermogen is een bestemmingsreserve beschikbaar van € 73.424 en dienen de overige 'vrije' middelen als buffer om mogelijke tekorten in toekomstige projecten op te kunnen vangen.

Voor het boekjaar 2022 heeft de Stichting een positief exploitatie resultaat begroot van € 25.000. Door de verbreding van de activiteiten binnen de regio Twente zien we het aantal projecten toenemen, waardoor er ook een toename is van de (financiële-) risico's. Om meer financiële stabiliteit te krijgen, legt de stichting focus op het verder uitbreiden van relaties met samenwerkingspartners in het publieke domein en bedrijven uit het bedrijfsleven.

Bovenstaande cijfers zijn afgeleid van de door het bestuur vastgesteld jaarrekening over 2021. De gehele jaarrekening 2021 is door de extern accountant van de stichting (SMK Accountants) gecontroleerd.



# 6. TOEKOMST

In het verslagjaar heeft u kunnen lezen hoe Scoren in de wijk en FC Twente samen met hun partners maatschappelijke vraagstukken hebben aangepakt en aldus hebben bijgedragen aan het bieden van nieuwe kansen en persoonlijke ontwikkelingsmogelijkheden van individuen en gezinnen in de regio. Daarmee is een bijdrage geleverd aan meer kansengelijkheid in Twente. Zo is er een grote inzet geweest voor kinderen met gedragsstoornissen, statushouders, jongeren die worstelden met de coronasituatie, mensen en/of gezinnen in een situatie met meervoudige sociale problemen, zoals langdurige armoede, een ongezonde leefstijl, laaggeletterdheid en maatschappelijke integratie. Het gaat hierbij vaak om de ontwikkeling en toepassing van een methodiek die na een projectperiode, bij gebleken succes (bewezen impact vastgesteld door middel van een evaluatie), geborgd kan worden in vervolprojecten in de regio Twente.

In 2022 staat de stichting voor nieuwe uitdagingen. Enerzijds is het zaak om als stichting voortdurend - zelfkritisch - te kijken naar de impact van haar projecten en te bezien hoe de organisatie met het oog op de realisatie van de stichtingsdoelen kan worden doorontwikkeld. Dit doet de stichting door enerzijds vanuit een strategie, beleid en concrete prestatie-indicatoren de organisatie gericht door te ontwikkelen en anderzijds door de maatschappelijke waarde van de projectresultaten beter in kaart te brengen. Via monitoring - bijvoorbeeld impactmeting op basis van onze 'veranderingstheorie' - en evaluatieonderzoek. Met ondersteuning van de Universiteit Twente en de Rijksuniversiteit Utrecht, Saxion Hogeschool, EFDN en de Eredivisie CV tracht de stichting om een beter beeld te krijgen welke maatschappelijke effecten wij veroorzaken bij projectdeelnemers door het uitvoeren van onze activiteiten. Kortom, wat is onze

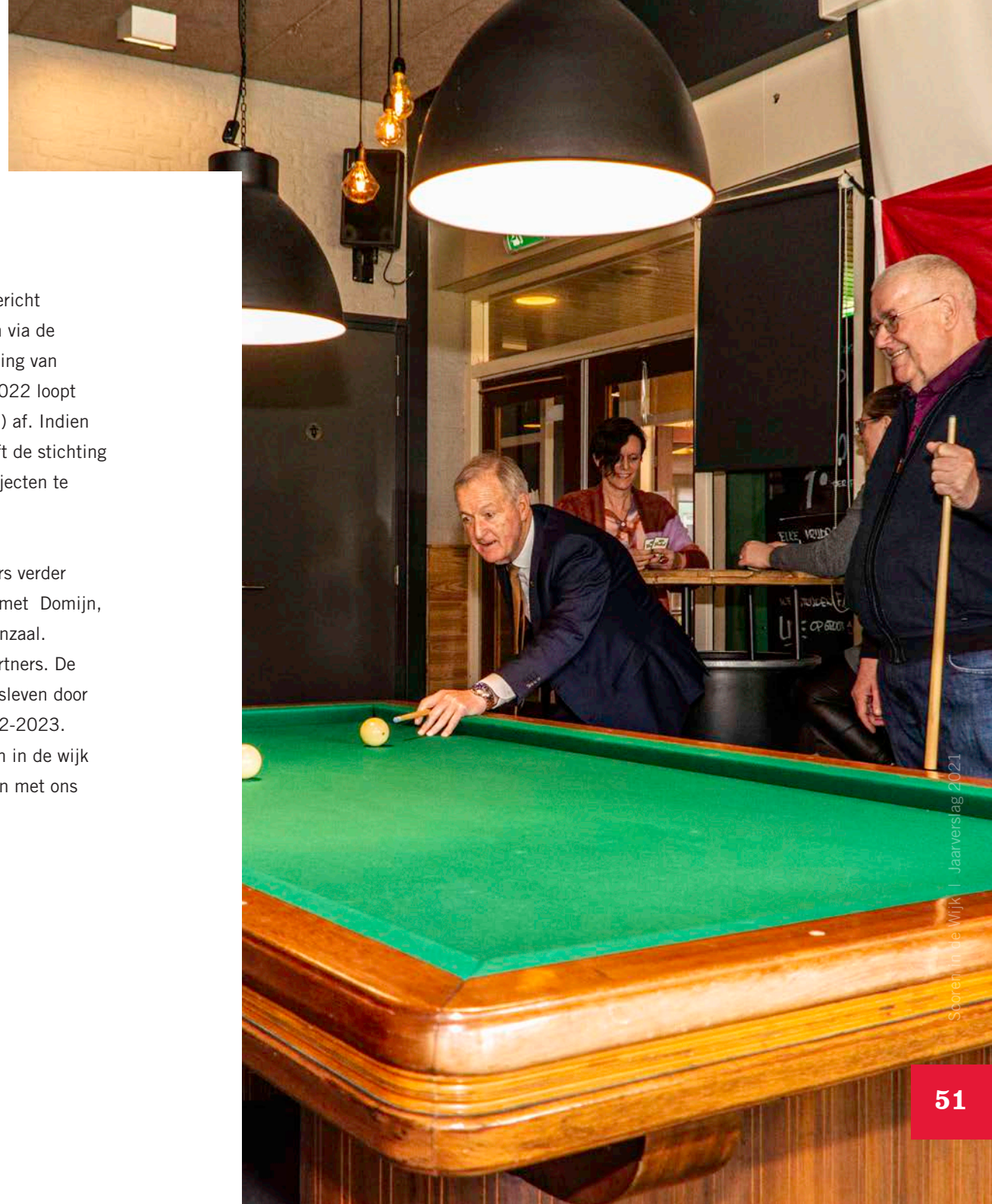
maatschappelijke impact? Hierdoor leert Scoren in de wijk wat succesfactoren en verbeterpunten zijn voor haar aanpak en werkwijze. Dit biedt de stichting ook de mogelijkheid om zich beter te verantwoorden en haar stakeholders te informeren over de bereikte resultaten. Ook bieden de evaluaties de kans om te leren van eerdere tekortkomingen en verbeterpunten te integreren in de aanpak van nieuwe projecten. Dit houdt ons scherp en stelt ons in staat om proactief de kwaliteit van onze aanpak voortdurend te verbeteren. Hierbij verliezen we uiteraard niet uit het oog dat evaluaties en onderzoek geen doel op zich zijn. Voorop staat de tijd en aandacht van onze medewerkers, vrijwilligers en stagiaires voor de projectdeelnemers. De verbetering van hun leefsituatie en toekomstkansen is en blijft leidend.

Naast deze organisatorische uitdagingen blijft de grootste uitdaging daarom om mensen in de regio Twente te ondersteunen die daadwerkelijk een steuntje in de rug kunnen gebruiken. Scoren in de wijk is permanent bezig om nieuwe projecten te initiëren die aansluiten op recente ontwikkelingen en maatschappelijke vraagstukken. Om in te spelen op hun zorgen en de behoeften is het van belang om steeds te blijven luisteren naar gewone mensen op straat en in hun buurt. Ook de contacten met onze partners, zijn daarbij van belang.

Het is onze ambitie om in 2022 naast projecten op het terrein van maatschappelijk ondersteuning, sociale ondersteuning en gezondheidsbevordering ook nieuwe projecten te initiëren op het terrein van duurzaamheid. In aansluiting op het Europese project 'Sustainability Scoring'. Ook gaan wij verkennen hoe wij kunnen inspelen om de toenemende (energie)armoede, in goed overleg

met onze partners. Daarnaast ontwikkelen we nieuwe initiatieven, gericht op de maatschappelijke ontwikkeling en betrokkenheid van jongeren via de landelijke regeling maatschappelijke diensttijd (MDT) en de bestrijding van laaggeletterdheid via het project 'De Letters van FC Twente'. Eind 2022 loopt een aantal projecten ("Heya de Keu!" en "Knooi'n op de Computer") af. Indien een evaluatie van deze projecten daartoe aanleiding geeft dan streeft de stichting ernaar om samen met Twentse partners de continuïteit van deze projecten te borgen.

In ons netwerk willen wij de samenwerking met onze huidige partners verder versterken. In dat kader worden nieuwe overeenkomsten voorbereid met Domijn, Welbions, WBO Wonen, Menzis en de gemeenten Enschede en Oldenzaal. Daarnaast beogen we de uitbreiding van het netwerk met nieuwe partners. De stichting wil € 30.000,- aan inkomsten realiseren vanuit het bedrijfsleven door middel van minimaal 3 nieuwe partnerschappen in het seizoen 2022-2023. Hierbij richten we ons op partners in het bedrijfsleven die via Scoren in de wijk hun MVO-beleid gestalte willen geven en op die manier hun krachten met ons willen bundelen.





SCOREN IN DE WIJK